

# L'estat de les polítiques locals d'habitatge

Barcelona, 04 de desembre de 2018

Jornada Estat i reptes de les polítiques locals d'habitatge  
a la demarcació de Barcelona

David Mongil Juárez  
Cap Oficina d'Habitatge



Diputació  
Barcelona

---

#DibaOberta

# Índex.

0. Introducció
1. Objectius, preocupacions i percepcions
2. Planificació local
3. Activitat
4. Organització
5. Governança
6. Conclusions: el paper de l'Oficina d'Habitatge DIBA

## 0. Introducció



## 0.1 L'Oficina d'Habitatge DIBA.



Aportar **coneixement** i criteri per al **disseny** i implementació de polítiques locals d'habitatge



Prestar **suport** per ampliar l'oferta i **provisió d'habitatge assequible i de qualitat**, amb criteris de sostenibilitat social, urbana i ambiental a tots els municipis



Consolidar una **xarxa de serveis** locals d'habitatge que doni cobertura a tots els municipis i col·laborar amb ells en el desplegament de programes i ajuts d'habitatge



## 0.2 L'Observatori Local de l'Habitatge DIBA.



**Producció, gestió i difusió** d'informació i coneixement en relació a l'habitatge des d'una **perspectiva local**.



 <a href="#">Actualitat</a>	 <a href="#">Dades</a>
 <a href="#">Normativa</a>	 <a href="#">Publicacions</a>
 <a href="#">Jornades i Espais</a>	 <a href="#">Xarxa i recerca</a>
 <a href="#">Avaluació</a>	 <a href="#">Observatori Metropolità de l'habitatge de Barcelona</a>

## 0.2 L'Observatori Local de l'Habitatge DIBA.



Diputació  
Barcelona

#DibaOberta



**Producció, gestió i difusió** d'informació i coneixement  
en relació a l'habitatge des d'una **perspectiva local**.



**Observatori d'habitatge. La realitat local**

Després amb la difusió de les dades de demanda forta i activitat que fa el Pla, per a l'assessorament del model de habitatge urbà, s'elabora un **indicador de demanda** de **200.000 habitatges** amb una gran capacitat.

Any 2016	
Diputació, urbanisme, cultura, promoció social, economia	200.000 habitatges
Percentatge	100%
Força	200.000 habitatges
Activitat	200.000 habitatges

### Habitatge i Món Local

Actualitat Normativa  
abril - juny 2018

Observatori Local d'Habitatge



PANEL DE POLÍTQUES PÚBLIQUES LOCALS  
D'HABITATGE



Actualitat



Dades



Normativa



Publicacions



Jornades i Espais



Xarxa i recerca



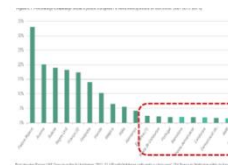
Avaluació

**O-HB**

Observatori Metropolità  
de l'habitatge de Barcelona



Molt baix nº



# 0.2 L'Observatori Local de l'Habitatge DIBA.



**Producció, gestió i difusió** d'informació i coneixement en relació a l'habitatge des d'una **perspectiva local**.



 <p><u>Actualitat</u></p>	 <p><u>Dades</u></p>
 <p><u>Normativa</u></p>	 <p><u>Publicacions</u></p>
 <p><u>Jornades i Espais</u></p>	 <p><u>Xarxa i recerca</u></p>
 <p><u>Avaluació</u></p>	 <p><u>Observatori Metropolità de l'habitatge de Barcelona</u></p>



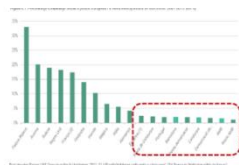
Habitatge i Món Local  
Actualitat Normativa  
abril - juny 2018  
Observatori Local d'Habitatge



PANEL DE POLÍTQUES PÚBLIQUES LOCALS D'HABITATGE



Molt baix nº



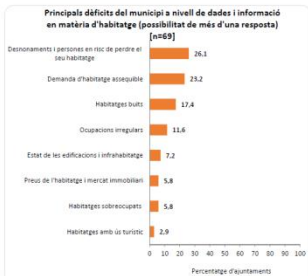
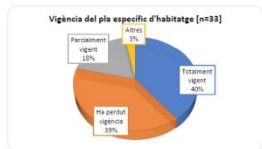
# 0.3 El Panel de polítiques públiques locals d'habitatge



## PANEL DE POLÍTQUES PÚBLIQUES LOCALS D'HABITATGE

L'objectiu del Panel és recollir, de forma periòdica, aquella informació rellevant, actualitzada i comparable, per al seguiment de les polítiques locals dels ajuntaments de Barcelona de més de 10.000 habitants, exceptuant l'ajuntament de Barcelona.

**Informe Agregat bianual**  
(darrera edició 2018, 69 municipis, 85% total)



**Informe Municipal bianual**



7. PRINCIPAL DÈFICIT DE DADDES I INFORMACIÓ a nivell dels municipis (aquella que necessitaria però que no tenen) per a desenvolupar correctament la política local d'habitatge. Percentatge d'ajuntaments de Barcelona. [n=69]

	Barcelona	Tram de població	El seu municipi
Demanda d'habitatge assequible	23,2	29,0	
Desnonament i persones en risc de perdre el seu habitatge	26,1	19,4	✓
Habitatges buits	17,4	22,6	
Ocupacions irregulars	11,6	9,7	
Preu de l'habitatge i mercat immobiliari	5,8	6,5	
Estat de les aplicacions i infrahabitatge	7,2	6,5	
Habitatges sobrecuipats	5,8	3,2	
Habitatges amb ús turístic	2,9	3,2	

8. Municipis amb una DOTACIÓ PRESUPOSTÀRIA ESPECÍFICA D'HABITATGE en els seus pressupostos. Percentatge d'ajuntaments de Barcelona i del tram de població del qual el seu municipi forma part. [n=67]

	Barcelona	Tram de població	El seu municipi
Barcelona	75,4	✓	
Tram de població	67,7		

9. PROCEDÈNCIA DELS RECURSOS econòmics destinats a l'habitatge. Mitjana del percentatge de recursos econòmics segons la seva procedència. [n=64]

	Barcelona	Tram de població	El seu municipi
Del propi Ajuntament	62,2	65,4	✓
D'altres administracions	24,5	23,5	
Ingressos de la pròpia activitat	10,6	6,2	
D'altres fonts de finançament	2,2	2,9	

**Informe Series Temporals**  
(2012, 2014, 2016, 2018)



Ítem	2012	2014	2016	2018
1) Pla d'habitatge	100%	100%	100%	100%
2) Pla d'habitatge amb bones condicions	100%	100%	100%	100%
3) Pla d'habitatge amb bones condicions i amb un pla d'habitatge específic	100%	100%	100%	100%
4) Pla d'habitatge amb bones condicions i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic	100%	100%	100%	100%
5) Pla d'habitatge amb bones condicions i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic	100%	100%	100%	100%
6) Pla d'habitatge amb bones condicions i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic	100%	100%	100%	100%
7) Pla d'habitatge amb bones condicions i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic	100%	100%	100%	100%
8) Pla d'habitatge amb bones condicions i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic	100%	100%	100%	100%
9) Pla d'habitatge amb bones condicions i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic	100%	100%	100%	100%
10) Pla d'habitatge amb bones condicions i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic i amb un pla d'habitatge específic	100%	100%	100%	100%

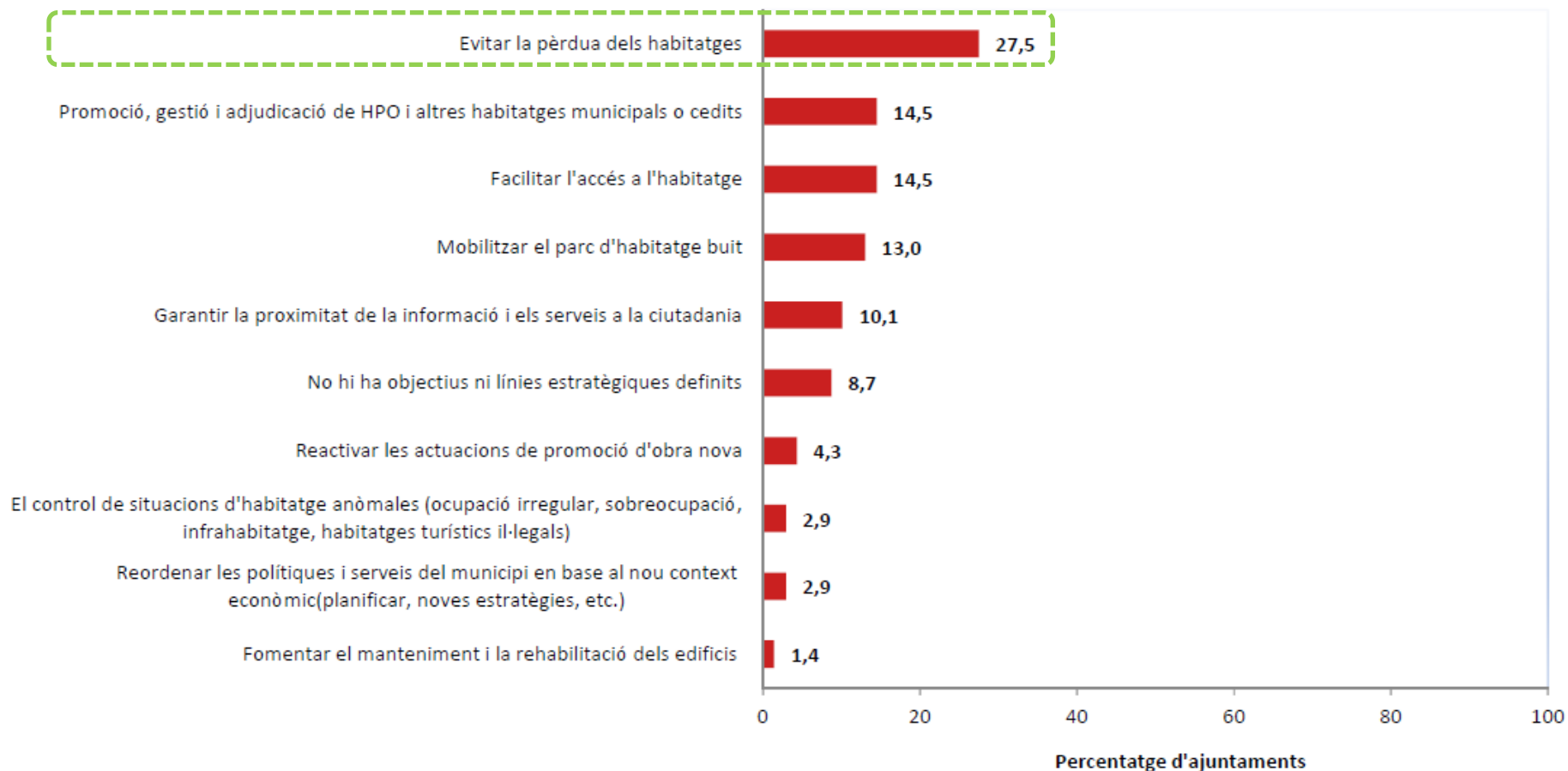


# 1. Objectius, Preocupacions i Percepcions



## 2.1 Objectius. Panel 2018.

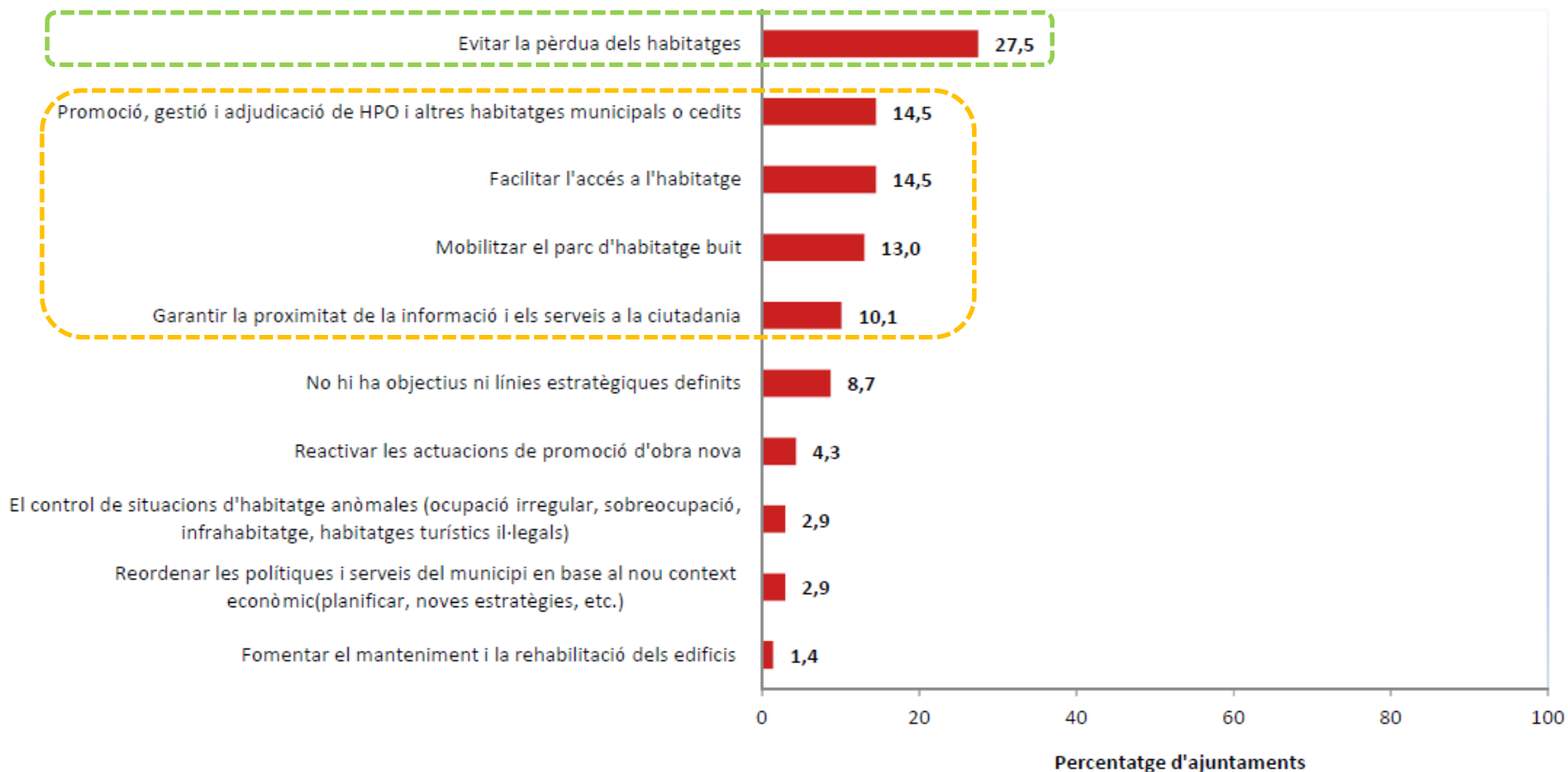
### Primer objectiu de treball en matèria d'habitatge des de la constitució del equip de govern al 2015 fins el dia d'avui [n=69]



Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona

## 2.1 Objectius. Panel 2018.

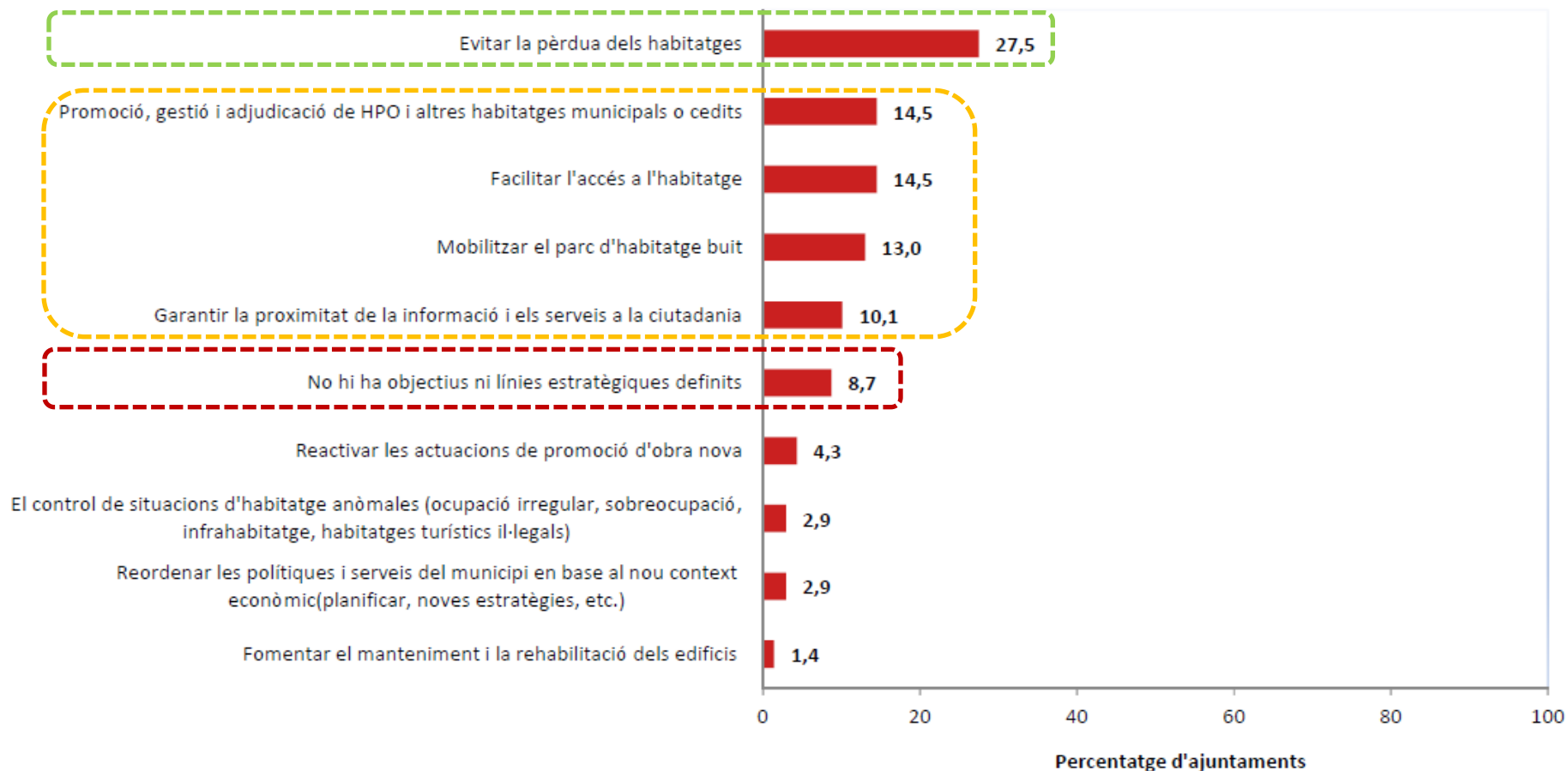
### Primer objectiu de treball en matèria d'habitatge des de la constitució del equip de govern al 2015 fins el dia d'avui [n=69]



Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona

## 2.1 Objectius. Panel 2018.

### Primer objectiu de treball en matèria d'habitatge des de la constitució del equip de govern al 2015 fins el dia d'avui [n=69]

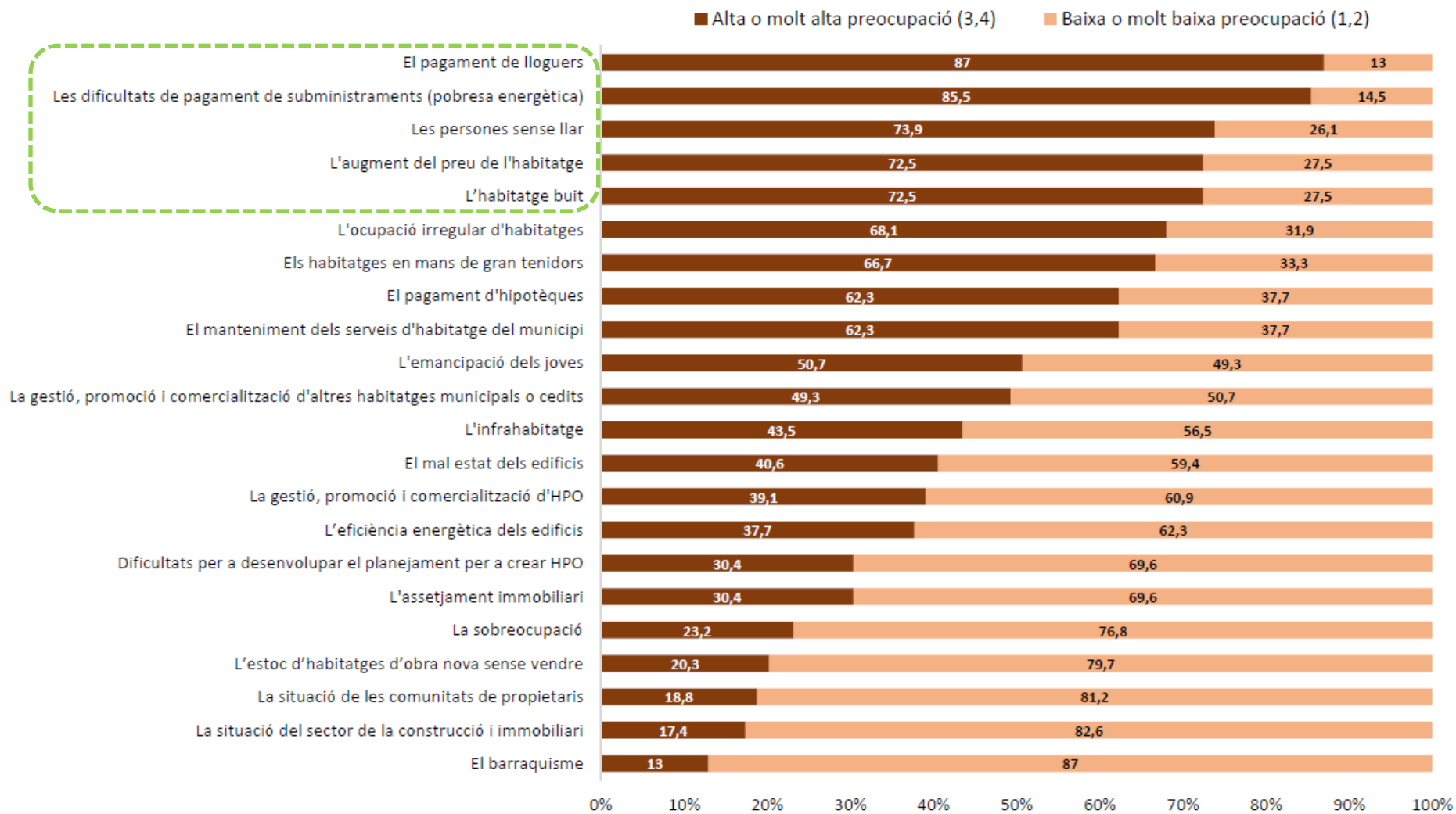


Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona



## 2.2 Preocupacions. Panel 2018.

Grau de preocupació respecte a problemàtiques vinculades a l'habitatge [n=69]

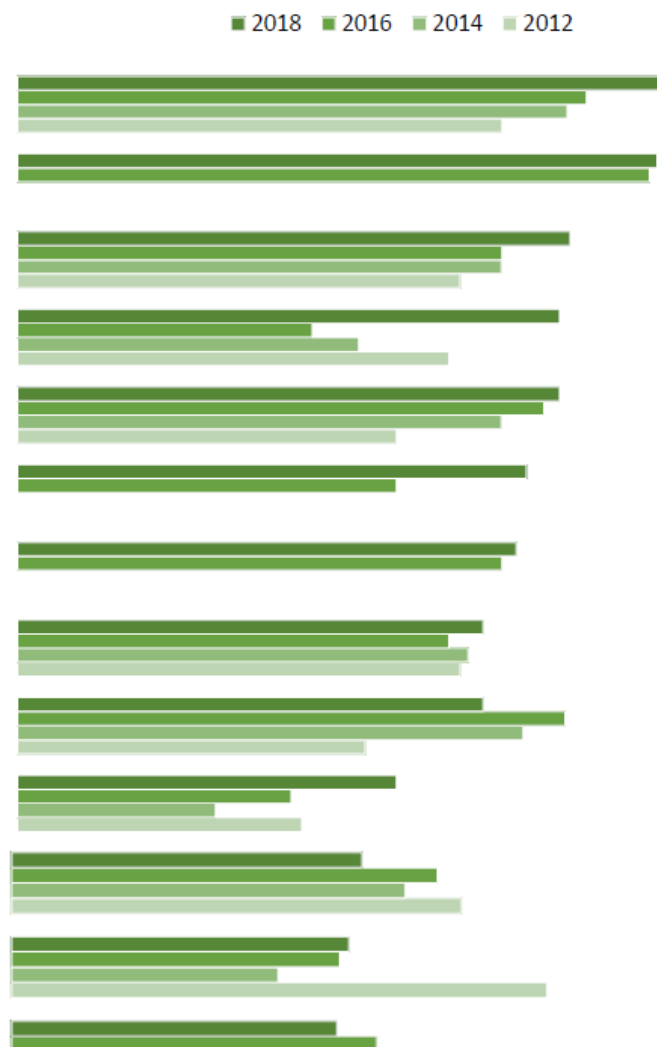


Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona

## 2.2 Preocupacions. Evolució 2012-2018.

**PREOCUPACIONS.** Percentatge d'ajuntaments amb una preocupació "alta o molt alta" en les següents temàtiques d'habitatge

Preocupacions	P2012 (n=71)	P2014 (n =68 )	P2016 (n =71 )	P2018 (n=69)
El pagament de lloguers ↑	64,8%	73,5%	76,1%	87,0%
Dificultat de pagament de subministraments (pobresa energètica)			84,5%	85,5%
Les persones sense llar ↑	59,2%	64,7%	64,8%	73,9%
L'augment del preu de l'habitatge ↑	57,7%	45,6%	39,4%	72,5%
L'habitatge buit	50,7%	64,7%	70,4%	72,5%
L'ocupació irregular dels habitatges ↑			50,7%	68,1%
Els habitatges en mans de grans tenidors			64,8%	66,7%
El manteniment del servei d'habitatge del municipi	59,2%	60,3%	57,7%	62,3%
El pagament d'hipoteques	46,5%	67,6%	73,2%	62,3%
L'emancipació dels joves ↑	38,0%	26,5%	36,6%	50,7%
El mal estat dels edificis	52,1%	45,6%	49,3%	40,6%
La promoció i comercialització d'HPO	62,0%	30,9%	38,0%	39,1%
L'eficiència energètica dels edificis			42,3%	37,7%

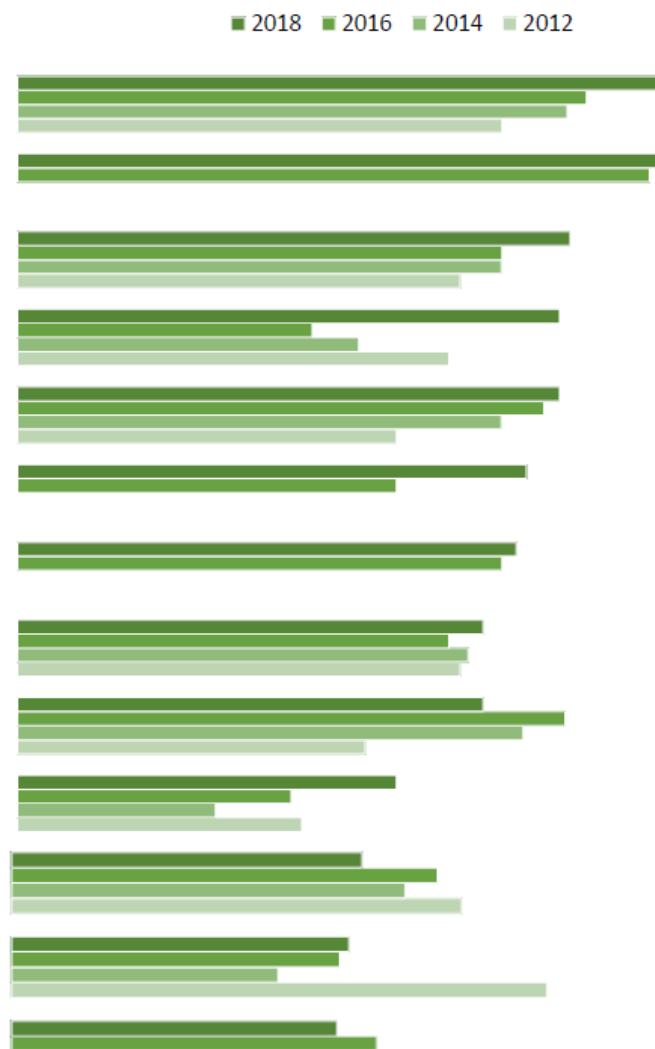


Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona

## 2.2 Preocupacions. Evolució 2012-2018.

**PREOCUPACIONS.** Percentatge d'ajuntaments amb una preocupació "alta o molt alta" en les següents temàtiques d'habitatge

