

Anàlisi de la incidència de la COVID-19 a l'esport local

Informe global

Febrer de 2021



**Diputació
Barcelona**

Promogut:



Elaborat:



Document propietat de l'Àrea d'Educació, Esports i Joventut, de la Diputació de
Barcelona

Continguts

1. Introducció	7
2. Metodologia emprada	8
2.1 Instruments de recollida de dades.....	8
2.2 La mostra.....	8
2.3 Àmbits d'anàlisi definits	9
2.4 Els resultats obtinguts.....	9
3. Recursos humans.....	10
3.1 Expedients de regulació temporal d'ocupació (ERTO).....	10
3.2 Treball no presencial	11
3.3 Formacions al personal del Servei d'Esports.....	14
4. Instal·lacions esportives	16
4.1 Reobertura de les instal·lacions esportives municipals	16
4.2 Adaptació de les instal·lacions esportives en la reobertura	21
5. Activitats i esdeveniments esportius.....	22
5.1 Persones inscrites a activitats esportives municipals.....	22
5.2 Persones abonades a Complexos Esportius Municipals.....	23
5.3 Activitats esportives continuades virtuals.....	24
5.4 Esdeveniments esportius.....	26
6. Entitats esportives	28
6.1 Activitats competitives.....	28
6.2 Els casals esportius	29
6.3 Inquietuds front la crisi sanitària.....	30
6.4 La comunicació amb les entitats esportives.....	31
6.5 Equips de protecció sanitària i materials.....	31
7. Recursos econòmics.....	33
7.1 La despesa del Servei d'Esports	33
7.2 La despesa en subministraments	36
7.3 Adaptació de les instal·lacions esportives.....	39

7.4 Ingressos per taxes i preus públics del Servei d'Esports	40
7.5 El pressupost del Servei d'Esports	43
8. El Servei d'Esports enfront la crisi sanitària	46
8.1 Sinèrgies i col·laboració	46
8.2 Problemàtiques amb més afectació sobre el Servei.....	48
8.3 Suport de les administracions	50
8.4 Polítiques esportives municipals 2020-2021.....	52
9. Conclusions	55
10. Resum executiu.....	57

Figures

Figura 1. Evolució afectació ERTOS sobre el total de personal de l'àmbit esportiu en actiu de març a juliol	10
Figura 2. Afectació ERTOS 100% o parcial sobre el total de personal afectat segons municipis amb CEM o sense	11
Figura 3. Comparativa de l'aplicació del treball presencial i no presencial durant els 3 mesos d'anàlisi	12
Figura 4. Comparativa aplicació del treball presencial i no presencial durant els 3 mesos d'anàlisi segons grups	13
Figura 5. Valoració de la disposició de mitjans suficients per a l'aplicació del treball a distància de l'1 al 5.....	14
Figura 6. Àmbits de formació més destacats.....	15
Figura 7. Plataformes digitals utilitzades per a la realització de les formacions	15
Figura 8. Distribució reobertura de pavellons i pistes poliesportives	16
Figura 9. Distribució reobertura de camps esportius i pistes d'atletisme	17
Figura 10. Distribució reobertura de sales de fitness/crossfit i sales d'activitats dirigides.....	17
Figura 11. Distribució reobertura de piscines cobertes i piscines a l'aire lliure	18
Figura 12. Distribució reobertura dels espais de raqueta (pistes de pàdel, tennis i frontons).....	19
Figura 13. Evolució acumulada comparativa del ritme d'obertura segons tipologies d'espais esportius analitzats	20
Figura 14. Mesures preses per adaptar les instal·lacions esportives	21
Figura 15. Persones inscrites a activitats esportives municipals s/inscrits mes tipus (febrer 2020) en %.....	22
Figura 16. Persones abonades a Complex Esportiu Municipal 2020 s/p. abonades mensual 2019 en %	23
Figura 17. % hores d'activitats esportives virtuals i presencials sobre el total d'hores d'activitat mensual 2020	24

Anàlisi de la incidència de la COVID-19 a l'esport local

Índex de continguts i figures

Figura 18. Valoració dels mitjans disponibles per realitzar oferta d'activitats virtuals de l'1 al 5	25
Figura 19. Realització esdeveniments esportius mensuals de març a juliol 2020 s/total esdeveniments previstos...	26
Figura 20. Esdeveniments esportius realitzats de març a juliol 2020 s/total realitzats mateix període 2019 en % ...	27
Figura 21. % Comparatiu activitats d'entitats esportives de caps de setmana 2020 sobre total 2019	28
Figura 22. % Casals esportius realitzats juny i juliol 2020 s/total previstos inicialment	29
Figura 23. Inquietuds manifestades per les entitats esportives front la COVID-19	30
Figura 24. Canals de comunicació utilitzats durant l'estat d'alarma per contactar amb les entitats	31
Figura 25. Equips de protecció sanitària i materials facilitats per l'Ajuntament.....	32
Figura 26. Evolució comparativa per mesos de les despeses del Servei d'Esports 2020 en %.....	33
Figura 27. Evolució comparativa de les despeses del Servei d'Esports 2020 en % segons trams de població.....	34
Figura 28. Comparativa despesa del Servei d'Esports 2020 s/total despesa del Servei d'Esports 2019 per mesos.....	34
Figura 29. Comparativa despesa Servei d'Esports 2020 s/total despesa Servei d'Esports 2019 per mesos i trams....	35
Figura 30. Evolució comparativa per mesos de la despesa en subministraments 2020 en %	36
Figura 31. Evolució comparativa de la despesa en subministraments 2020 en % segons trams de població	37
Figura 32. Comparativa despesa subministraments 2020 s/total despesa subministraments 2019 per mesos.....	37
Figura 33. Comparativa despesa Servei d'Esports 2020 s/total despesa Servei d'Esports 2019 per mesos i trams....	38
Figura 34. Distribució despesa de l'adaptació d'instal·lacions esportives p. mesos s/total de març a juliol en %.....	39
Figura 35. Despesa de l'adaptació d'instal·lacions esportives per mesos s/total de març a juliol en % trams.....	40
Figura 36. Evolució comparativa per mesos d'ingressos per taxes i preus públics Servei d'Esports 2020 en %	41
Figura 37. Evolució comparativa per mesos d'ingressos per taxes i preus públics Servei d'Esports 2020 trams.....	41
Figura 38. Comparativa ingressos per taxes i p.p 2020 s/total ingressos per taxes i p.p 2019 per mesos	42
Figura 39. Comparativa ingressos per taxes i p.p 2020 s/total ingressos per taxes i p.p 2019 per mesos i trams.....	43
Figura 40. Serveis municipals beneficiats de la modificació prevista del pressupost d'Esports.....	44
Figura 41. Percentatge de variació previst entorn la modificació del pressupost d'Esports.....	45
Figura 42. Percentatge de variació previst entorn la modificació del pressupost d'Esports per trams de població...	45
Figura 43. Creació de sinèrgies durant l'estat d'alarma amb altres serveis per trams de població.....	46
Figura 44. Col·laboració amb altres municipis abans de l'estat d'alarma	47
Figura 45. Col·laboració amb altres municipis durant l'estat d'alarma.....	47
Figura 46. Principals problemàtiques amb més afectació sobre el Servei i valoració de l'1 al 5	48
Figura 47. Principals 3 problemàtiques amb més afectació sobre el Servei i valoració de l'1 al 5 per trams.....	49

Anàlisi de la incidència de la COVID-19 a l'esport local

Índex de continguts i figures

Figura 48. Suport rebut per part del Consell Comarcal	50
Figura 49. Suport rebut per part de la Diputació de Barcelona.....	51
Figura 50. Suport rebut per part del Consell Català de l'Esport	51
Figura 51. Suport rebut per part del Consejo Superior de Deportes.....	52
Figura 52. Principals línies de treball polítiques esportives municipals 2020-2021 per trams de població.....	53

1. Introducció

La publicació al BOE del RD 463/2020, de 14 de març, pel qual es declarà l'estat d'alarma per a la gestió de la situació de crisi sanitària ocasionada per la COVID-19, esdevingué un abans i un després a tots els nivells i sobre la societat en general. El sector esportiu, com molts altres, fou i continua sent un dels grans afectats, el qual va veure com tota activitat esportiva quedava paralitzada així com es tancaven al públic les instal·lacions esportives de qualsevol tipologia, entre altres efectes desencadenats. En aquest context i des de llavors, els ens municipals han hagut de fer front a grans reptes per tal de revertir la situació excepcional actual i minimitzar els efectes produïts amb aquella declaració de l'estat d'alarma.

És per aquest motiu que la Gerència de Serveis d'Esports de la Diputació de Barcelona va promoure l'estudi [Anàlisi de la incidència del SARS-CoV-2 \(COVID-19\) a l'esport local](#), del qual es presenten els seus resultats finals a continuació, amb l'objectiu d'obtenir un conjunt de dades que permetin avaluar la incidència de la COVID-19 sobre l'esport local des de diferents àmbits d'anàlisi i interpretar-ne els resultats per fer front a un entorn sense precedents, prendre decisions i planificar-ne de noves de cara al futur. Destacar que aquest estudi s'ha realitzat en el marc de la demarcació de Barcelona, excloent Barcelona ciutat, podent recollir informació i dades de [100 municipis](#) de la mateixa.

Es poden consultar les infografies publicades prèvies a aquest informe de resultats finals en aquest [enllaç](#), les quals descobrien els primers resultats de l'estudi.

2. Metodologia emprada

2.1 Instruments de recollida de dades

L'estudi s'ha basat en el desenvolupament d'una metodologia dual, d'una banda amb la utilització d'un instrument de recollida de dades de caràcter quantitatiu i, d'altra, d'una tècnica qualitativa. Així doncs, s'ha pogut realitzar una anàlisi completa des de diferents perspectives per tal de copsar els resultats obtinguts integrant tots els elements de valor recollits en l'estudi.

Pel que fa a l'instrument de recollida de dades de caràcter **quantitatiu**, es va desenvolupar una eina en format *Excel* la qual permetia la introducció de dades per part dels municipis participants classificades en diferents grans àrees¹, que foren: dades bàsiques del municipi, dades referents a l'obertura de les diferents instal·lacions esportives municipals, dades municipals en clau esportiva (recursos humans, activitats esportives i esdeveniments, activitats d'entitats i recursos econòmics).

En relació a l'instrument de recollida de dades de caràcter **qualitatiu**, es va utilitzar l'aplicatiu *Google Forms* per elaborar un formulari de resposta online per a tots els municipis participants en l'estudi. En aquest cas, es van generar dos formularis específics diferenciats segons incloïen preguntes realitzades des d'una perspectiva tècnica, dirigit a tècnics/ques municipals o, si per contra, les preguntes realitzades prenen un enfocament des de l'àmbit de les polítiques municipals i es dirigien principalment a Regidors/es d'Esports.