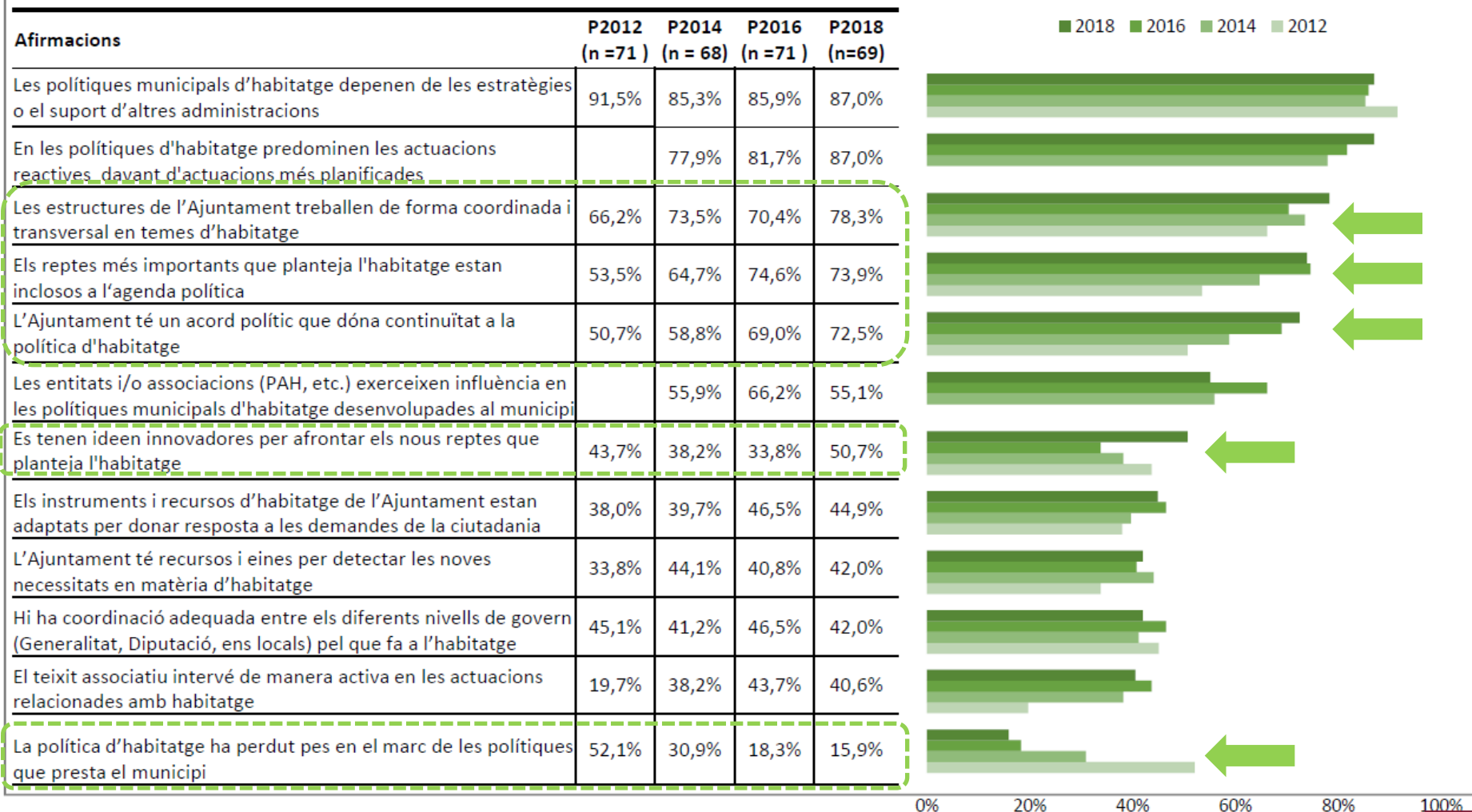
Preocupacions	P2012 (n=71)	P2014 (n =68 )	P2016 (n =71 )	P2018 (n=69)
El pagament de lloguers	64,8%	73,5%	76,1%	87,0%
Dificultat de pagament de subministraments (pobresa energètica)			84,5%	85,5%
Les persones sense llar	59,2%	64,7%	64,8%	73,9%
L'augment del preu de l'habitatge	57,7%	45,6%	39,4%	72,5%
L'habitatge buit	50,7%	64,7%	70,4%	72,5%
L'ocupació irregular dels habitatges			50,7%	68,1%
Els habitatges en mans de grans tenidors			64,8%	66,7%
El manteniment del servei d'habitatge del municipi	59,2%	60,3%	57,7%	62,3%
<b>El pagament d'hipoteques</b> ↓	46,5%	67,6%	73,2%	62,3%
L'emancipació dels joves	38,0%	26,5%	36,6%	50,7%
<b>El mal estat dels edificis</b> ↓	52,1%	45,6%	49,3%	40,6%
La promoció i comercialització d'HPO	62,0%	30,9%	38,0%	39,1%
<b>L'eficiència energètica dels edificis</b> ↓			42,3%	37,7%



Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona

## 2.3 Percepcions. Evolució 2012-2018.

### PERCEPCIONS. Percentatge d'ajuntaments que estan "d'acord o molt d'acord" amb les següents afirmacions

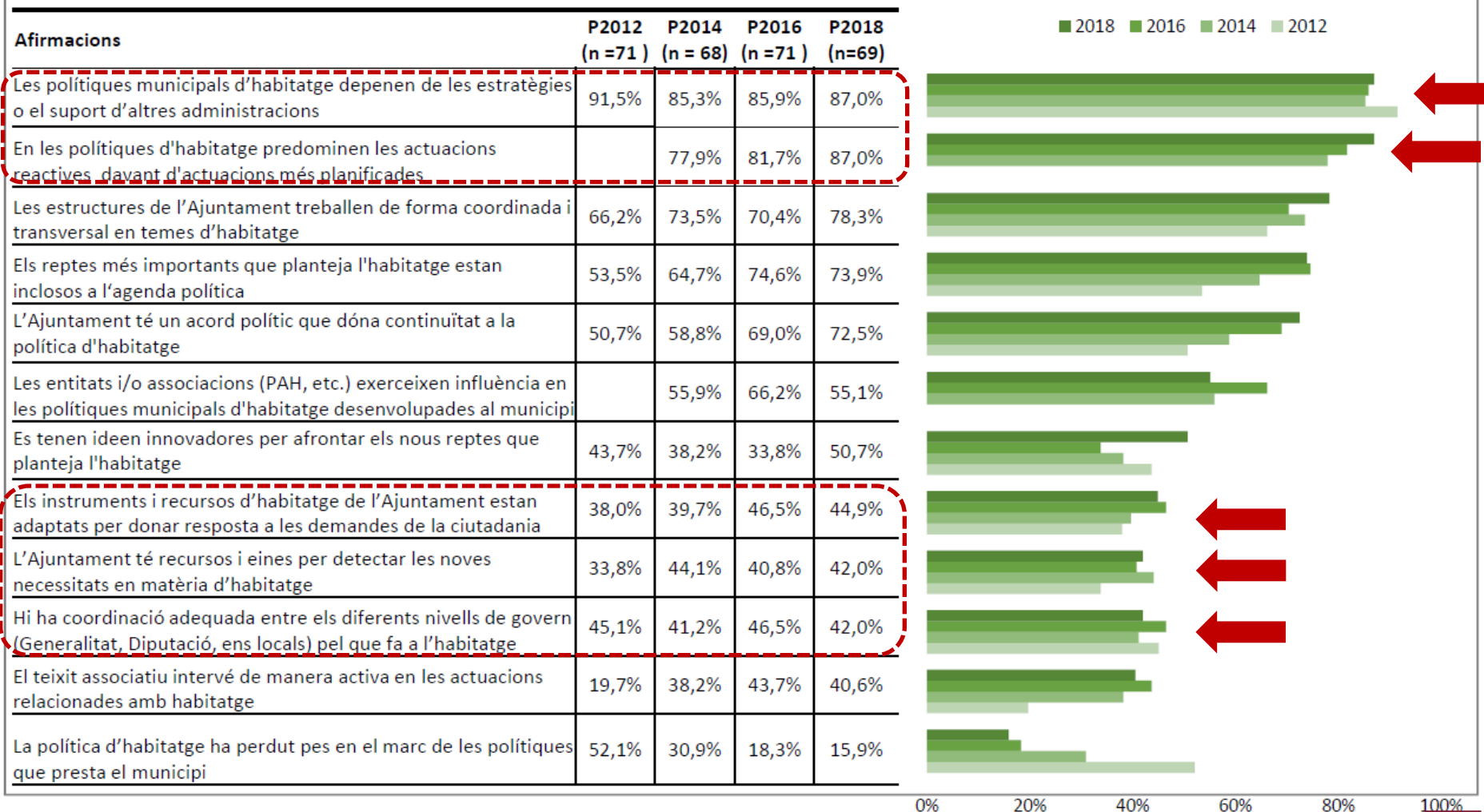


Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona



## 2.2 Percepcions. Evolució 2012-2018.

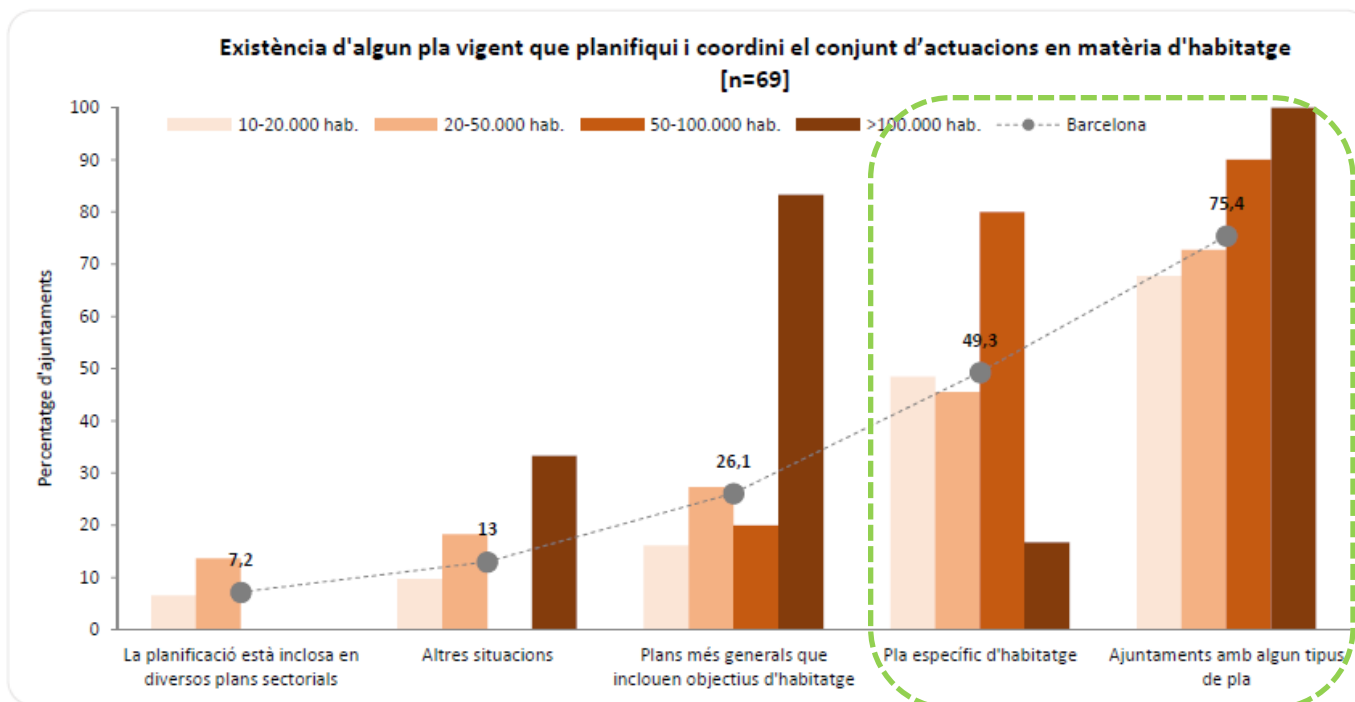
### PERCEPCIONS. Percentatge d'ajuntaments que estan "d'acord o molt d'acord" amb les següents afirmacions



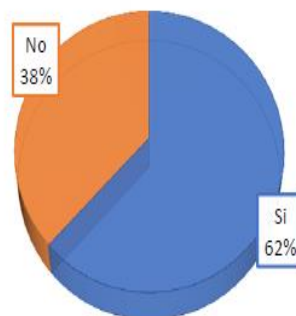
Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona

## **2. Planificació local**

## 2.1 Estat, vigència i perspectives de futur: Opinió.

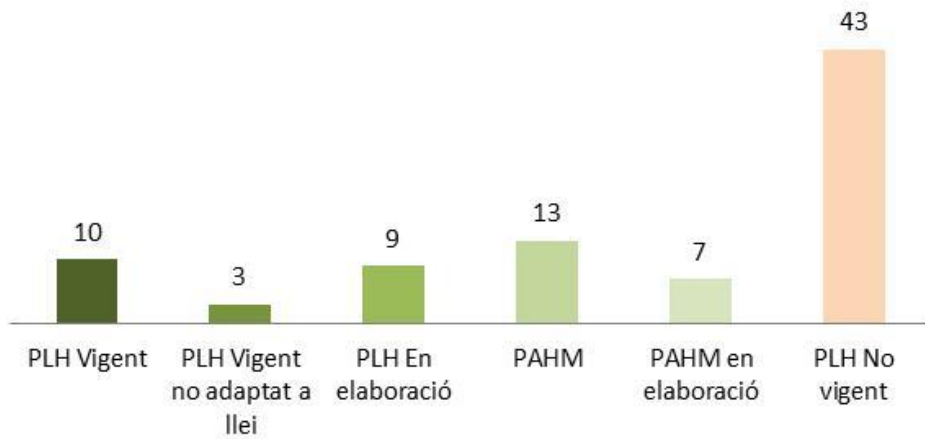


### Està pensant en elaborar i/o revisar el Pla Local d'Habitatge del municipi [n=69]

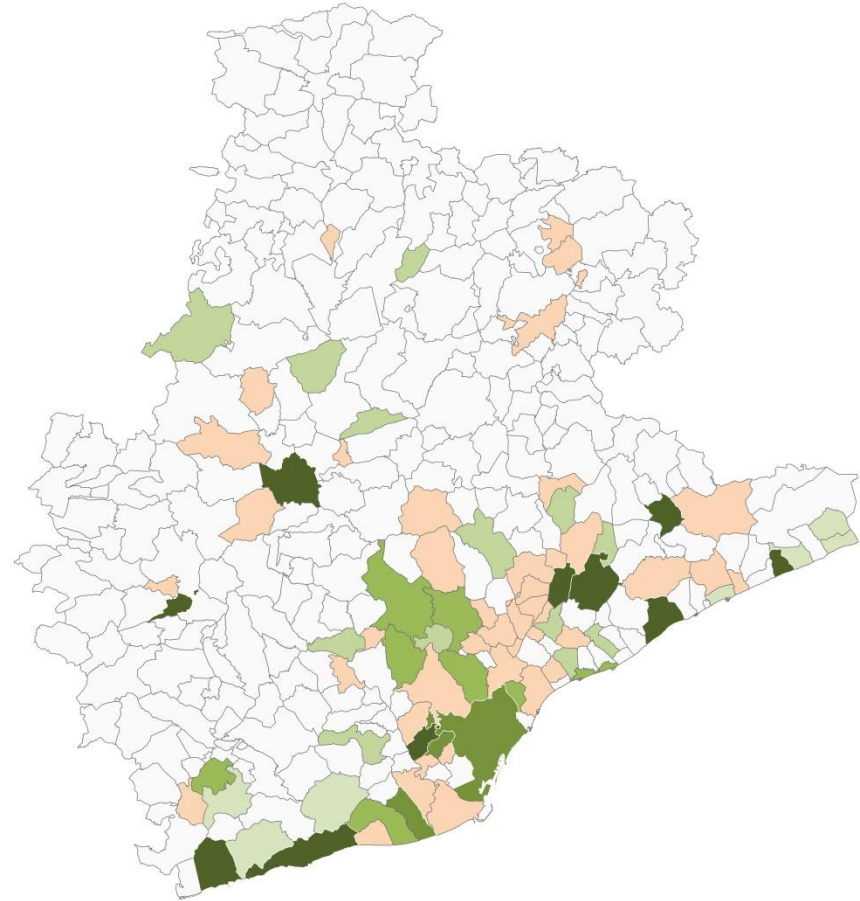


## 2.2 Estat, vigència i perspectives de futur: Opinió.

Municipis amb figura planificació habitatge segons tipus i estat. Novembre 2018



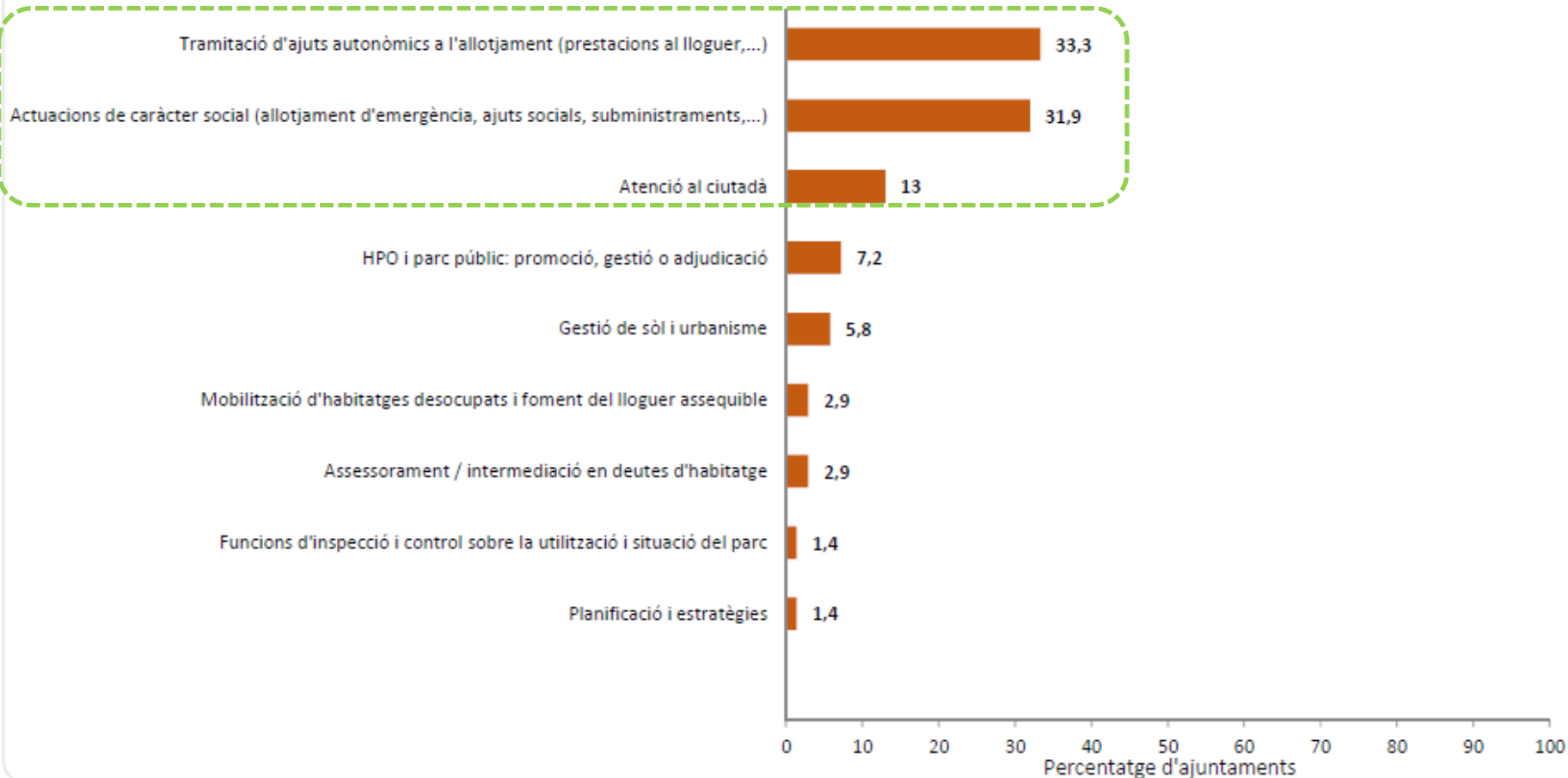
Font: Diputació de Barcelona. Elaboració pròpia



### **3. Activitat**

### 3.1 Actuacions més actives. Panel 2018.

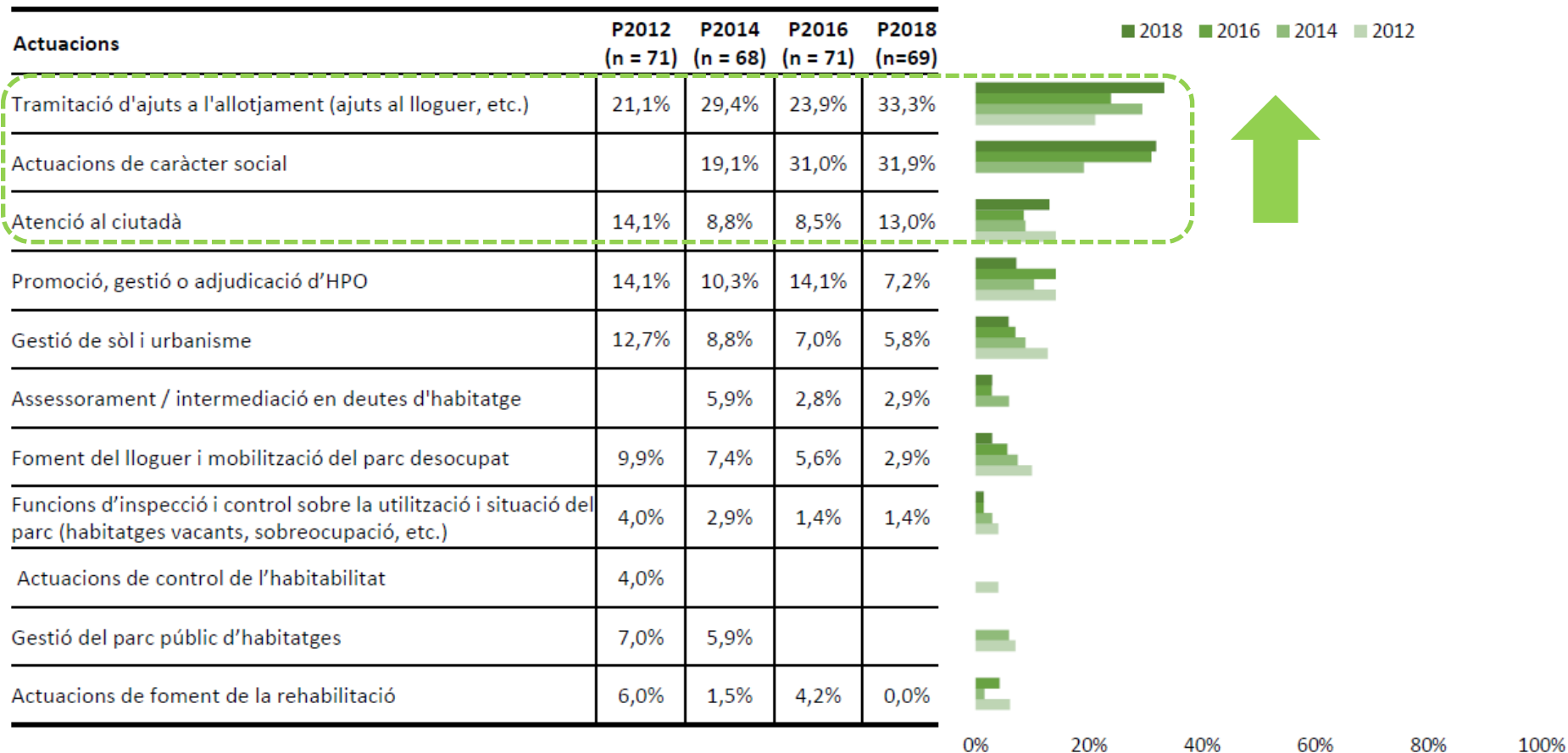
Actuacions més actives (en dedicació d'hores i personal) desenvolupades pels ajuntaments [n=69]



Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona

## 3.2 Actuacions més actives. Percepcions. Evolució 2012-2018.

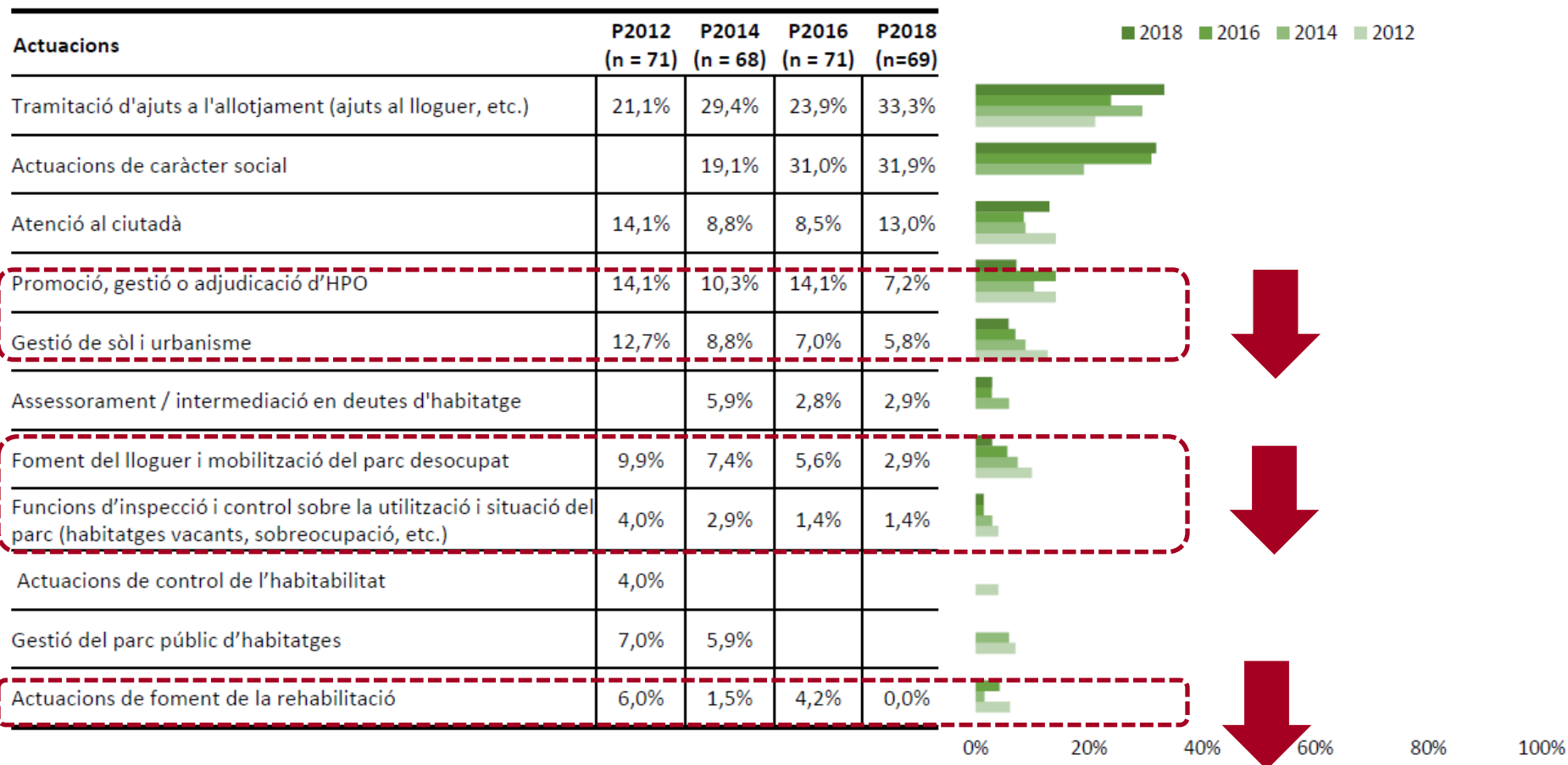
**DEDICACIÓ.** Percentatge d'ajuntaments segons l'activitat a la que destinen una major dedicació (en hores i personal)



Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona

## 3.2 Actuacions més actives. Evolució 2012-2018.

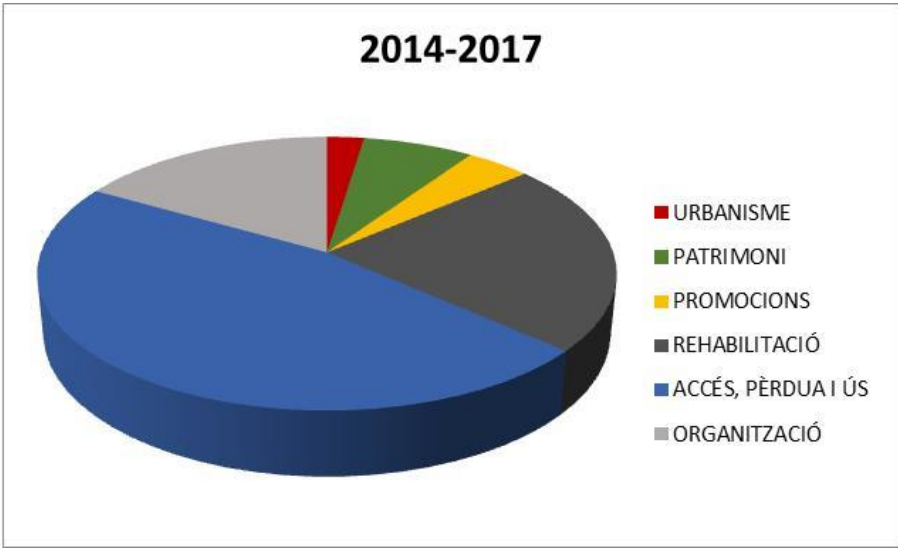
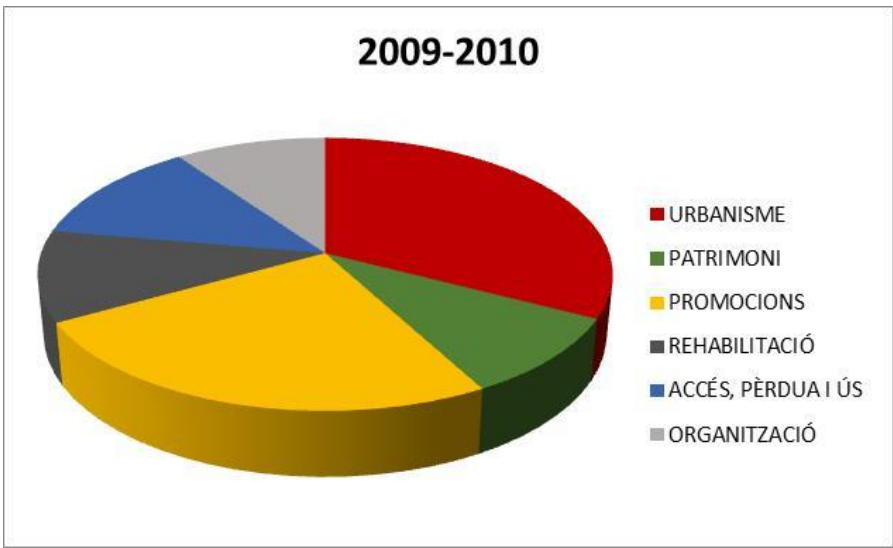
**DEDICACIÓ.** Percentatge d'ajuntaments segons l'activitat a la que destinen una major dedicació (en hores i personal)



Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona



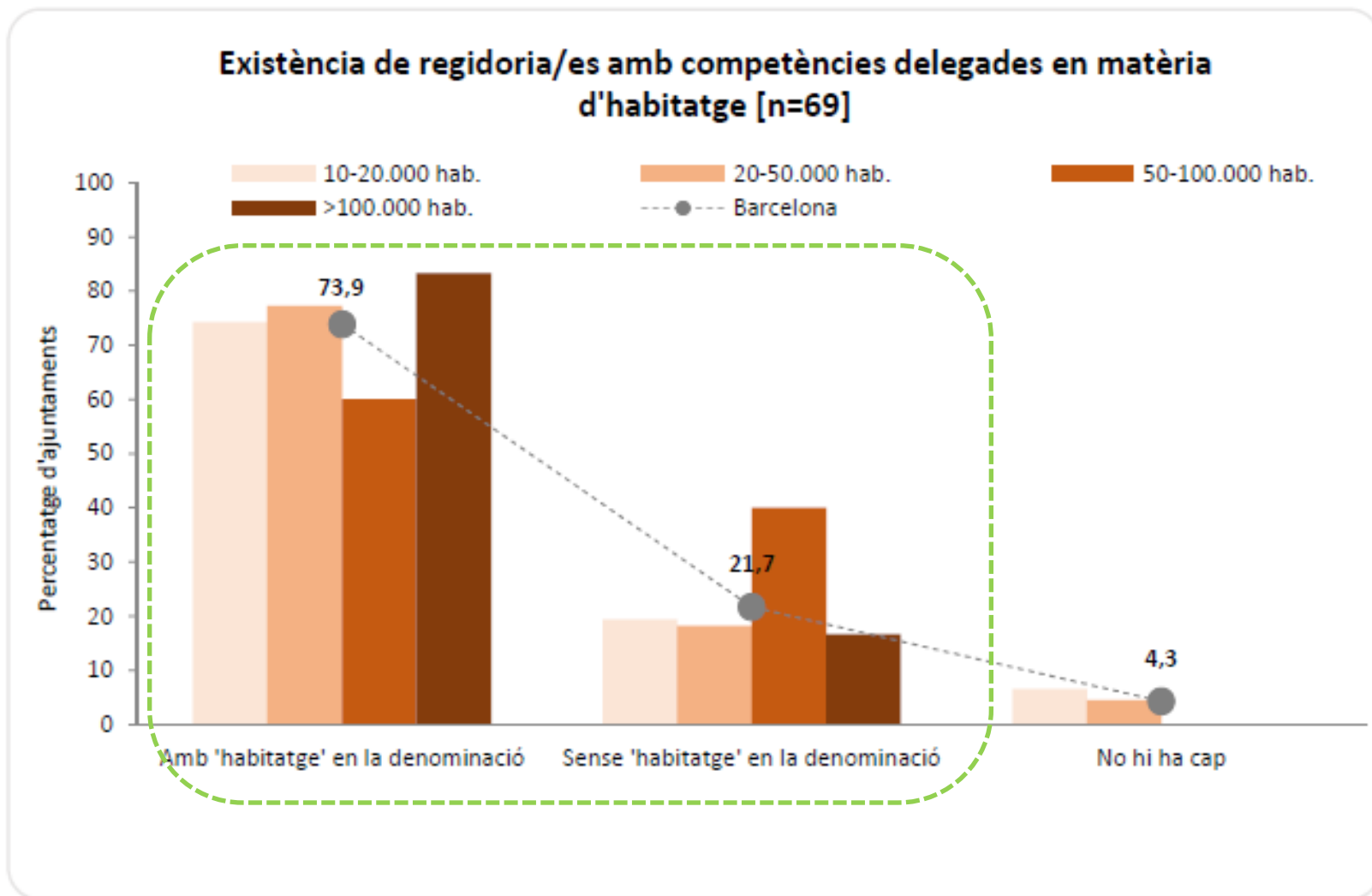
### 3.3 Distribució actuacions PLHS DIBA per àmbit temàtic.



Font: Diputació de Barcelona. Elaboració pròpia

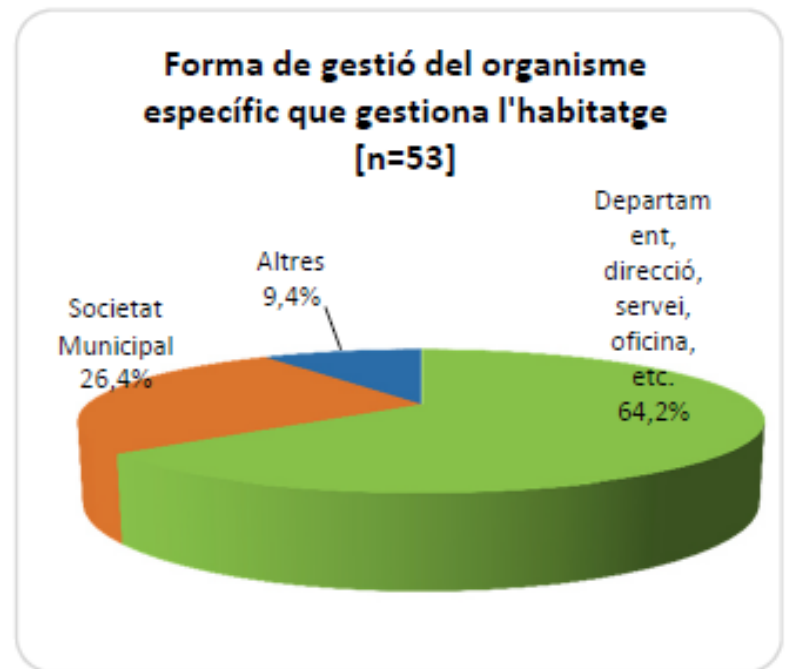
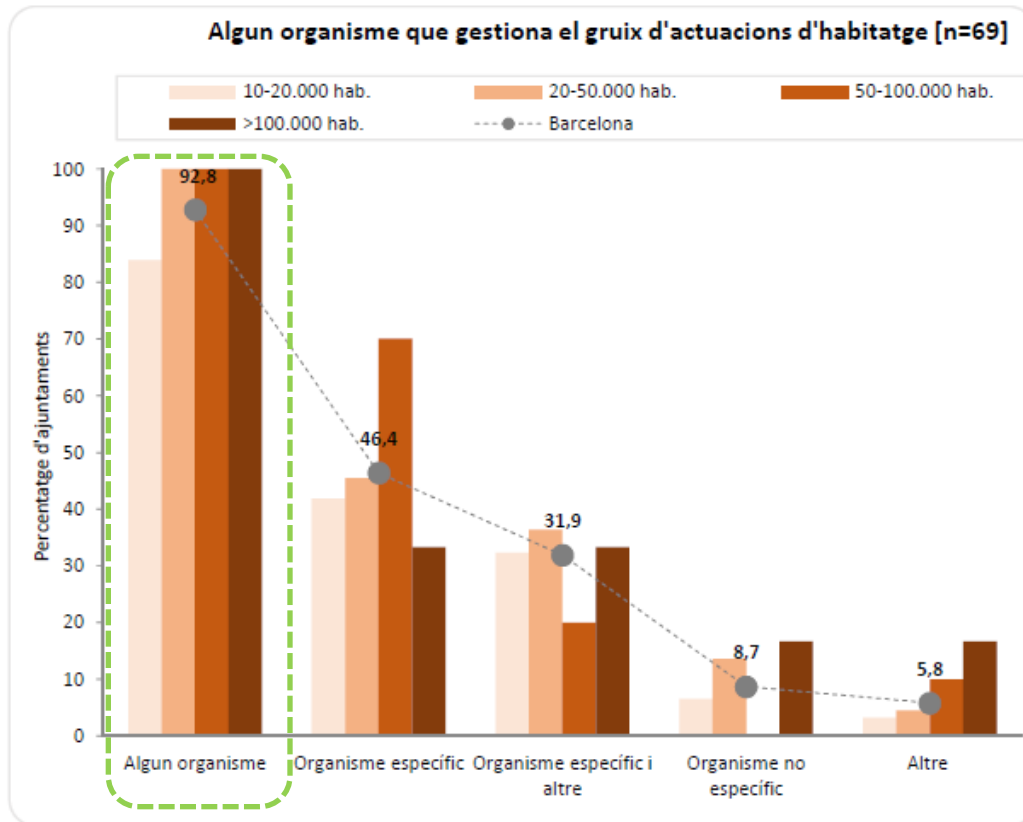
## 4. Organització

## 4.1 Organització política. Panel 2018.

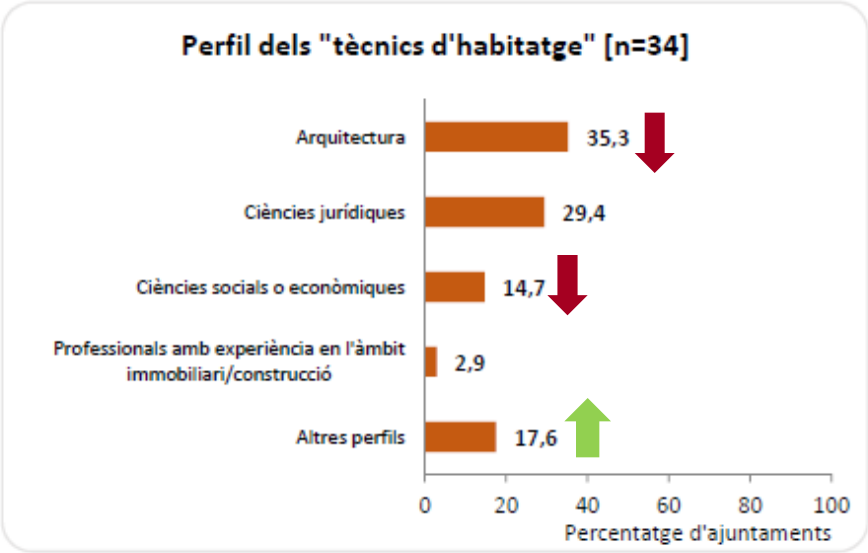
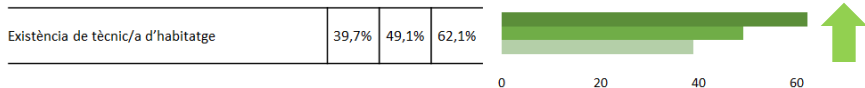
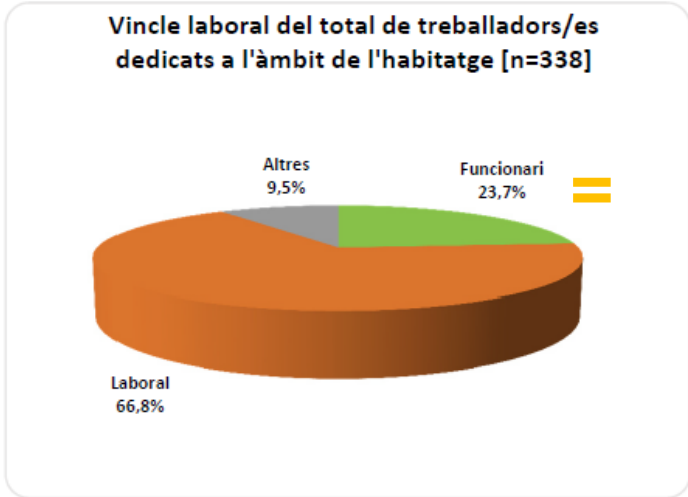
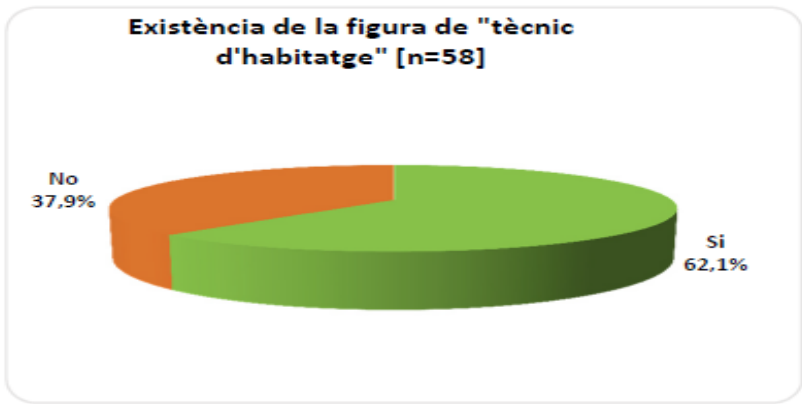


Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona

## 4.2 Organització tècnica. Panel 2018.

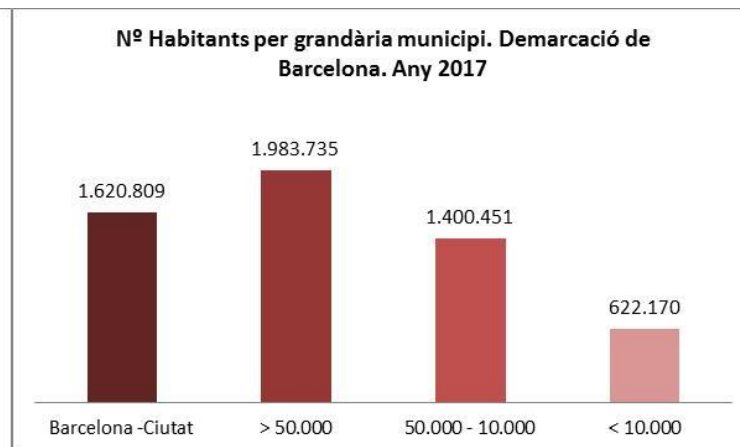
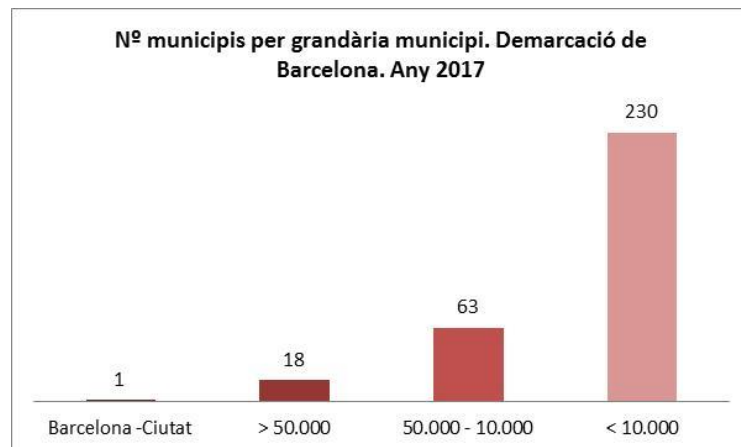
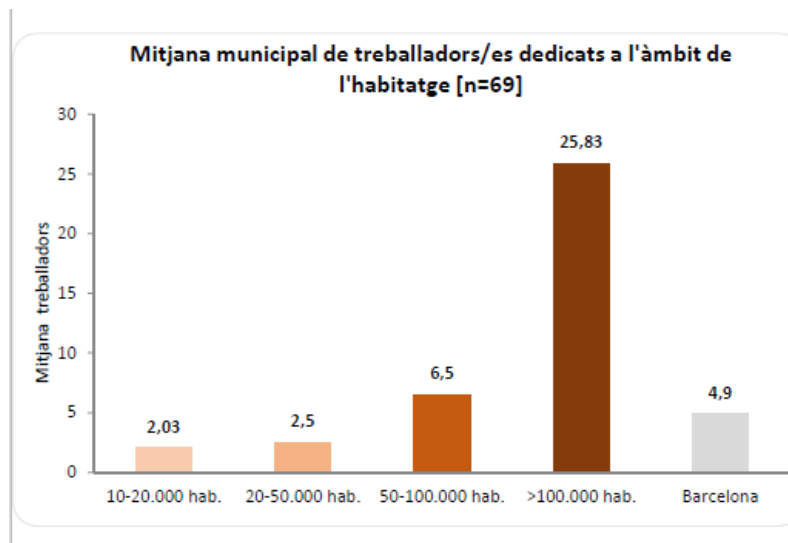