La realització del treball de camp d'aquest estudi va tenir lloc des del mes de juliol fins al mes d'octubre del passat 2020. En aquest període es van recollir les dades referents als mesos de febrer fins a juliol de 2020, sent aquest el període temporal objecte d'anàlisi de l'estudi. Tot i les dificultats de la situació esdevinguda i la complexitat d'aquells mesos, un total de 100 municipis van participar en aquest estudi, gràcies als quals aquest ha estat possible i s'han obtingut resultats de gran valor per a l'esport local. D'aquesta manera s'ha pogut analitzar l'evolució originada per la COVID-19 segons aquestes fases i/o mesos determinades per a aquesta anàlisi. Alhora, es demanaren dades de referència de l'any anterior, 2019, per poder valorar el grau d'incidència de la crisi sanitària sobre elements del mateix període temporal, però de l'any anterior.

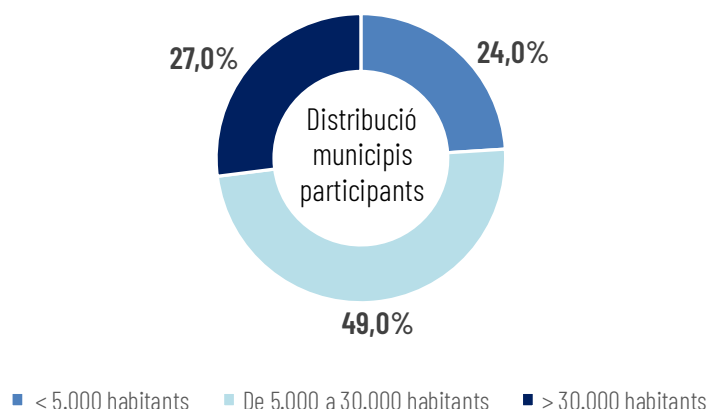
2.2 La mostra

Com ja s'ha comentat, el volum de municipis participants a l'estudi ha estat de 100 de la demarcació de Barcelona, excloent la ciutat de Barcelona. La seva selecció es va realitzar atenent a criteris vers el volum de població així com a la distribució territorial de municipis sobre la totalitat de la província. A continuació es mostra la distribució final dels municipis participants a l'estudi segons els 3 trams de població definits:

¹ En el cas de municipis participants que disposaven de Complex Esportiu Municipal, se'ls va facilitar un document *Excel* específic per a la recollida de dades referents al propi Complex en paral·lel a l'eina *Excel* inicial.

Anàlisi de la incidència de la COVID-19 a l'esport local

2. Metodologia emprada



2.3 Àmbits d'anàlisi definits

Per a l'anàlisi de dades i posterior presentació dels resultats obtinguts, s'han definit 6 grans àmbits per tal d'organitzar la informació de manera estructurada. Aquests 6 àmbits són els que es presenten a continuació i, alhora, els que es desenvolupen al llarg del present document:



2.4 Els resultats obtinguts

Les dificultats a les que van haver de fer front els municipis en els mesos en que va tenir lloc el treball de camp foren de gran abast. És per aquest motiu que la totalitat dels municipis participants no van poder aportar totes les dades requerides a través dels diferents instruments de recollida; per tant, hi ha municipis que centraren els seus esforços en participar facilitant dades de caràcter qualitatiu i/o d'altres en canvi que van poder fer-ho des de les dues vessants, la qualitativa i la quantitativa. És per aquest motiu que les bases de municipis que han aportat dades poden variar en les diferents figures presentades.

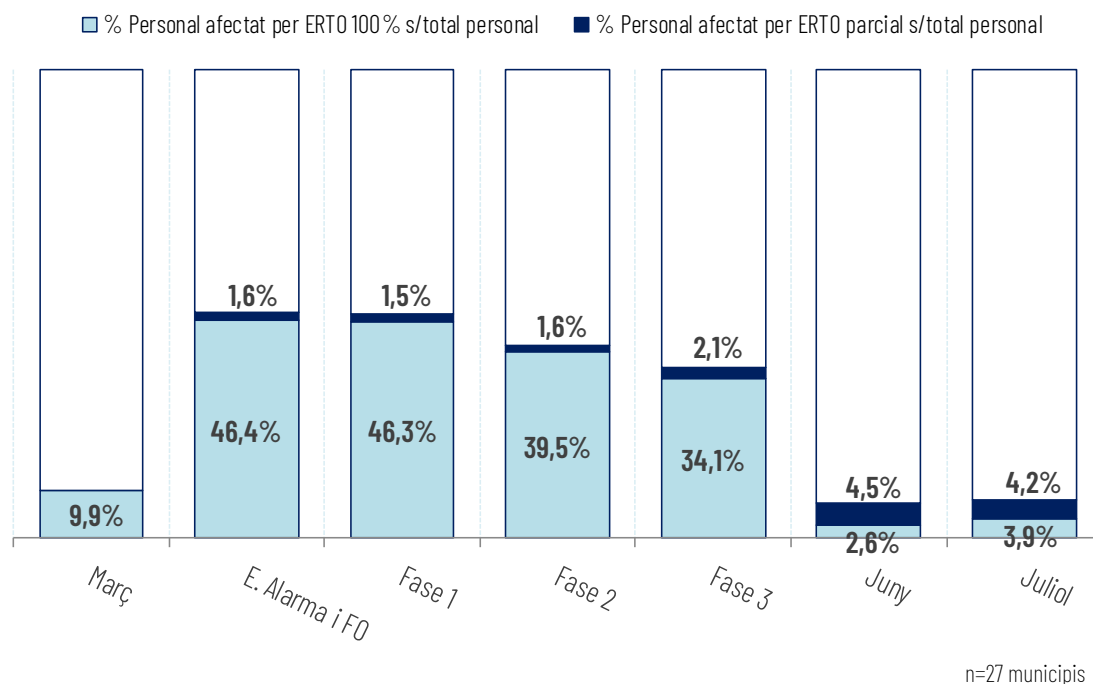
3. Recursos humans

3.1 Expedients de regulació temporal d'ocupació (ERTO)

La declaració de l'estat d'alarma amb tot el seguit de mesures que es van haver de prendre des de la municipalitat, van tenir una afectació directa sobre el personal de l'àmbit esportiu (incloent-hi personal de concessions administratives de complex esportiu municipal), el qual en menor o major mesura es va poder veure subjecte a un expedient de regulació temporal d'ocupació, conegut també com a ERTO atès el fre de tota activitat esportiva i el tancament de les instal·lacions esportives municipals. L'aplicació d'aquests ERTO a partir del mes de març no es va realitzar de manera uniforme sobre el territori ja que segons la necessitat dels diferents municipis davant la nova situació esdevinguda així com les característiques dels llocs de treball en actiu, es van haver de prendre decisions desiguals: des de l'aplicació d'ERTOs totals (100%) a una aplicació parcial sobre la totalitat de la jornada laboral del personal en actiu o, en alguns casos, no es van haver de prendre cap d'aquestes mesures.

En la següent figura es pot observar l'evolució que va traçar aquesta aplicació d'ERTOs sobre el personal de l'àmbit esportiu (incloent-hi personal de concessions administratives de complex esportiu municipal), del mes de març a juliol del passat 2020.

Figura 1. Evolució afectació ERTOs sobre el total de personal de l'àmbit esportiu en actiu de març a juliol

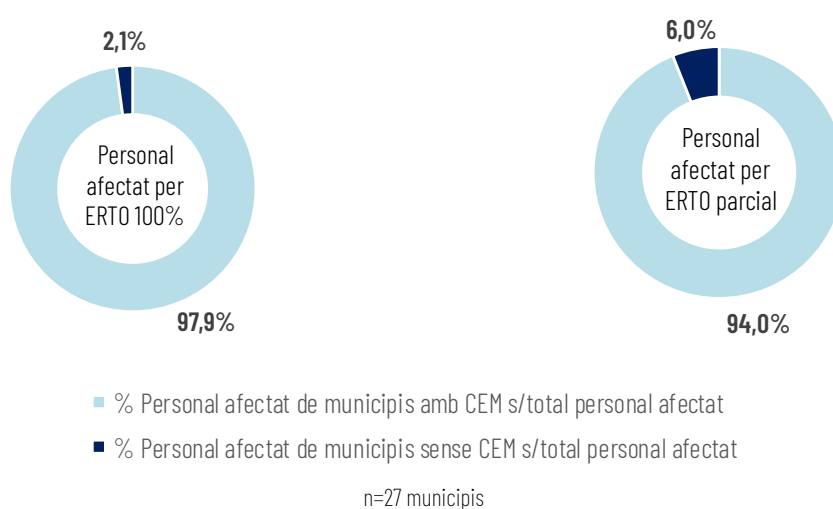


Tal i com mostra la figura 1, van ser en l'inici de l'estat d'alarma i la fase 1, els períodes on més personal de l'àmbit esportiu va quedar subjecte a un ERTO ja fos del 100% o parcial; gairebé el 50% sobre el total de personal en actiu. No va ser fins als mesos de juny i juliol on aquesta situació es va poder revertir gràcies

a la reactivació de l'activitat esportiva així com la reobertura d'algunes instal·lacions esportives de cara als usuaris. Tot i això, foren en aquests dos darrers mesos on es va aplicar un % d'ERTOs parcials més elevat de la sèrie temporal analitzada.

Segons trams poblacionals (menys 30.000 i més 30.000 habitants), no s'han identificat diferències destacables pel que fa a aquesta aplicació d'ERTOs sobre el personal de l'àmbit esportiu. On sí s'ha pogut apreciar una clara diferència ha estat en l'anàlisi d'aquesta dada segons es tracti de municipis amb Complex Esportiu Municipal i municipis sense.

Figura 2. Afectació ERTO 100% o parcial sobre el total de personal afectat segons municipis amb CEM o sense



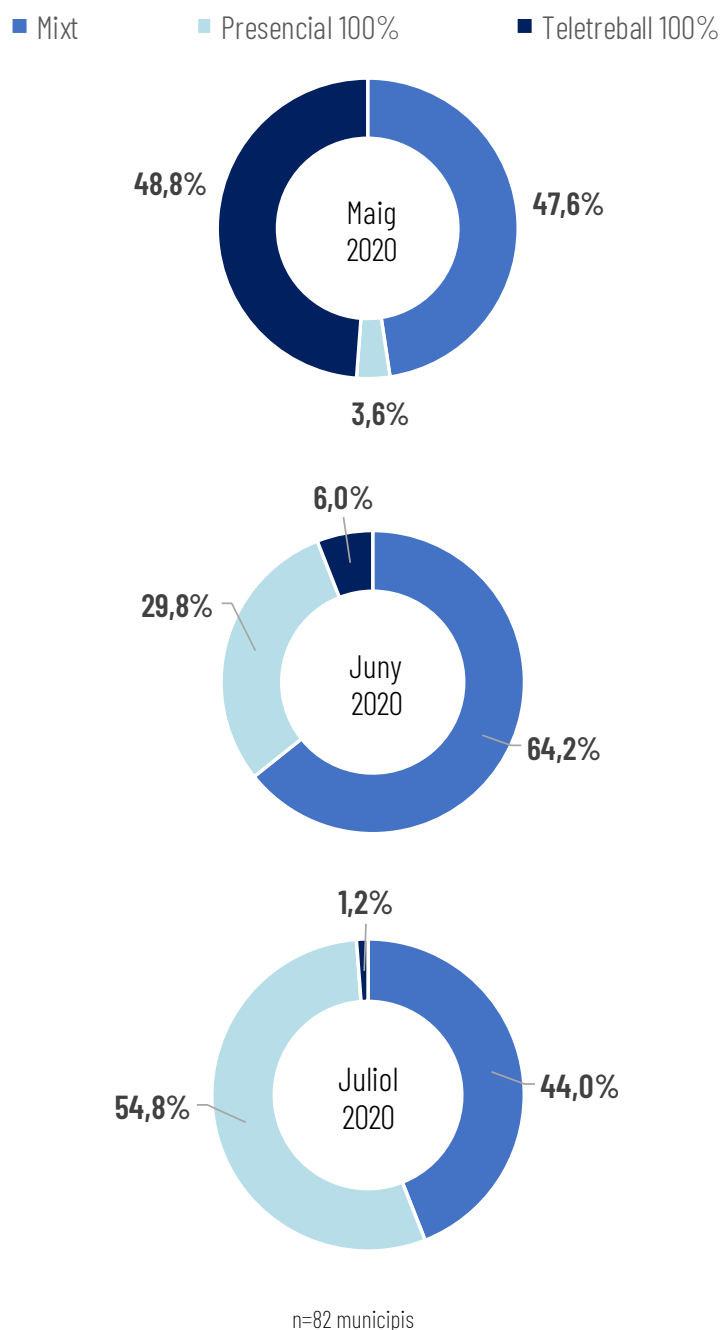
Així, i com es pot observar a la figura 2, la majoria de personal afectat per ERTO, ja sigui 100% o parcial, ha estat el que pertany a municipis amb complex/os esportiu/s municipal/s. En comparació, l'afectació d'ERTOs sobre municipis sense complex esportiu municipal ha estat gairebé residual. Aquest fet resulta d'especial rellevància en Complexos Esportius Municipals atès que, ja siguin gestionats mitjançant una prestació de serveis o es trobin sota un model de gestió de concessió administrativa, el volum de personal del que disposen per oferir els serveis municipals a la ciutadania és molt elevat.

3.2 Treball no presencial

La situació a la que va haver de fer front la població davant la mesura presa amb la declaració de l'estat d'alarma envers el confinament domiciliari obligatori de març a abril, va tenir una clara repercussió sobre els desplaçaments al lloc de treball per realitzar les obligacions laborals establertes, entre altres afectacions. En aquest context i davant les restriccions del moment, va haver d'emergir el treball no presencial o el conegut també com 'teletreball'. A nivell municipal, des del Servei d'Esports aquest teletreball va quedar condicionat segons si les tasques a realitzar pel personal es podien fer a distància o si requerien

de la seva presencialitat. Tot i això però, com es pot veure en la següent figura, la irrupció del teletreball al Servei d'Esports es va donar amb força i va anar progressant segons l'evolució de la crisi sanitària i la situació de la pandèmia.

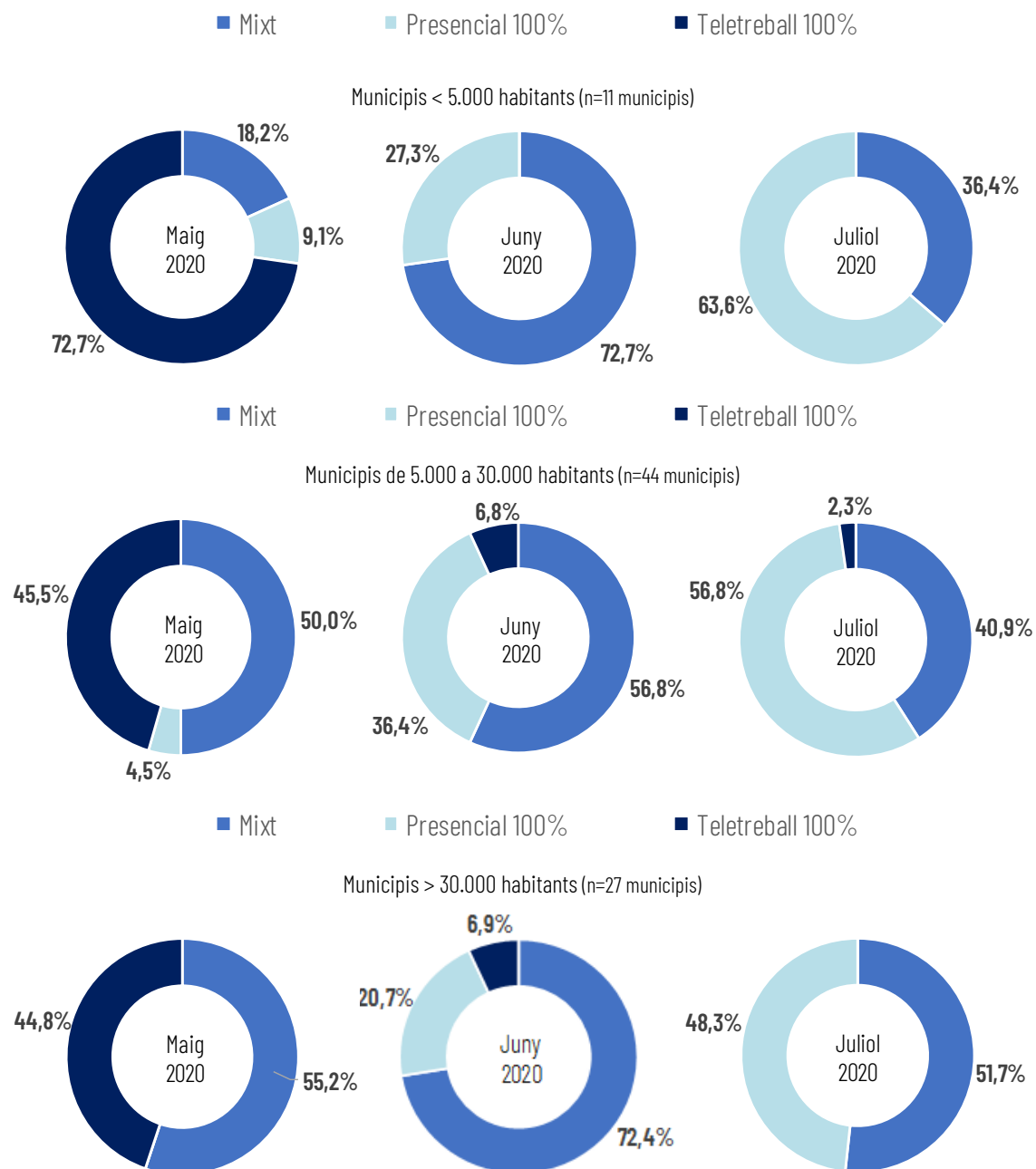
Figura 3. Comparativa de l'aplicació del treball presencial i no presencial durant els 3 mesos d'anàlisi



Tal i com s'ha pogut observar a la figura 3, el treball no presencial al 100% es va aplicar en gairebé la meitat de municipis participants de la província durant el mes de maig. Per contra, en els següents mesos aquest

va disminuir fins esdevenir gairebé residual en detriment del treball presencial 100% que va anar augmentant fins revertir el patró de maig i aplicant-se en més del 50% dels municipis.

Figura 4. Comparativa de l'aplicació del treball presencial i no presencial durant els 3 mesos d'anàlisi segons grups

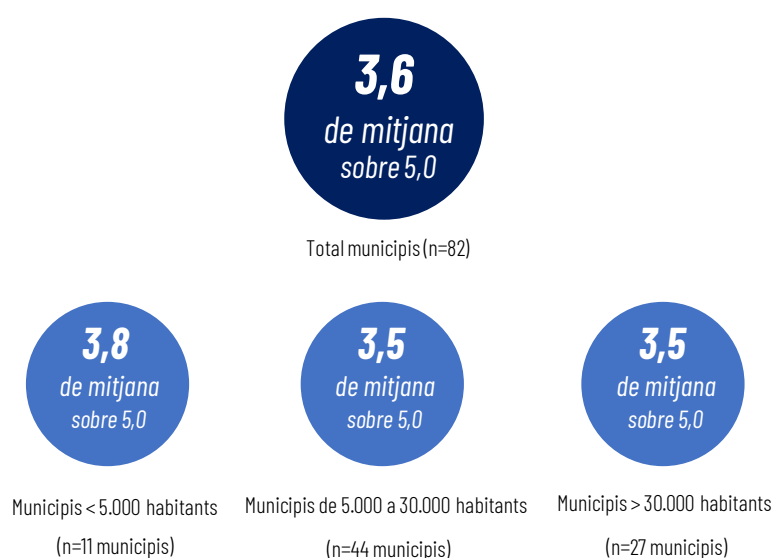


Amb aquesta anàlisi comparativa per mesos i trams de població definits, es pot comprovar com l'aplicació del treball a distància no va ser homogènia a la demarcació de Barcelona així com tampoc la seva evolució en els 3 mesos d'anàlisi. En comú es podria destacar l'aparició del 'teletreball' al mes de maig amb força

per fer front a la nova situació la qual va requerir d'un gran esforç i adaptació per part de la municipalitat a nivell tecnològic i logístic com mai abans.

La necessitat d'utilitzar plataformes i altres recursos digitals per poder desenvolupar la feina a distància, va suposar un canvi en l'enfocament del treball a tots nivells i una gestió d'aquest canvi de manera immediata. Si s'analiza la disposició de mitjans suficients per a l'aplicació adequada del treball a distància o 'teletreball', a partir de les aportacions dels municipis participants en l'estudi, els resultats són els següents:

Figura 5. Valoració de la disposició de mitjans suficients per a l'aplicació del treball a distància de l'1 al 5



Segons els resultats obtinguts pels municipis participants, a nivell general es pot parlar d'una disposició de mitjans favorable per poder fer front a la nova realitat del treball a distància, amb una mitjana global de 3,6 punts sobre 5,0. Pel que fa a la valoració segons trams de població, s'identifica una lleu variació, on els municipis de < 5.000 habitants obtenen 0,3 punts més que la resta de trams poblacionals definits.

3.3 Formacions al personal del Servei d'Esports

Per finalitzar aquest bloc d'anàlisi referent als recursos humans, a continuació es presenta l'anàlisi realitzada envers la formació rebuda pel personal municipal d'esports. En aquest cas, vers la realització de formació específica de cara a la reobertura de les instal·lacions esportives municipals, han estat gairebé la meitat de municipis els que en van desenvolupar (45,2%) segons les dades recollides en el present estudi.

Analitzant aquesta dada segons trams de població, s'han pogut identificar variacions significatives. En els municipis de < 5.000 habitants només el 18,2% van realitzar aquest tipus de formació i en els de 5.000 a 30.000 habitants, un 38,6%. Foren els municipis de > 30.000 habitants els que van realitzar més formació

en aquest àmbit, concretament un 65,5% dels municipis participants d'aquest tram de població, pel fet de disposar en la seva majoria d'instal·lacions més complexes i amb un major volum d'usuaris.