### 4.3 Característiques (2018) i evolució (2016-2018) estructures tècniques.

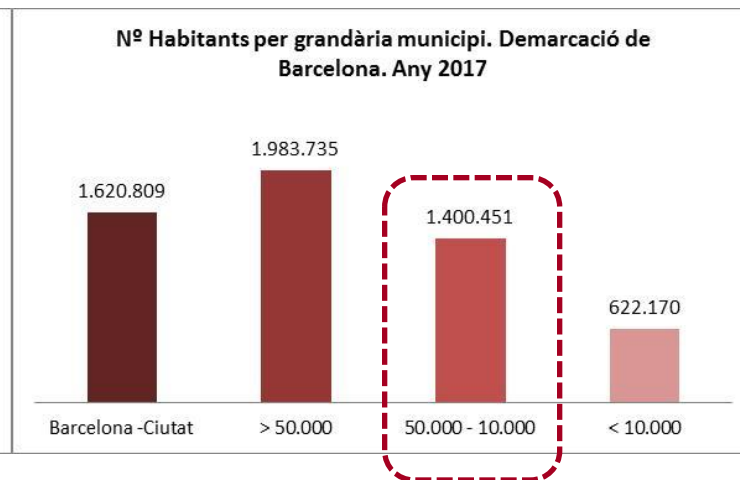
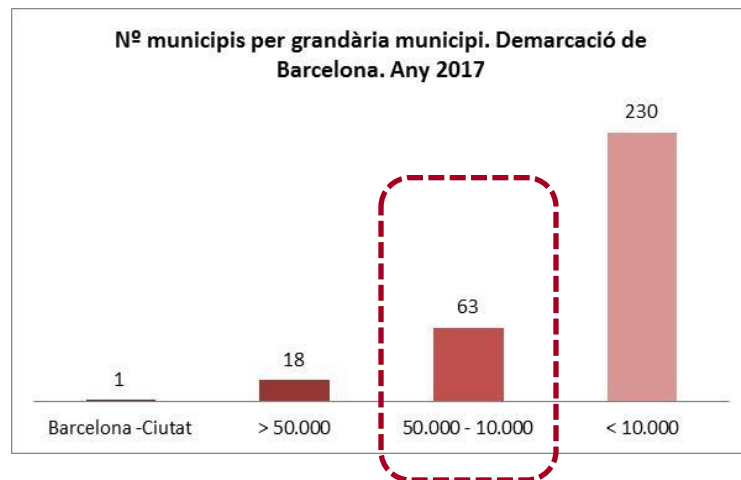
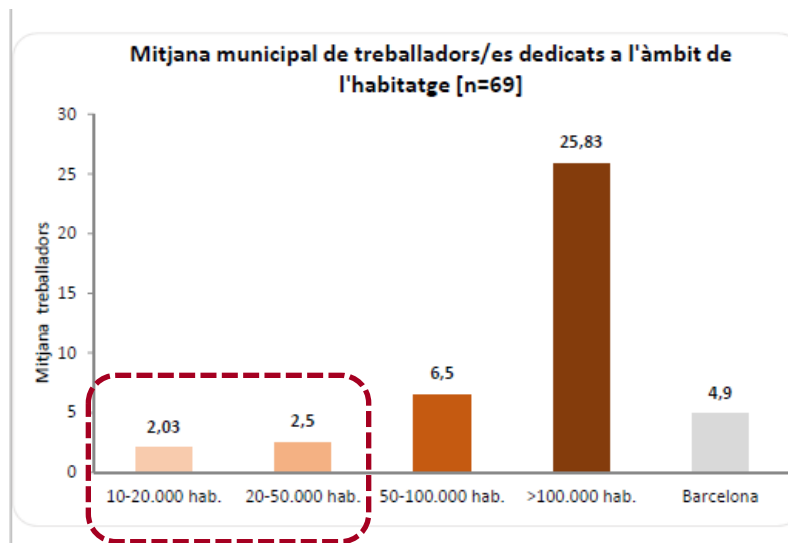


Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona

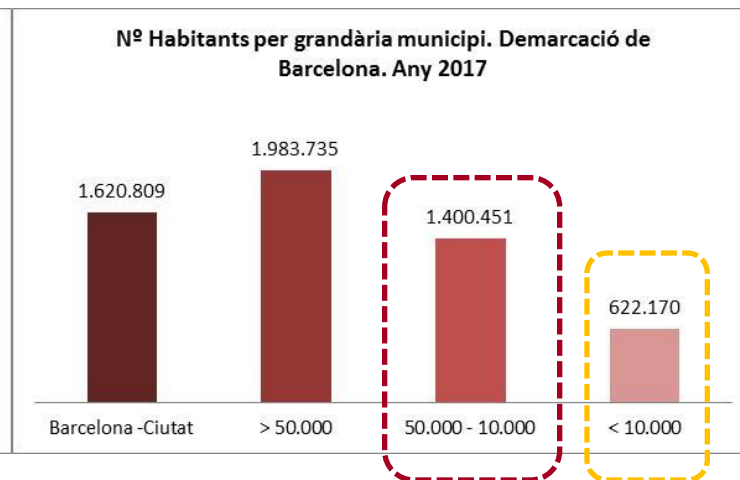
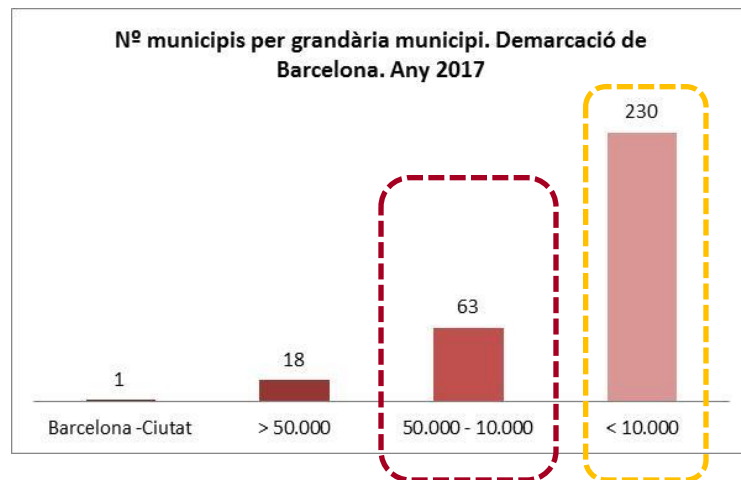
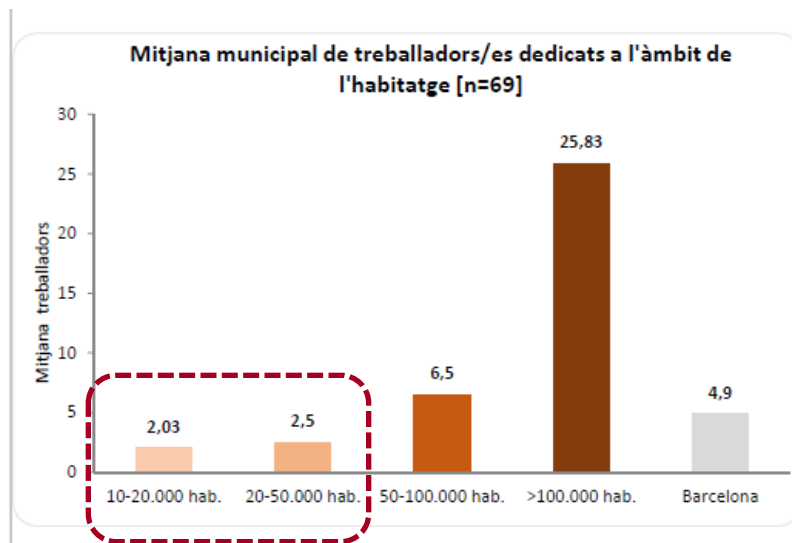
## 4.4 Relació grandària municipal - estructures tècniques i serveis habitatge. Any 2018.



## 4.4 Relació grandària municipal - estructures tècniques i serveis habitatge. Any 2018.



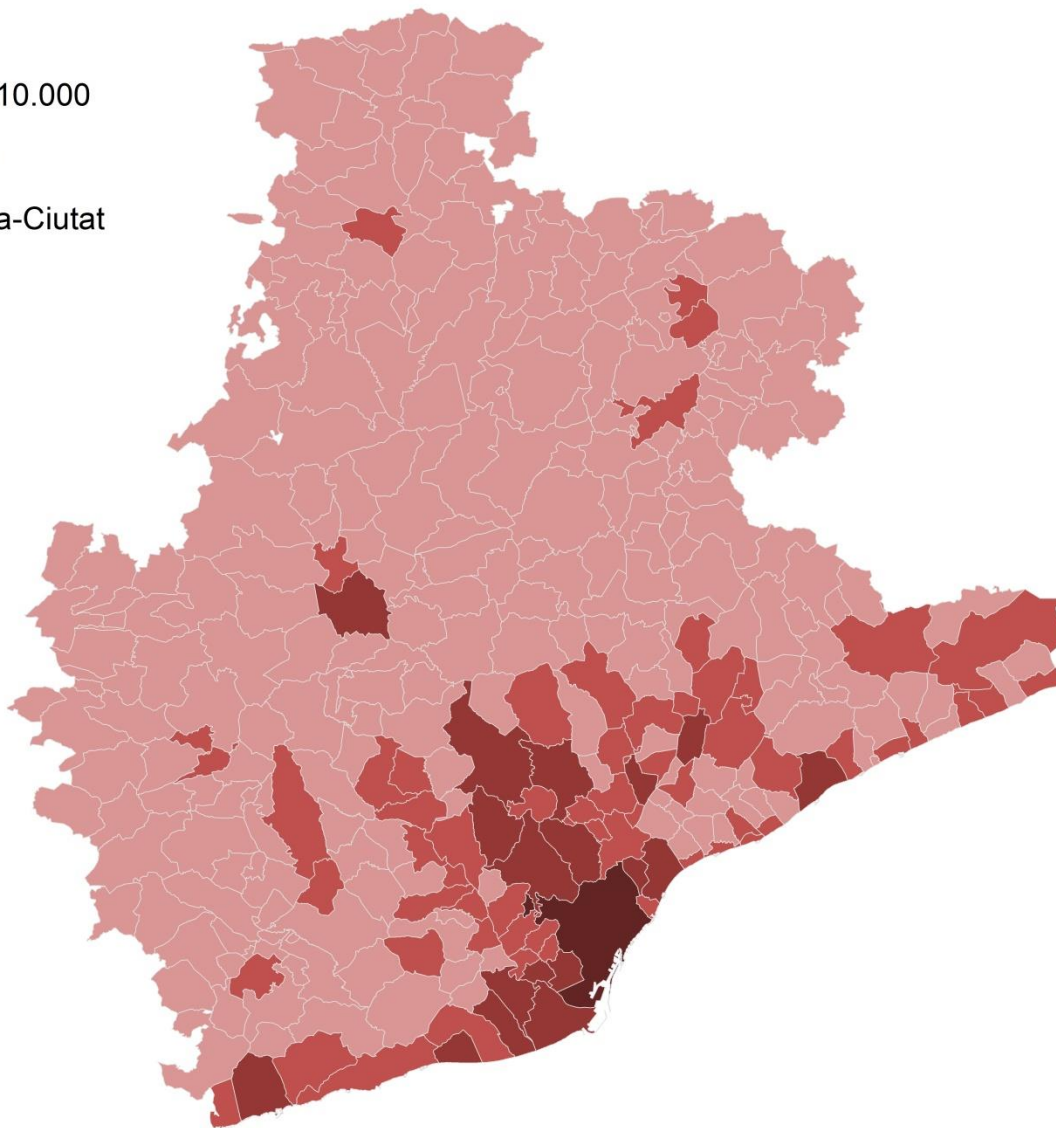
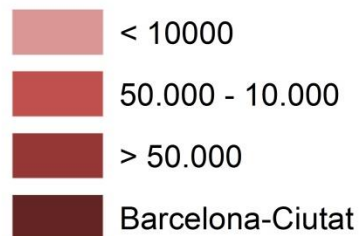
## 4.4 Relació grandària municipal - estructures tècniques i serveis habitatge. Any 2018.