En relació a formacions d'altres àmbits, un 52,4% dels municipis participants a l'estudi van afirmar realitzar-ne. A continuació es mostren els àmbits de formació més destacats rebuts per part del personal municipal d'esports durant l'estat d'alarma a partir d'un núvol de paraules.

Figura 6. Àmbits de formació més destacats



Tenint en compte que durant l'estat d'alarma no es recomanava la interacció física ni el treball presencial, es va creure interessant recollir dades referents a les plataformes digitals utilitzades pels municipis per dur a terme aquestes formacions. La següent figura mostra les que van ser més utilitzades durant aquest període d'excepcionalitat.

Figura 7. Plataformes digitals utilitzades per a la realització de les formacions

Zoom Meeting 66,7%	Jitsi 44,4%	Google Meet 28,6%
Microsoft Teams 19,0%	Skype 11,1%	Cisco Webex 7,9%

n=60 municipis (pregunta de resposta múltiple)

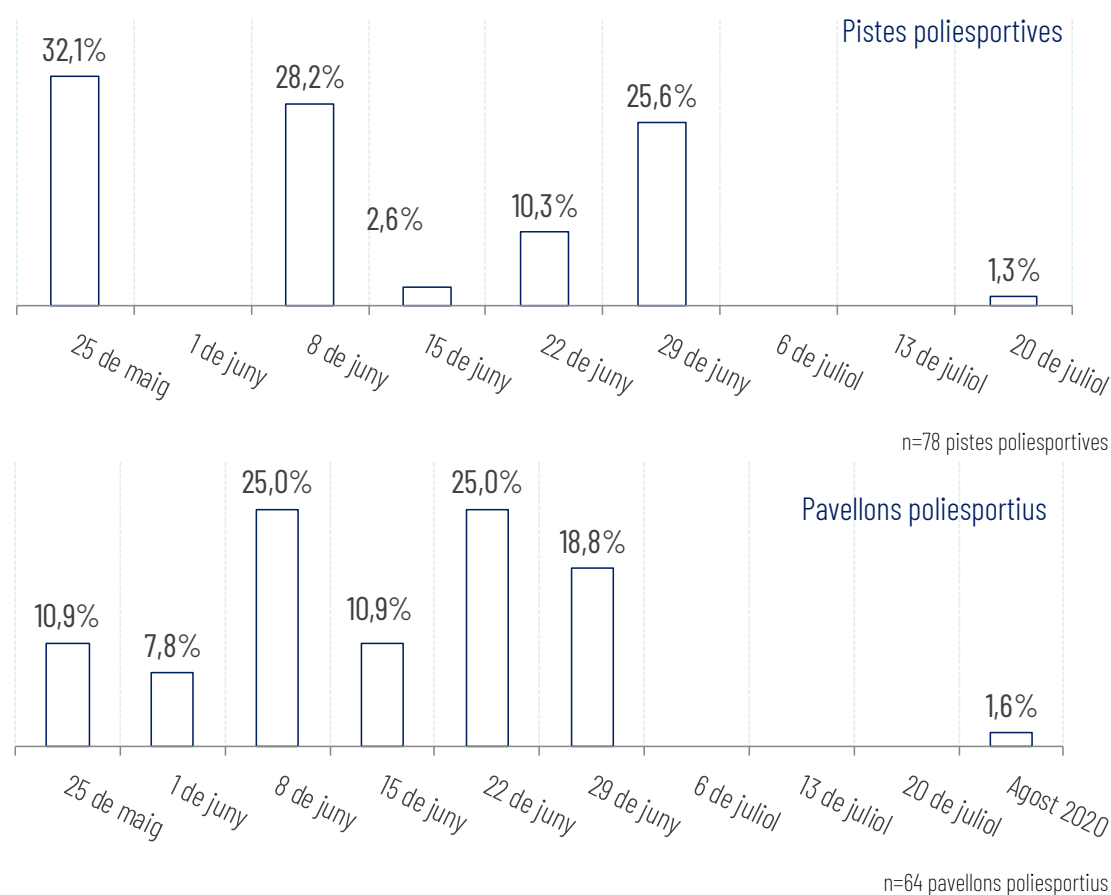
Amb aquests resultats es pot afirmar que la plataforma digital 'Zoom Meeting' va ser la més utilitzada pels municipis de la província participants en l'estudi, concretament un 66,7% dels municipis la van utilitzar. Les altres dues plataformes més utilitzades per a la realització de formacions pels municipis foren 'Jitsi' amb un 44,4% i 'Google Meet' amb un 28,6%.

4. Instal·lacions esportives

4.1 Reobertura de les instal·lacions esportives municipals

Unes de les grans afectades per la declaració de l'estat d'alarma arrel la crisi sanitària al mes de març de 2020, foren les instal·lacions esportives, i ho continuen sent actualment amb les restriccions vigents a l'inici d'aquest 2021. En aquest apartat s'ha volgut analitzar a quin ritme van tornar a obrir aquestes instal·lacions esportives de cara al públic entre el període del 18 de maig, coincidint amb les primeres fases del pla de desconfinament (0 i 1), fins al mes de setembre de 2020. El fet que el ritme de reobertura fos diferent segons la tipologia d'instal·lació, fa que els períodes temporals d'anàlisi variïn i s'adaptin al procés experimentat per cadascuna.

Figura 8. Distribució reobertura de pavellons i pistes poliesportives

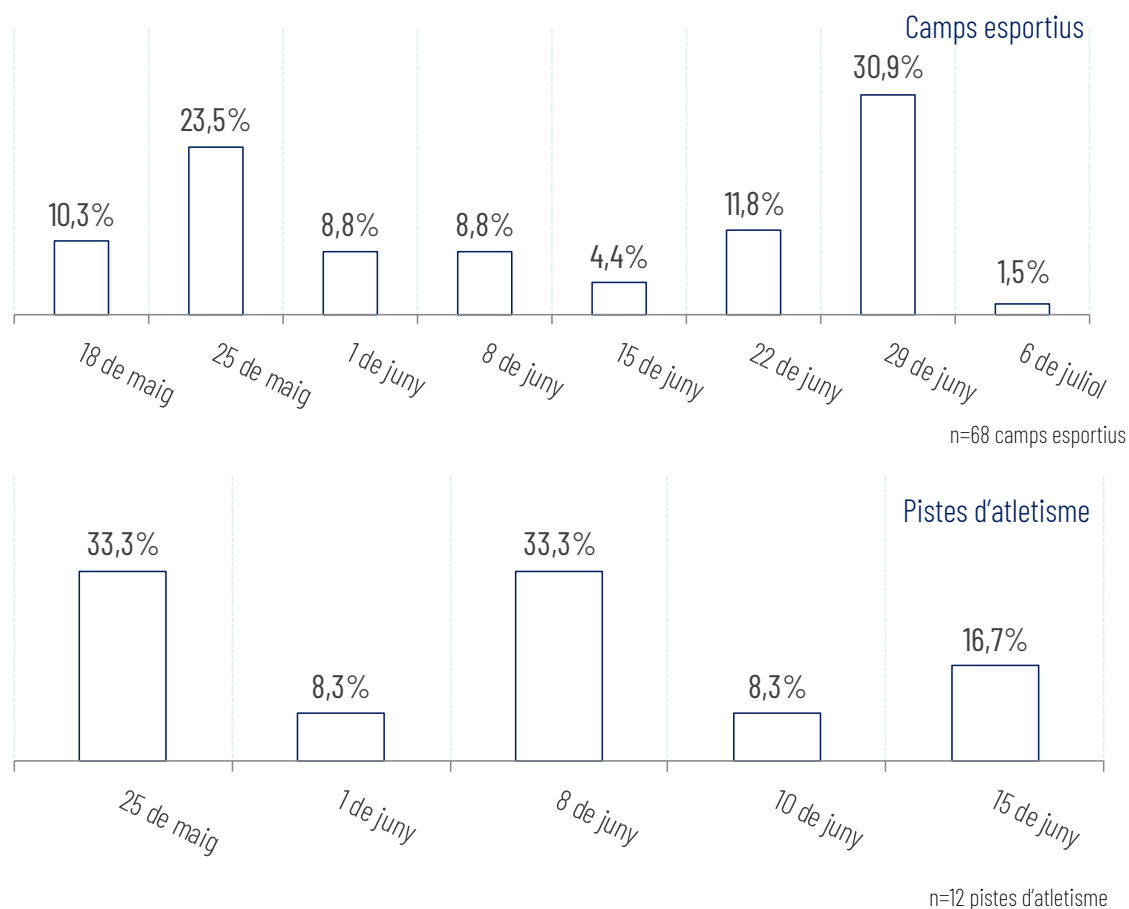


Com es pot comprovar en les anteriors figures, la reobertura entre aquests dos tipus d'instal·lacions es va realitzar de manera diferenciada, sobretot en les primeres setmanes de maig i juny. Amb el que sí va coincidir els municipis va ser en disposar de gairebé la totalitat de les seves pistes poliesportives i pavellons municipals oberts la setmana del 29 de juny.