## 4.4 Relació grandària municipal - estructures tècniques i serveis habitatge. Any 2018.

### Nombre d'habitants. Any 2017



## 4.5 Volum feina estructures tècniques habitatge.

Únicament en atenció al ciutadà, algunes dades del 2017 dels casos de què disposem d'informació:

### OLH entre 10.000 i 50.000 habitants

ens locals	població	consultes (anuals)			
		total	presencial	telefònica	@/net
<b>totals</b>	<b>387.420</b>	<b>70.024</b>	<b>38.995</b>	<b>22.617</b>	<b>8.412</b>
mitja aritmètica	27.673	5.002	2.785	1.616	601

consultes (setmanals)			
total	presencial	telefònica	@/net
1.459	812	471	175
104	58	34	13

### OLH amb més de 50.000 habitants

ens locals	població	consultes (anuals)			
		total	presencial	telefònica	@/net
<b>totals</b>	<b>1.316.571</b>	<b>176.832</b>	<b>117.697</b>	<b>44.253</b>	<b>14.882</b>
mitja aritmètica	101.275	13.602	9.054	3.404	1.145

consultes (setmanals)			
total	presencial	telefònica	@/net
3.684	2.452	922	310
283	189	71	24

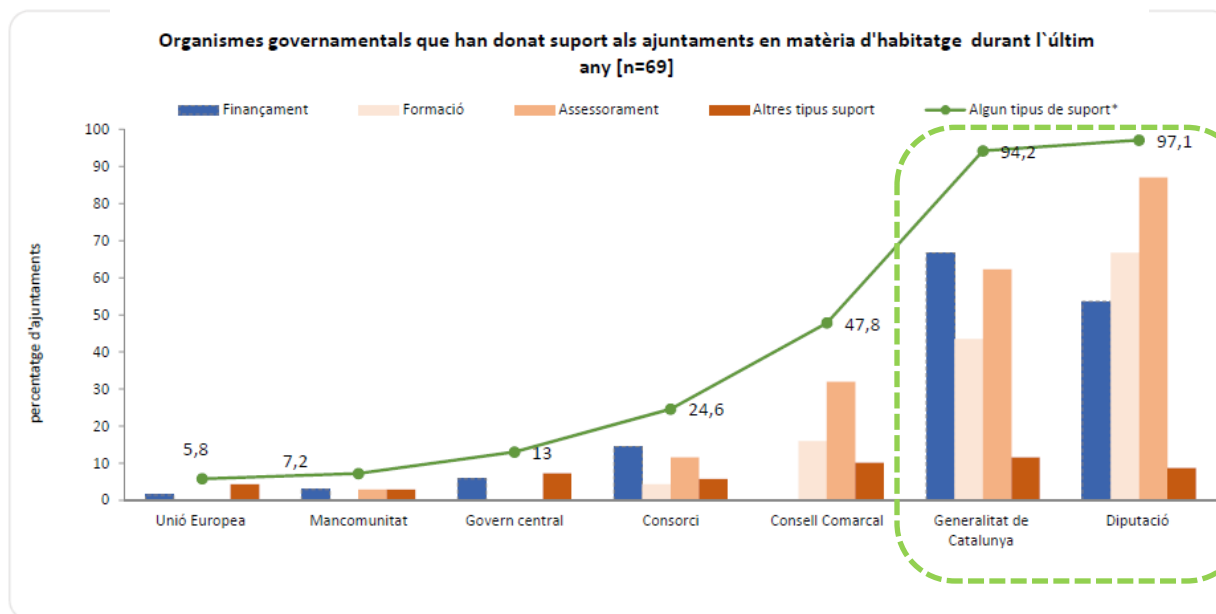
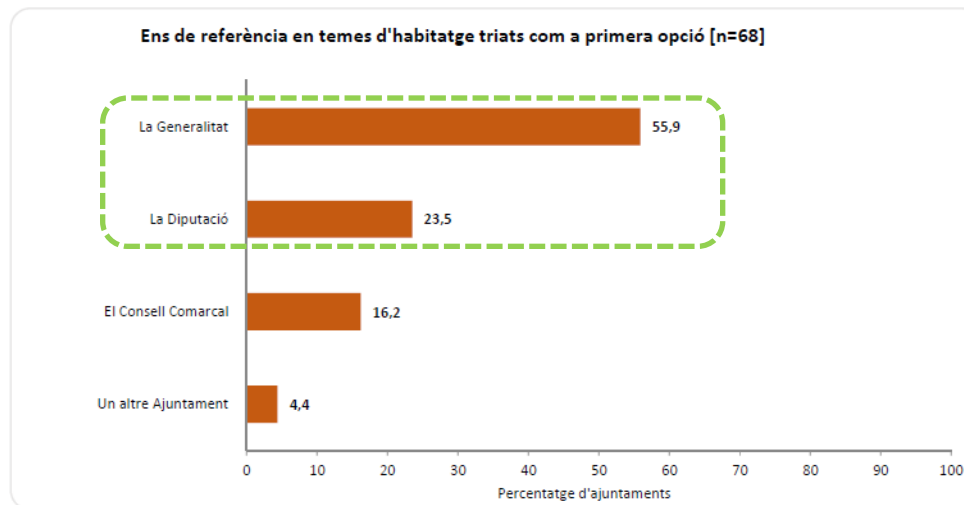


Font: Memòries d'Activitat lliurades per OLH de la demarcació de Barcelona. Any 2017.

## 5. Governança

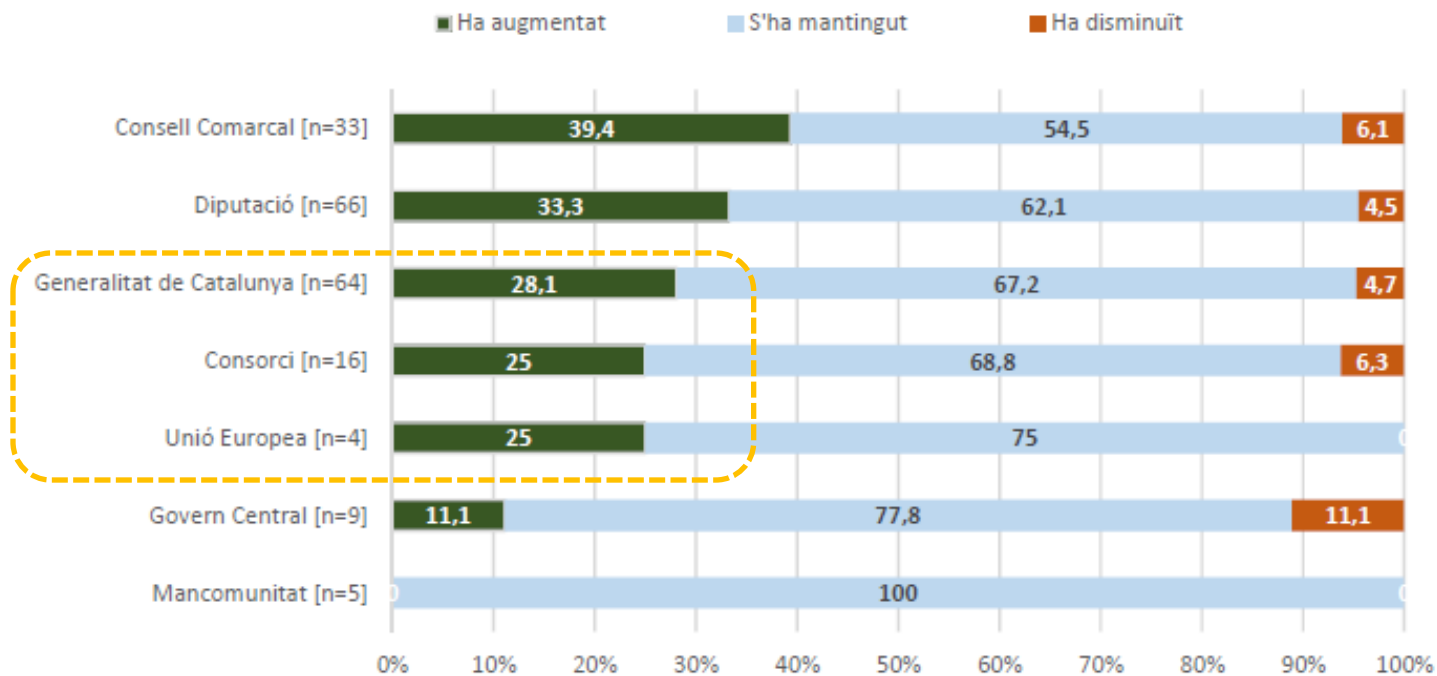


## 5.1 Suport administracions supramunicipals. Panel 2018.



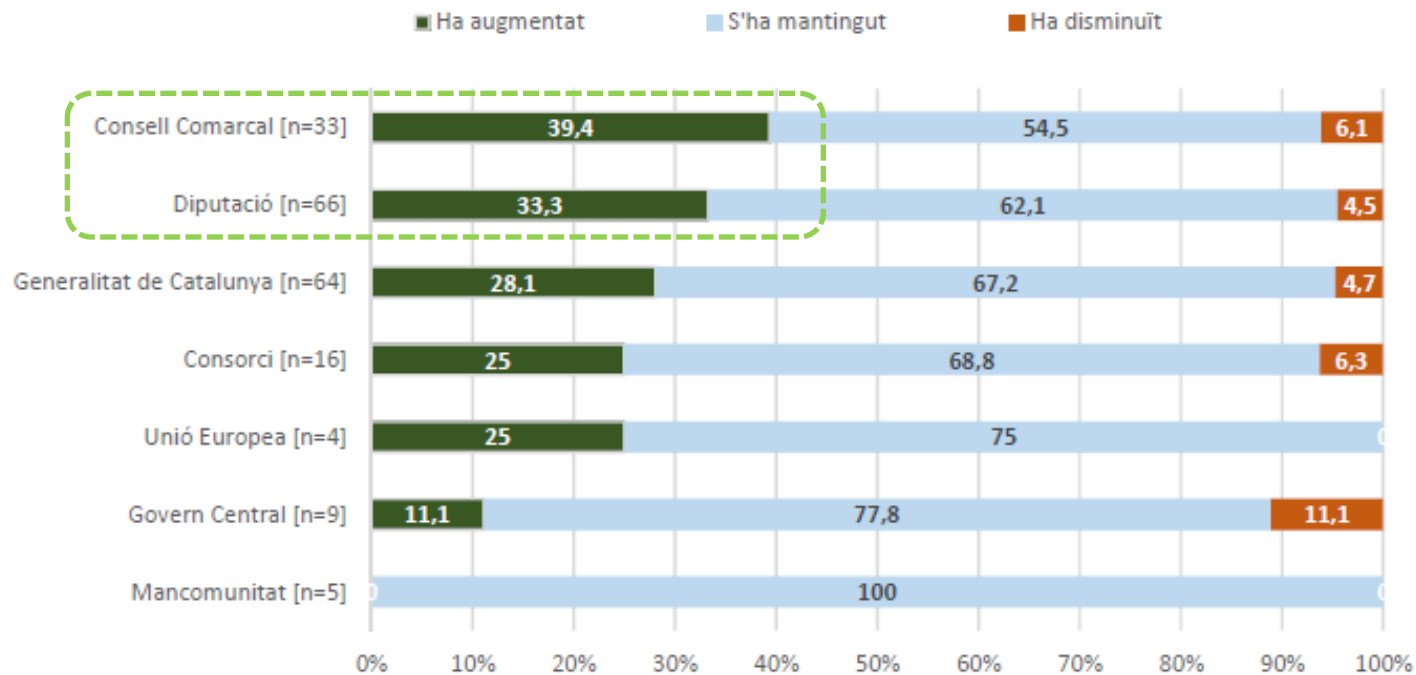
## 5.1 Suport administracions supramunicipals. Panel 2018.

Evolució del suport rebut pels principals organismes governamentals en els darrers 2 anys.



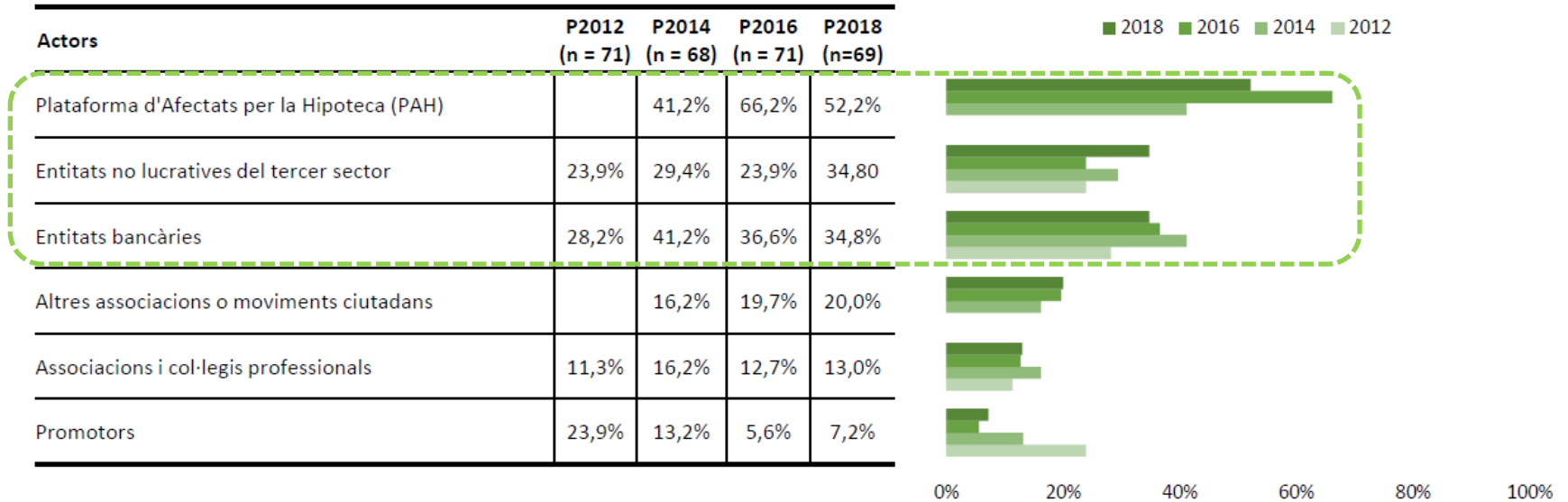
## 5.1 Suport administracions supramunicipals. Panel 2018.

Evolució del suport rebut pels principals organismes governamentals en els darrers 2 anys.



## 5.2 Relació amb agents econòmics i socials. Evolució 2012-2018.

**XARXES SOCIALS NO GOVERNAMENTALS.** Percentatge d'ajuntaments amb un contacte "alt o molt alt" amb els següents actors socials



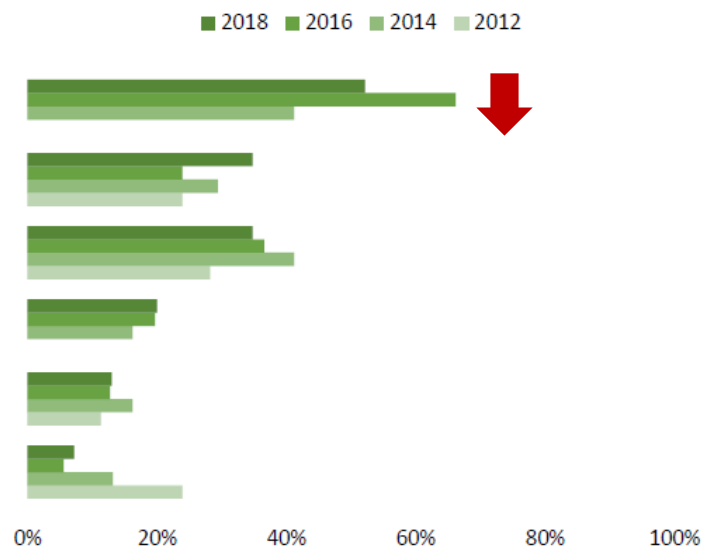
Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona



## 5.2 Relació amb agents econòmics i socials. Evolució 2012-2018.

**XARXES SOCIALS NO GOVERNAMENTALS.** Percentatge d'ajuntaments amb un contacte "alt o molt alt" amb els següents actors socials

Actors	P2012 (n = 71)	P2014 (n = 68)	P2016 (n = 71)	P2018 (n=69)
Plataforma d'Afectats per la Hipoteca (PAH)		41,2%	66,2%	52,2%
Entitats no lucratives del tercer sector	23,9%	29,4%	23,9%	34,8%
Entitats bancàries	28,2%	41,2%	36,6%	34,8%
Altres associacions o moviments ciutadans		16,2%	19,7%	20,0%
Associacions i col·legis professionals	11,3%	16,2%	12,7%	13,0%
Promotors	23,9%	13,2%	5,6%	7,2%



Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona

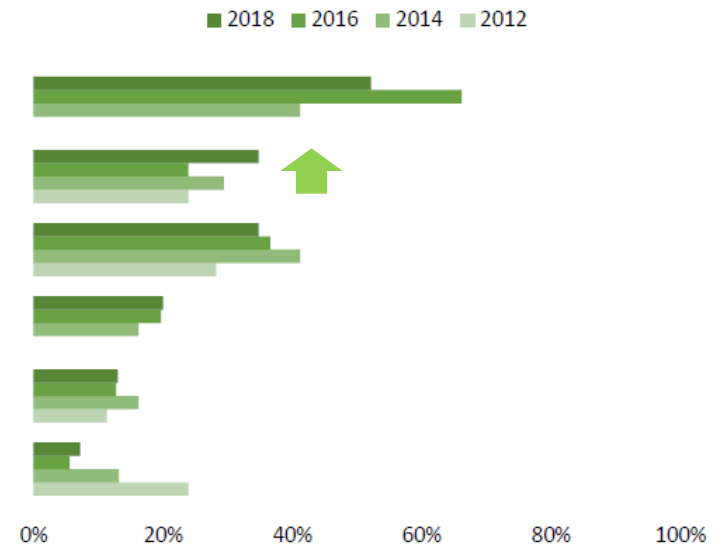




## 5.2 Relació amb agents econòmics i socials. Evolució 2012-2018.

**XARXES SOCIALS NO GOVERNAMENTALS.** Percentatge d'ajuntaments amb un contacte "alt o molt alt" amb els següents actors socials

Actors	P2012 (n = 71)	P2014 (n = 68)	P2016 (n = 71)	P2018 (n=69)
Plataforma d'Afectats per la Hipoteca (PAH)		41,2%	66,2%	52,2%
Entitats no lucratives del tercer sector	23,9%	29,4%	23,9%	34,8%
Entitats bancàries	28,2%	41,2%	36,6%	34,8%
Altres associacions o moviments ciutadans		16,2%	19,7%	20,0%
Associacions i col·legis professionals	11,3%	16,2%	12,7%	13,0%
Promotors	23,9%	13,2%	5,6%	7,2%



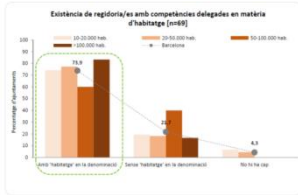
Font: Panel de polítiques públiques d'habitatge. Fundació Pi i Sunyer i Diputació de Barcelona



## **6. Conclusions. El paper de l'Oficina d'Habitatge DIBA**

# 6.1 Mantenir suport coneixement i disseny polítiques locals d'habitatge.

**Política municipal habitatge consolidada als ajuntaments**



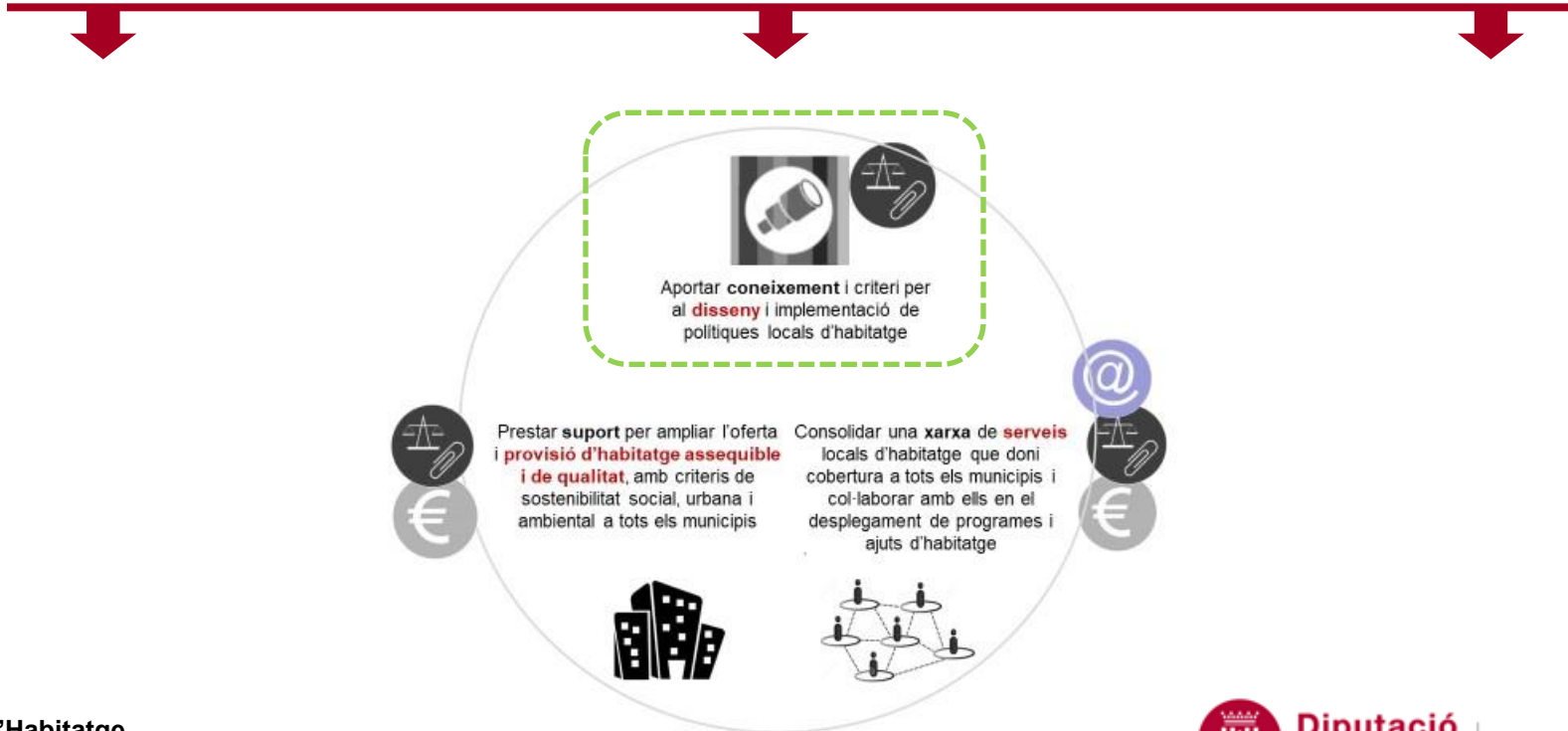
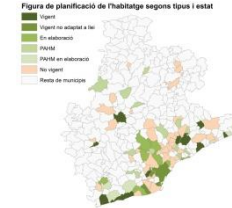
**Necessitat enfocament integral (diversitat objectius i preocupacions)**



**Polítiques locals reactives, dependents i sobreocupades amb les urgències**



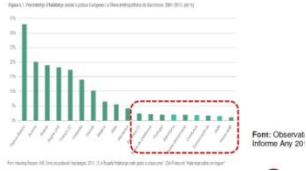
**Necessitat – voluntat elaborar o revisar Pla Local Habitatge**



# 6.2 Reforçar suport provisió habitatge assequible i de qualitat.

**Parc d'habitatges destinat a polítiques socials molt baix.**

Molt baix nº habitatges destinats a polítiques socials en relació al context europeu



**Futura obligació (OSU) augmentar significativament parc polítiques socials**

2. Anàlisi i diagnòstic: La solidaritat urbana

D'acord amb la delimitació de les àrees de demanda forta i acreditada que fa el Pla, per a l'assoliment del **mandat de solidaritat urbana**, s'estima que caldrà obtenir en els propers 10 anys: **235.000 habitatges** destinats a polítiques socials.

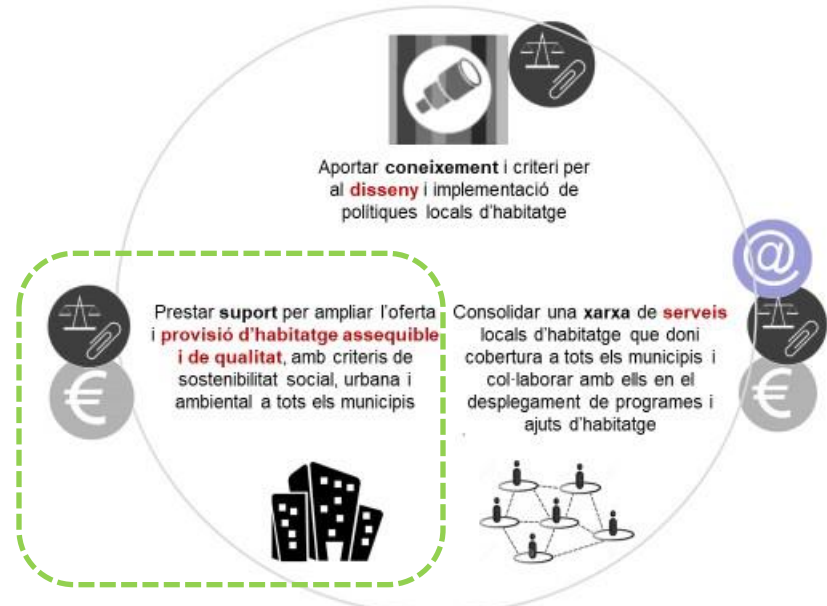
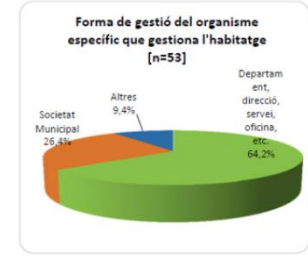
Any 2018			
Habitatges destinats a	Objectiu solidaritat urbana polítiques socials existents	Deficit	
Percentage	15%	8,95%	
Nombre	350.000 habitatges	180.000 habitatges	162.000 habitatges
Any 2030			
Habitatges destinats a	Objectiu del Pla territorial sectorial		
Percentage	15%	6,12%	8,90%
Nombre	393.000 habitatges	158.000 habitatges	235.000 habitatges

**Disminució activitat promoció, rehabilitació i mobilització habitatge assequible**

DEDICACIÓ. Percentatge d'ajuntaments segons l'activitat a la que destinen una major dedicació (en hores | personal)

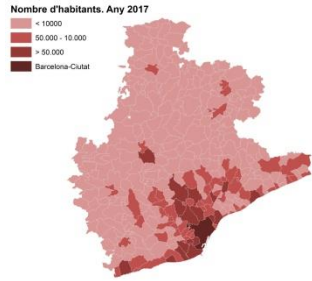
Activitats	P2017	P2018	P2019	P2020
	(n=728)	(n=484)	(n=728)	(n=728)
Formació d'equips a l'habitatge (ajuts al lloguer, etc.)	24,1%	20,4%	23,4%	21,3%
Activacions de caràcter social	30,3%	31,0%	31,0%	31,0%
Atenció al ciutadà	14,1%	8,4%	8,0%	11,0%
Atenció a la ciutadania a través de les xarxes	10,1%	10,5%	11,5%	7,2%
Gestió del patrimoni públic	12,7%	8,9%	7,2%	5,4%
Assessorament / intermediació en despesa d'habitatge	5,9%	2,9%	2,9%	2,9%
Foment del lloguer i mobilització del parc d'habitatge	3,9%	7,4%	2,0%	2,0%
Fuents d'informació i comunicació sobre l'habitatge i el sector	4,0%	2,8%	2,4%	4,4%
Activacions de control de l'habitatge	4,0%	—	—	—
Gestió del parc públic d'habitatges	7,0%	5,9%	—	—
Atenció a la ciutadania a través de les xarxes	6,0%	1,0%	1,0%	6,0%
Activacions de foment de la rehabilitació	6,0%	1,0%	1,0%	6,0%

**Baix nº estr. especialitzades promoció i gestió habitatge assequible**



# 6.3 Consolidar i reforçar xarxa d'estructures tècniques i serveis locals d'habitatge.

**Estructures tècniques molt petites** (especialment < 50.0000 habitants), **poc consolidades, i cada vegada menys "tecnificades"**

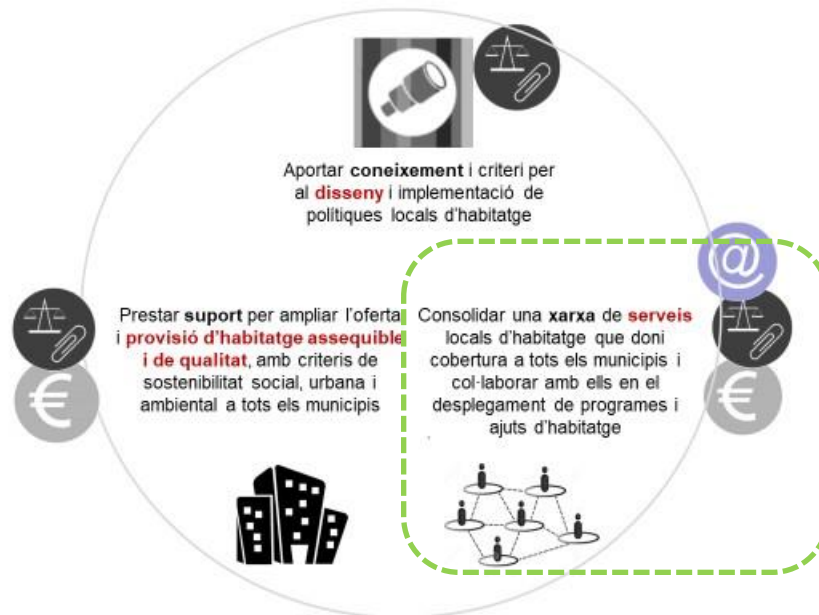


**Sobrecàrrega estructures tècniques**, i especial dedicació a **gestió d'ajuts i informació**

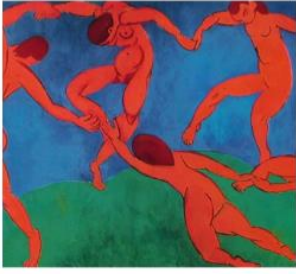


**Necessitat reforçar coordinació interadministrativa**, especialment en suport als ens locals

Administracions	PERÍODES: Percentatge d'ajuntaments que estan "d'acord o molt d'acord" amb les següents afirmacions			
	R2012 (n=573)	R2014 (n=541)	R2016 (n=573)	Gràfic
El departament de Habitatge ofereix un suport administratiu i tècnic a les actuacions dels ajuntaments	94,2%	95,1%	95,9%	97,0%
Es ven polítiques d'habitatge amb més informació i suport	77,0%	81,7%	87,0%	87,0%
<b>Les estructures de l'ajuntament treballen de forma coordinada respecte a la gestió d'habitatge</b>	66,2%	73,2%	74,6%	78,6%
Es ofereix més suport que abans a l'habitatge	53,3%	64,7%	74,6%	73,9%
L'ajuntament té un departament que cobra contribució a la gestió d'habitatge	32,7%	34,8%	39,0%	32,7%
Les entitats i les administracions (DIA, etc.) ofereixen suport a la gestió d'habitatge	32,7%	36,4%	36,8%	33,3%
Es tenen eines tecnològiques per gestionar els processos de gestió d'habitatge	21,7%	25,7%	23,7%	25,7%
<b>Es realitzen cursos de formació i de treball amb els ajuntaments</b>	20,7%	22,7%	20,7%	22,7%
L'ajuntament ofereix cursos de formació a les entitats i als ajuntaments	18,7%	19,7%	18,7%	19,7%
Hi ha coordinació administrativa entre els diferents nivells de govern	41,1%	41,7%	40,5%	42,0%
El treball associat té més força a les actuacions d'habitatge	34,7%	34,7%	43,7%	43,0%
La política d'habitatge ha perdut pes en el món de la política que pot ser el més gran	32,3%	30,9%	30,3%	33,0%







 **Diputació  
Barcelona**  
#DibaOberta



**Oficina  
d'Habitatge**  
2018



**Moltes Gràcies !!!!**