Anàlisi de la incidència de la COVID-19 a l'esport local

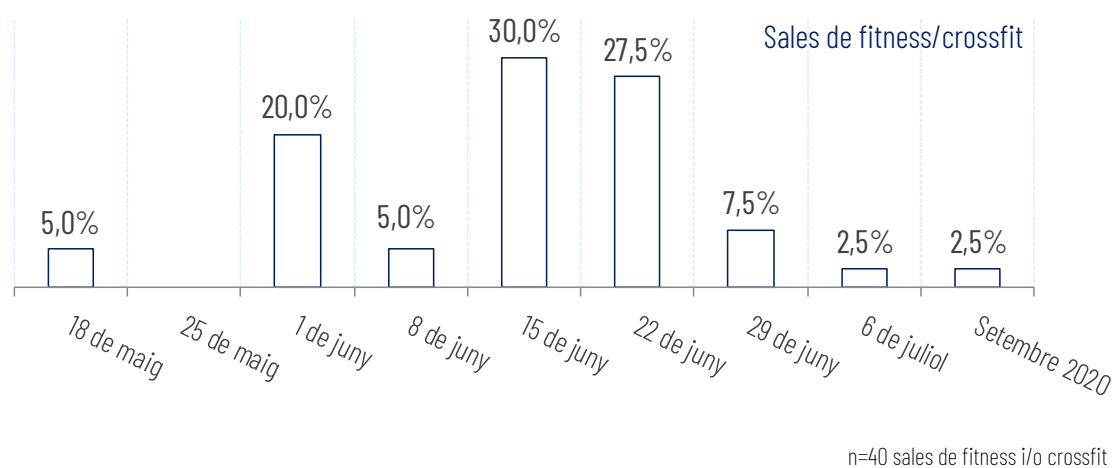
4. Instal·lacions esportives

Figura 9. Distribució reobertura de camps esportius i pistes d'atletisme



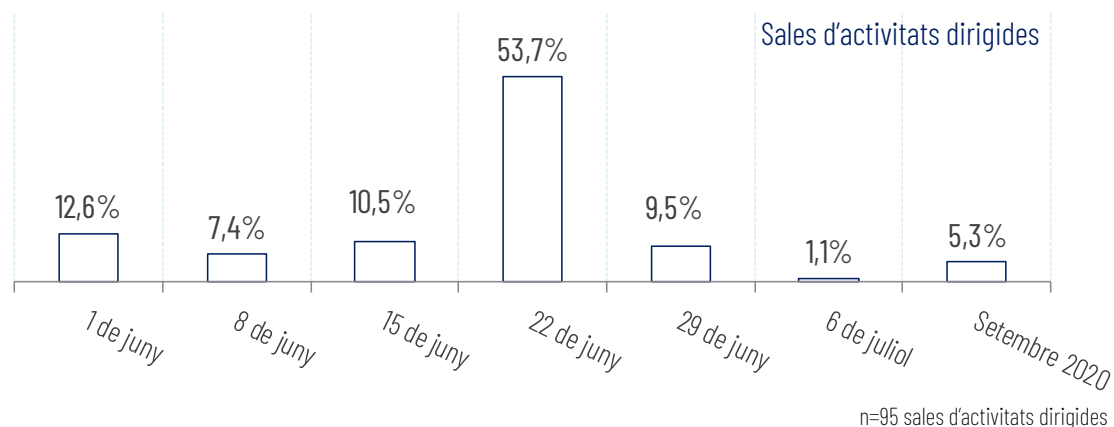
Donat el seu tarannà d'espai esportiu a l'aire lliure i les característiques de pràctica que s'hi realitza, la totalitat de les pistes d'atletisme dels municipis participants ja estaven obertes la primera quinzena de juny. Els camps però, tenint en compte que majoritàriament en fan ús les entitats, i ateses les restriccions del moment, es va haver d'esperar a la primera setmana de juliol per poder reobrir-los tots.

Figura 10. Distribució reobertura de sales de fitness/crossfit i sales d'activitats dirigides



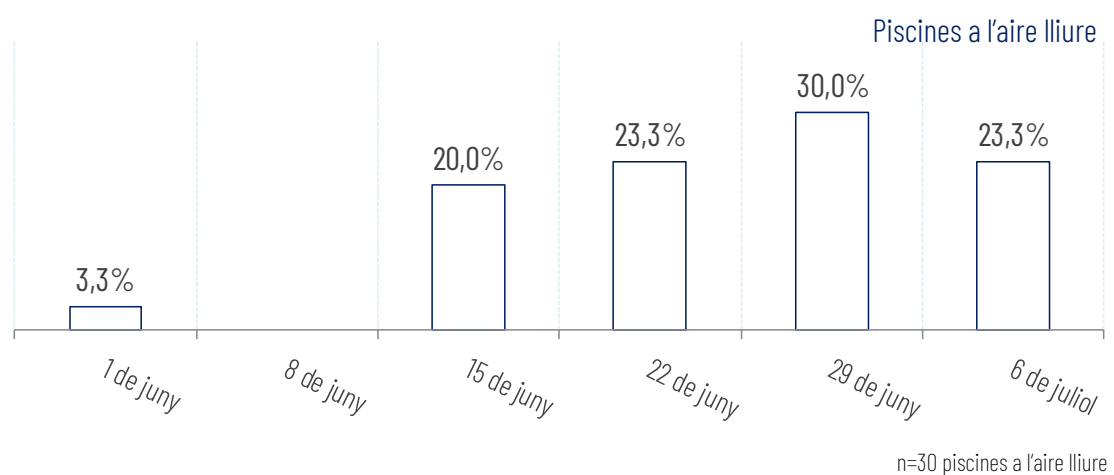
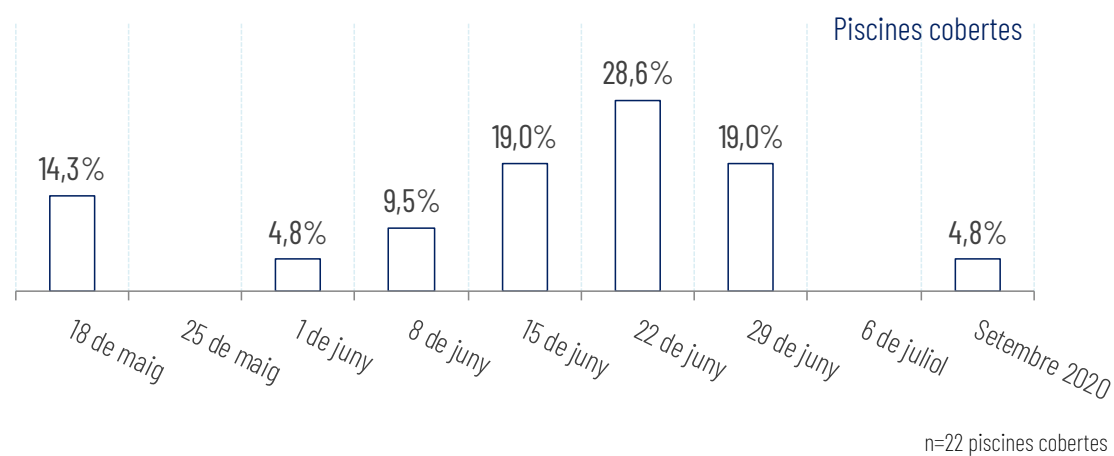
Anàlisi de la incidència de la COVID-19 a l'esport local

4. Instal·lacions esportives



Tant les sales de fitness i/o crossfit així com les sales d'activitats dirigides van poder reobrir en major mesura la segona quinzena de juny. Aquest fet radica en que aquestes solen trobar-se en complexos esportius municipals majoritàriament, els quals van patir força l'impacte de les restriccions a l'hora de poder reobrir i tornar a donar servei als/ a les seus/ves usuaris/es, tal i com es mostra en la següent figura en les dades referents a les piscines cobertes.

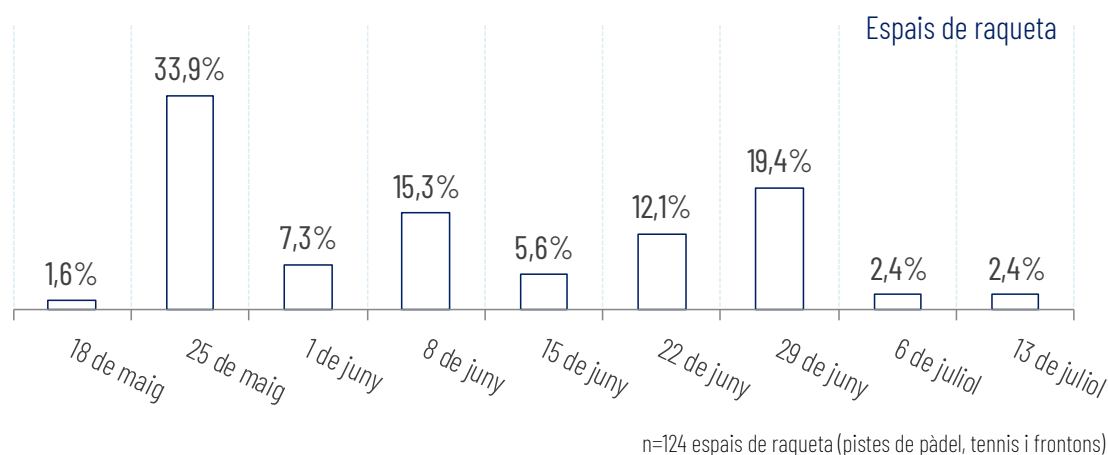
Figura 11. Distribució reobertura de piscines cobertes i piscines a l'aire lliure



Anàlisi de la incidència de la COVID-19 a l'esport local

4. Instal·lacions esportives

Figura 12. Distribució reobertura dels espais de raqueta (pistes de pàdel, tennis i frontons)



Com a darrers a analitzar, apareixen els espais de raqueta els quals engloben les pistes de pàdel, les de tennis i els frontons. Comparant aquests amb les dades analitzades d'altres tipologies, es pot comprovar com els espais de raqueta foren dels primers en tenir la possibilitat d'obrir i rebre practicants a les seves instal·lacions. La singularitat d'aquestes modalitats esportives així com el desenvolupament d'aquestes en espai obert a l'aire lliure, fou clau per a que poguessin obrir majoritàriament en les primeres fases del pla de desconfinament.

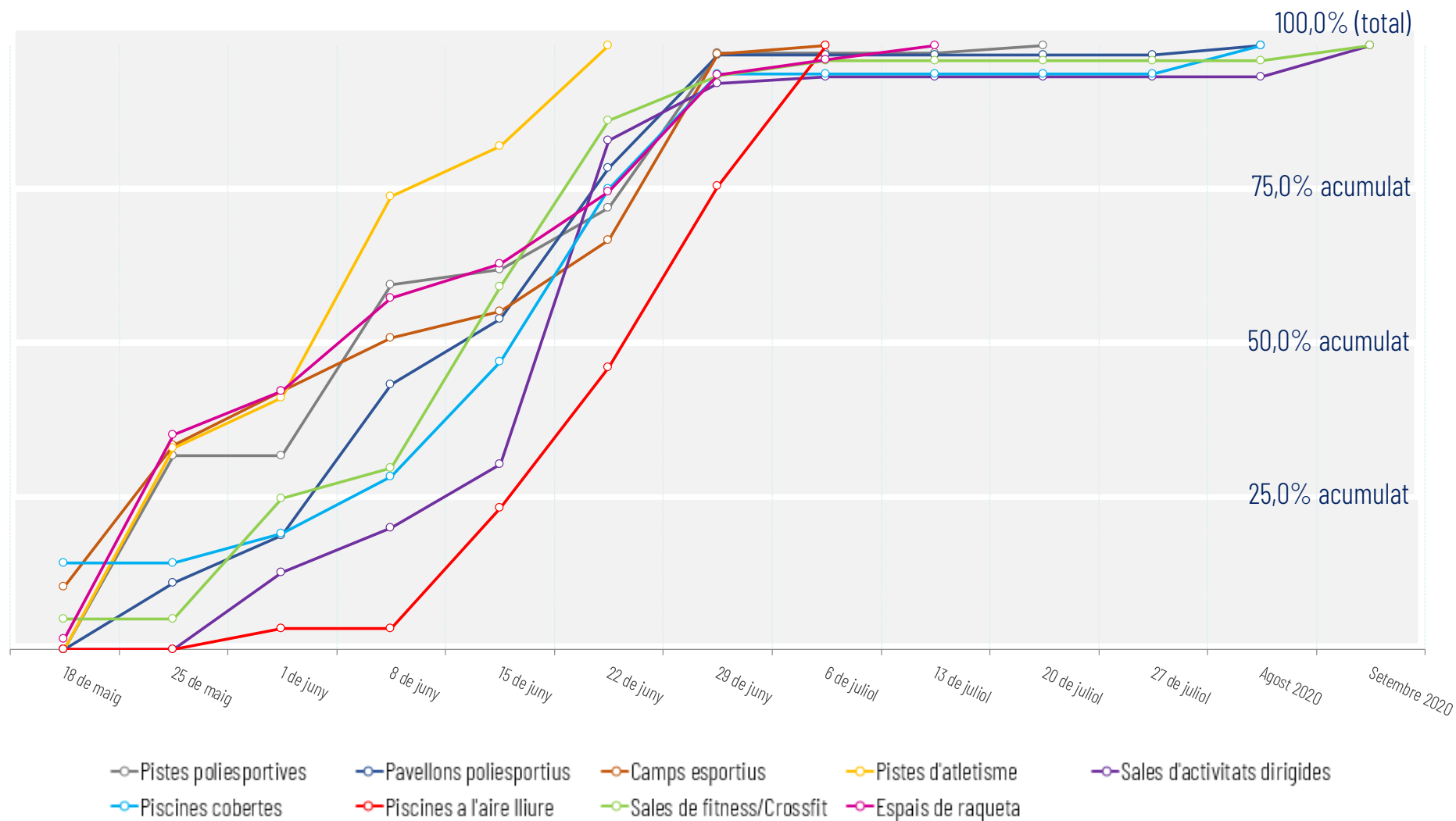
En la següent pàgina es presenta una figura que engloba totes les tipologies d'espais esportius vistes en les darreres figures amb la finalitat d'obtenir una fotografia global de la reobertura d'instal·lacions de la província. S'ha de tenir en compte que aquesta figura mostra els percentatges acumulats a mesura que avancen les setmanes. D'aquesta manera, al final de cada traç corresponent a una tipologia determinada es podrà veure un 100%, fet que denotarà el moment temporal en que tots els espais esportius d'aquella tipologia es trobaven oberts de cara al públic durant les setmanes de reobertura fins al setembre de 2020. No obstant, cal recordar que tot i la reobertura progressiva d'aquests espais esportius, al mes de juny alguns van haver de tornar a tancar així com aplicar mesures força restrictives per l'aparició de nous rebrots de COVID-19 sobre el territori.

D'aquesta manera, clarament la figura següent mostra com les pistes d'atletisme, les piscines a l'aire lliure i els espais de raqueta foren els primers espais esportius en assolir el 100% d'obertura. Per contra, altres com les sales de fitness i/o crossfit, les d'activitats dirigides i les piscines cobertes van necessitar arribar fins al mes de setembre per poder disposar del 100% d'aquests espais oberts.

Anàlisi de la incidència de la COVID-19 a l'esport local

4. Instal·lacions esportives

Figura 13. Evolució acumulada comparativa del ritme d'obertura segons tipologies d'espais esportius analitzats



Anàlisi de la incidència de la COVID-19 a l'esport local

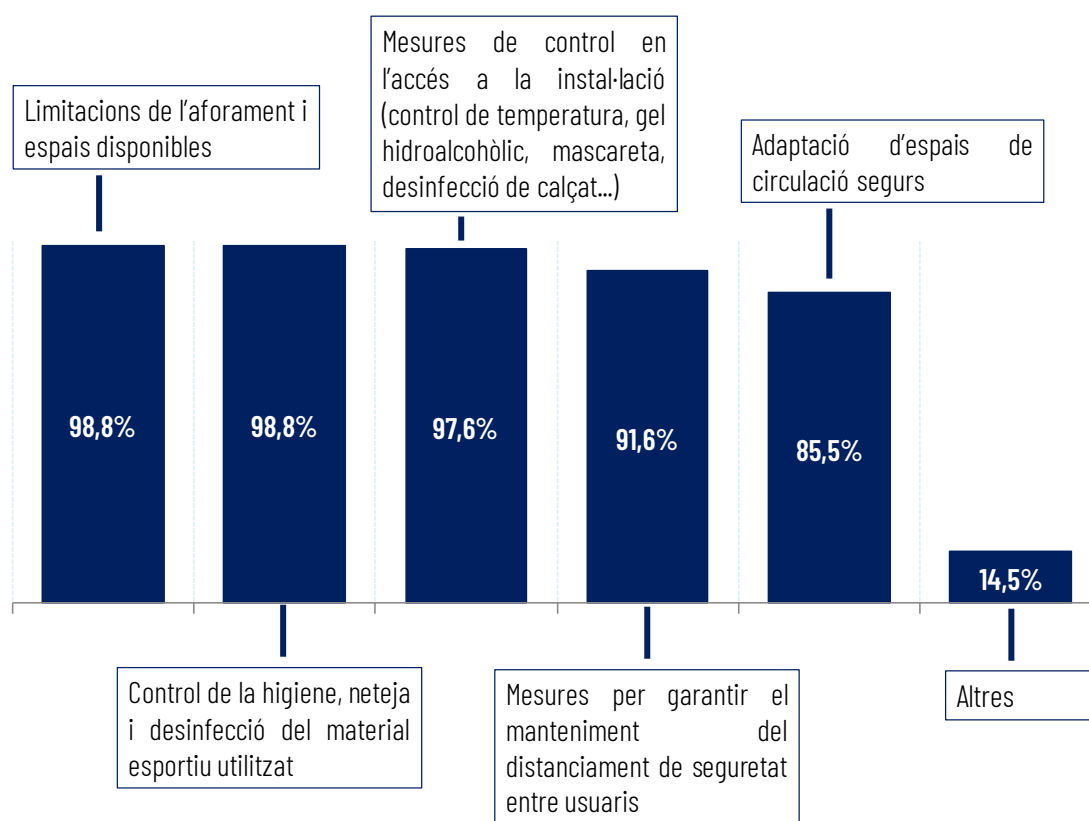
4. Instal·lacions esportives

4.2 Adaptació de les instal·lacions esportives en la reobertura

Seguint amb l'anàlisi de dades referent a les instal·lacions esportives, en aquest apartat es vol posar èmfasi en les mesures necessàries que va haver d'adoptar el Servei d'Esports dels municipis participants en el present estudi per fer front a la reobertura de les mateixes, adaptant-les als requeriments i normatives del moment per poder tornar a oferir els seus programes i activitats a la població inscrita i/o abonada amb totes les garanties.

En la figura 14 es mostren les diferents mesures així com el percentatge de municipis que van haver d'adoptar-les de cara a la reobertura durant les fases del pla de desconfinament a partir del mes de maig, en els casos en que se'ls va permetre la seva obertura atenent a la situació sanitària del moment.

Figura 14. Mesures preses per adaptar les instal·lacions esportives



n=83 municipis (pregunta de resposta múltiple)

Amb aquestes dades es mostra com gairebé tots els municipis van adoptar alguna d'aquestes mesures per adaptar les seves instal·lacions esportives de cara a la reobertura i poder obrir amb totes les garanties de seguretat i qualitat requerides i decretades en aquest àmbit.

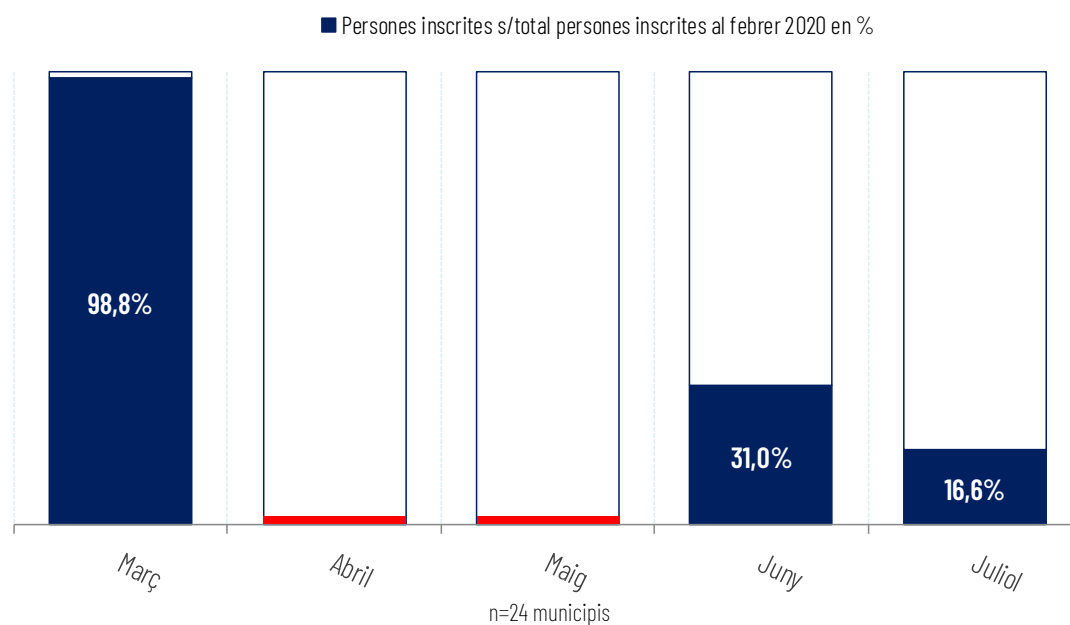
5. Activitats i esdeveniments esportius

5.1 Persones inscrites a activitats esportives municipals

El tancament de les instal·lacions esportives municipals arrel la declaració de l'estat d'alarma tingué un efecte immediat sobre el desenvolupament de les activitats esportives i per suposat sobre els seus practicants, deixant a aquests sense espai de pràctica disponible per desenvolupar els seus programes i rutines esportives regulars. Aquest fet va exigir als ens locals repensar l'oferta disponible fins al moment i considerar diferents alternatives per poder arribar a tothom tot i la situació de confinament domiciliari en aquells primers mesos de l'arribada de la pandèmia de la COVID-19.

En primer lloc, es presenten els resultats obtinguts entorn l'evolució del volum de persones inscrites a activitats esportives municipals² per tal de veure quina fou l'afectació de la crisi sanitària sobre aquestes. La figura següent mostra el percentatge de persones inscrites a activitats esportives municipals els mesos de març a juliol que suposa sobre el total de persones inscrites que hi va haver al febrer del mateix 2020, definint aquest com el darrer mes sense afectació per la COVID-19 i, per tant, de referència com a mes tipus.

Figura 15. Persones inscrites a activitats esportives municipals s/inscrits mes tipus (febrer 2020) en %



Com s'ha pogut veure en la figura anterior, en els mesos d'abril i maig, coincidint amb el període més restrictiu de la pandèmia i de tancament de les instal·lacions esportives municipals, no hi va haver inscrits

² Inclòs persones inscrites a activitats complementàries i cursos dels Complexos Esportius Municipals.

a les activitats esportives municipals. No fou fins al mes de juny que es va començar a reactivar l'activitat, quan els usuaris van poder tornar a fer activitat física i esport a les instal·lacions esportives inscrivint-se als programes municipals disponibles.

De mitjana, **un 4% de la població dels municipis participants estava inscrita a activitats esportives municipals abans de la COVID-19.**

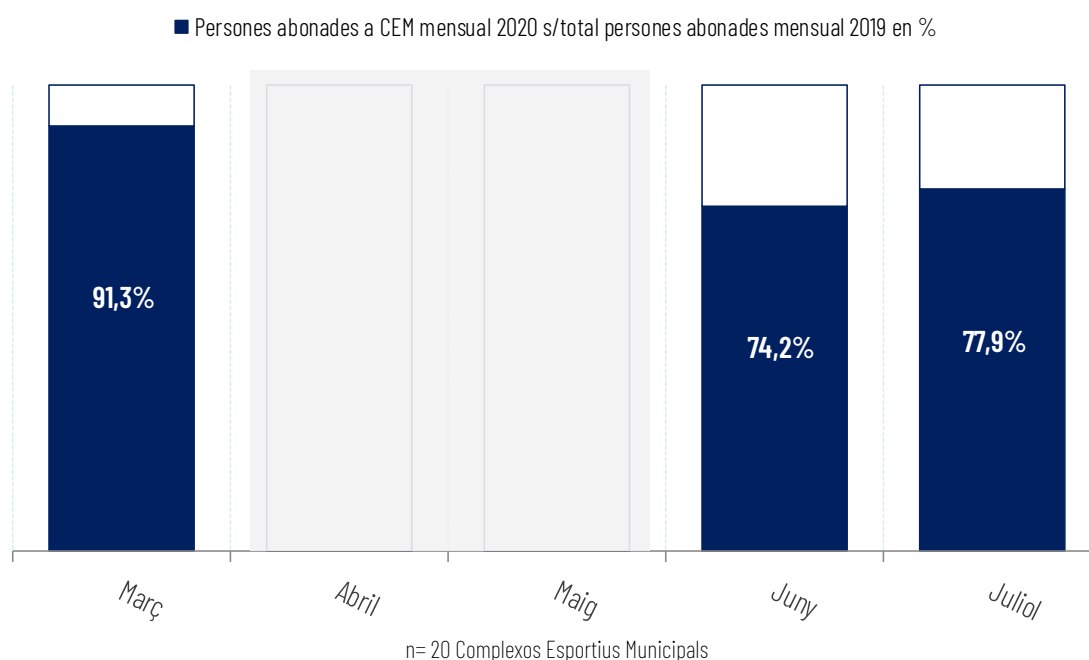
Aquests/es usuaris/es no van poder desenvolupar les activitats a les que estaven inscrits/es en els mesos d'abril i maig.



5.2 Persones abonades a Complexos Esportius Municipals

Donant pas ara a les persones abonades a un Complex Esportiu Municipal, per als mesos de març a juliol es pot veure clarament en la següent figura (16) la gran afectació soferta per la COVID-19. Els mesos d'abril i maig, no es van comptabilitzar tenint en compte que coincidiren amb el període de tancament de les instal·lacions per les restriccions. El volum d'abonats sobre els mateixos mesos però de 2019 es recuperà millor que els inscrits a activitats tal i com mostren les dades de juny i juliol amb un percentatge per sobre del 70%. Tot i això però cal tenir present que a finals del mes de juny es van donar alguns rebrotos de COVID-19 sobre diferents zones de la demarcació de Barcelona que van suposar un segon tancament d'aquestes instal·lacions esportives.

Figura 16. Persones abonades a Complex Esportiu Municipal 2020 s/p. abonades mensual 2019 en %



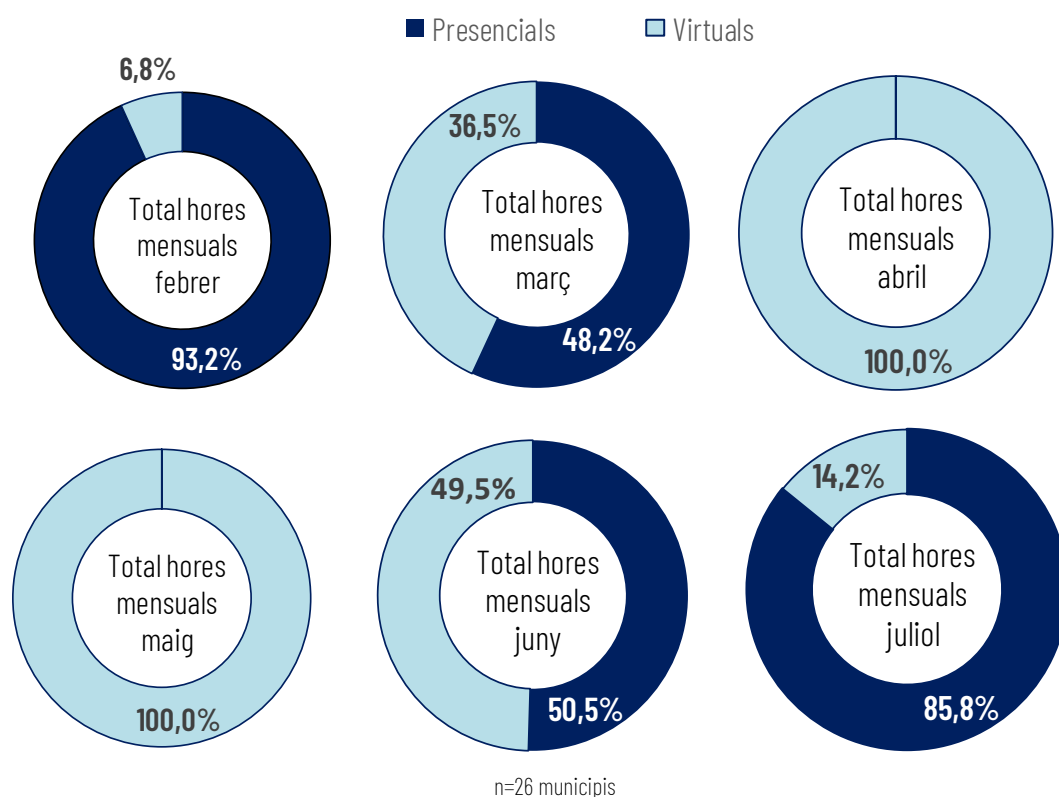
En els mesos d'abril i maig, **2.828** persones abonades a **Complex Esportiu Municipal** de mitjana **no van poder accedir als seus serveis i activitats de manera presencial.**



5.3 Activitats esportives continuades virtuals

Davant el nou escenari generat per la crisi sanitària, molts municipis van engegar noves iniciatives per tal de poder continuar oferint activitat esportiva, en aquest cas de manera virtual. En preguntar als municipis participants en l'estudi, només un 7,1% afirmaven haver realitzat activitats virtuals abans de l'estat d'alarma. Una xifra molt distant en quan es preguntava si havien ofert aquestes activitats durant l'estat d'alarma on aquest percentatge s'enfilava al 69,0% pel total de municipis. Aquest canvi de tendència es pot comprovar en la següent figura, que mostra l'evolució de les activitats presencials i virtuals en els mesos d'anàlisi a partir del volum d'hores ofertades totals.

Figura 17. % hores d'activitats esportives virtuals i presencials sobre el total d'hores d'activitat mensual 2020³



³ Inclou hores d'activitats esportives dels Complexos Esportius Municipals.

Amb les dades que reflecteix la figura anterior, es pot veure com les activitats virtuals van prendre el protagonisme en els mesos d'abril i maig quan les instal·lacions esportives es trobaven tancades i, per tant, no es podien realitzar activitats de manera presencial. A partir del mes de juny però les hores d'una tipologia i una altra es van equilibrar fins tornar a recuperar un patró semblant al del febrer on encara no hi havia afectació per la COVID-19. Tot i això, gairebé el 15,0% de les hores totals de les activitats esportives municipals ofertades al juliol foren virtuals, sent majors que les de febrer i podent denotar l'arribada d'aquest tipus d'activitats per quedar-se i fer-se extensible en el temps donades les seves característiques i la bona rebuda per part de la població.

Havent vist l'emergència de les activitats virtuals durant aquest període, s'afegeix a aquestes el resultat obtingut dels municipis participants entorn si es van plantejar seguir realitzant aquest tipus d'activitats a llarg termini i no només per la situació excepcional de la COVID-19. En aquest cas, un 40,6% dels municipis participants van afirmar que s'ho estaven plantejant. Per trams poblacionals foren un 45,5% dels municipis < 5.000 habitants, un 56,8% dels de 5.000 a 30.000 habitants i un 96,6% dels de > 30.000, mostrant diferències significatives.

Pel que fa a la disposició de mitjans disponibles per desenvolupar aquestes activitats virtuals, els municipis van valorar-los amb 2,9 punts de mitjana general sobre 5,0. Segmentant aquests resultats segons trams de població, els municipis participants van valorar aquests mitjans disponibles de la següent manera:

Figura 18. Valoració dels mitjans disponibles per realitzar oferta d'activitats virtuals de l'1 al 5

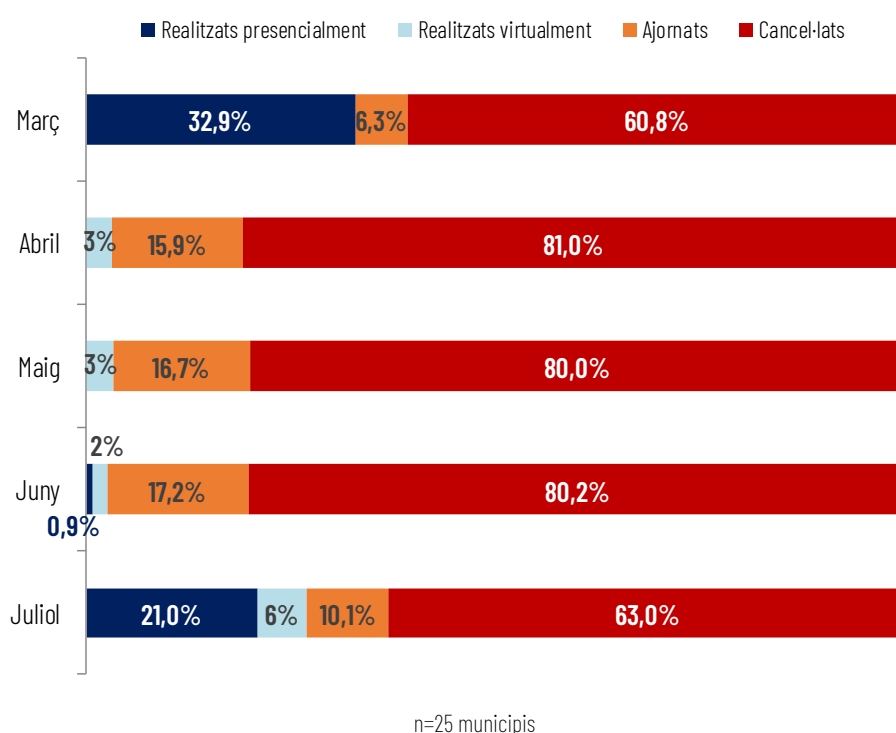


I per últim, tenir present que la plataforma digital més utilitzada per a la realització d'aquestes activitats esportives municipals de manera virtual fou 'Youtube' en un 59,6% dels municipis que van realitzar aquest tipus d'activitats. Més de la meitat de municipis (54,4%) també utilitzaren la xarxa social 'Instagram' per fer-les, seguida de 'Facebook' en un 31,6%. En darrer lloc 'Zoom Meeting' també va ser utilitzada però en aquest cas només per un 14,0% de municipis que oferien aquestes activitats.

5.4 Esdeveniments esportius

Els esdeveniments esportius, com la resta d'activitats i programes esportius, es van veure afectats en gran mesura per la crisi sanitària, sobretot tenint en compte que un gran volum d'aquests comencen la temporada a la primavera, que fou just quan esclatà la pandèmia de la COVID-19. D'aquesta manera, durant els mesos d'abril i maig no es va poder realitzar cap esdeveniment esportiu de manera presencial sobre el que s'havia previst i els agents organitzadors van haver d'adaptar-se al nou context emprant noves iniciatives. En el següent gràfic es pot veure l'evolució que van experimentar els esdeveniments esportius per mesos sobre el total d'esdeveniments previstos. Cal tenir en compte que al mes de març se'n van poder realitzar atès que l'estat d'alarma es va decretar per a la segona quinzena de març i, per tant, els anteriors a aquest període dintre el mes de març es van poder dur a terme.

Figura 19. Realització esdeveniments esportius mensuals de març a juliol 2020 s/total esdeveniments previstos



Amb la figura anterior es pot observar clarament la gran incidència de la crisi sanitària sobre aquest tipus d'activitats esportives on en els mesos d'abril a juny aproximadament un 80,0% dels esdeveniments esportius previstos van ser cancel·lats i vora un 15,0% ajornats. Fou a partir del juliol on es van poder celebrar gairebé ¼ dels esdeveniments que s'havien previst per aquest mes, denotant així una inicial recuperació, amb un 20,0% menys també d'esdeveniments cancel·lats comparat amb els mesos anteriors.

És interessant veure també l'aparició d'esdeveniments de nou format com són els de caràcter virtual. Des del mes de juny van començar a aparèixer algunes iniciatives d'aquesta tipologia, tot i que en cap cas

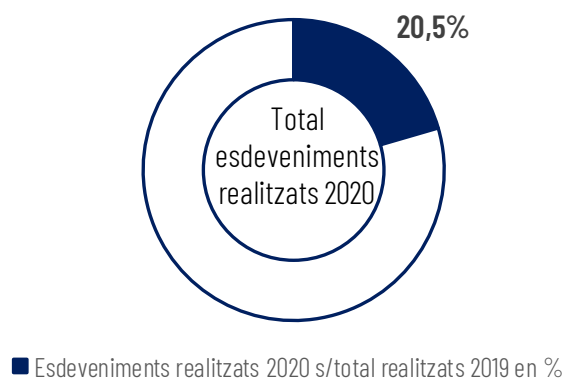
Anàlisi de la incidència de la COVID-19 a l'esport local

5. Activitats i esdeveniments esportius

arribaren al 10% ni en el mes que denota més recuperació com fou el juliol. Tot i això, aquesta nova tendència apareguda per la COVID-19 de manera excepcional, podria tenir més recorregut en el temps tenint en compte que han sorgit iniciatives de caràcter molt divers on els participants poden prendre part dels esdeveniments esportius sense ser-hi de manera presencial, entre altres adaptacions.

Si s'analitza ara el còmput global dels esdeveniments esportius que es van poder realitzar de març a juliol comparant-ho amb els que es van dur a terme al 2019, el resultat és molt clarificant. En el període mencionat al 2020 només es van dur a terme un 20,5% dels esdeveniments realitzats al 2019 en el mateix període, una xifra que reafirma el fet que la crisi sanitària i tot el seguit de restriccions al respecte, van tenir una gran incidència en la realització d'aquests.

Figura 20. Esdeveniments esportius realitzats de març a juliol 2020 s/total realitzats mateix període 2019 en %



n=388 esdeveniments esportius de març a juliol (2019 +2020)

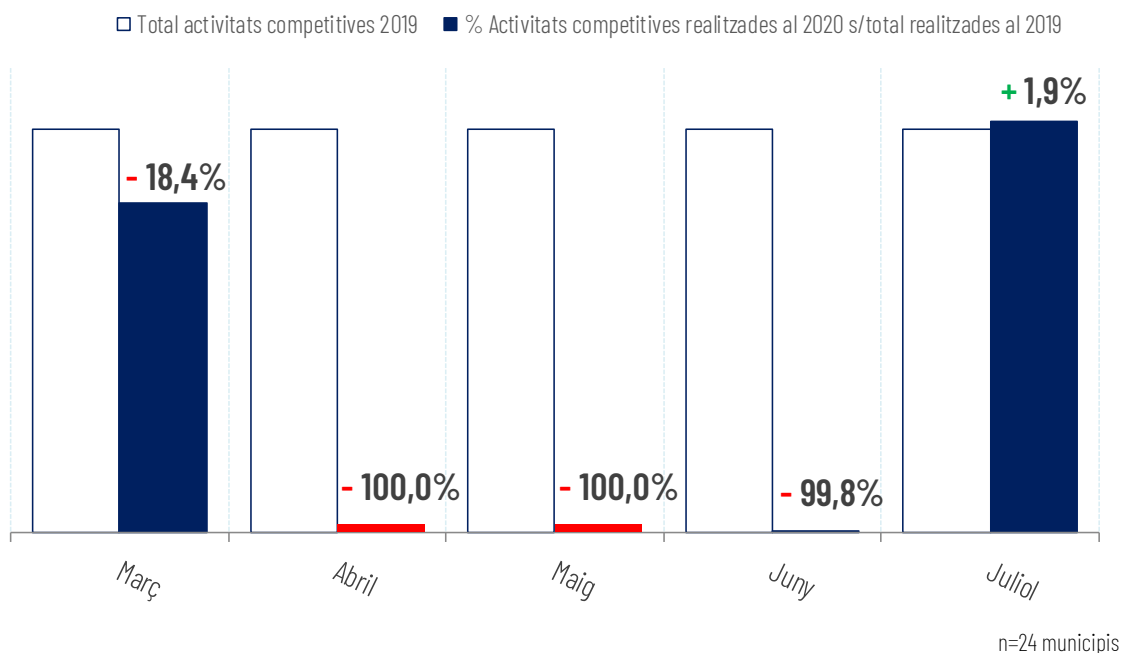
6. Entitats esportives

6.1 Activitats competitives

Un dels agents que continua sent dels més afectats per la crisi sanitària a nivell esportiu són les entitats esportives. Aquestes van haver de posar fre a les seves activitats des de la declaració de l'estat d'alarma; podent iniciar la tornada als entrenaments de manera gradual cap a finals del mes de juny i inici juliol del 2020. Cal recordar que tot i això, l'inici de la temporada 2020-2021 no ha estat fàcil per aquestes atès les noves restriccions decretades per l'augment de contagis i nous rebrots sobre el territori, fet que ha provocat desajustos a nivell de calendaris competitiu així com la pràctica esportiva interrompuda dels i les esportistes de les mateixes entitats fins al moment.

Si es posa l'atenció sobre les activitats competitives de les entitats en caps de setmana enteses com a nombre de partits i/o activitats competitives (esports individuals), a continuació es pot veure l'afectació que la COVID-19 va provocar de març a juliol sobre aquestes i en comparació a l'any anterior.

Figura 21. % Comparatiu activitats d'entitats esportives de caps de setmana 2020 sobre total 2019



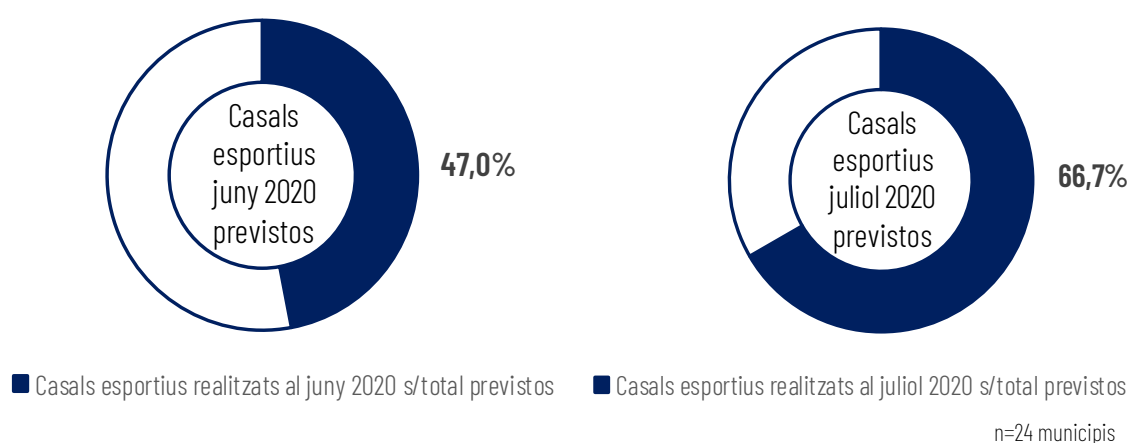
Tal i com s'avançava, les dades de la figura 21 demostren el gran efecte que la crisi sanitària provocà sobre la competició esportiva de les entitats de març a juliol. Clarament els mesos d'abril, maig i juny, coincidents amb el període de l'estat d'alarma i fases de la desescalada progressiva, tota activitat esportiva competitiva va quedar paralitzada. Per contra però, al juliol es van mostrar clars signes de recuperació tenint en compte, com mostra la figura, que es va assolir el mateix volum d'activitats esportives d'entitats en caps de setmana

que al 2019 amb gairebé un 2,0% més. Cal recordar que la pràctica d'esports d'equip es plantejà de poder-se dur a terme en la darrera fase de desescalada de les diferents previstes pel que impossibilità reiniciar la majoria de les competicions oficials de la temporada 2019-2020 tant de les competicions federades regulars com dels Jocs Escolars. En alguns casos, es van reactivar les competicions de categories sèniors i/o amateurs, sense tenir en compte lligues d'esport professional i d'elit que sí van finalitzar les seves competicions i campionats. Tot i això, al mes de juliol les entitats esportives van focalitzar esforços en compensar la incidència de la pandèmia en mesos anteriors amb major i més varietat d'oferta i van aconseguir arribar als nivells d'activitat del mes de juliol de 2019, complint amb les mesures establertes per la COVID-19. Tot i haver superat el número d'activitats, possiblement no es va poder arribar al mateix volum de persones per les limitacions d'aforament així com pel trasllat de moltes a l'aire lliure.

6.2 Els casals esportius

A part dels entrenaments i competicions esportives, les entitats es caracteritzen per la realització d'una oferta de caràcter puntual en períodes, normalment, vacacionals: els casals esportius. En aquest cas s'han analitzat aquests en dos moments del període estiuenc de 2020: juny i juliol. Tot i que aquests foren els primers mesos en els quals es va començar a retornar a la pràctica esportiva i semblava que poc a poc es recuperava la normalitat, també va haver-hi un clar impacte sobre aquest tipus d'activitats esportives, tal i com s'observa en la següent figura.

Figura 22. % Casals esportius realitzats juny i juliol 2020 s/total previstos inicialment



Tant en el mes de juny com en el de juliol de 2020, no es va arribar ni als $\frac{3}{4}$ de casals realitzats sobre el total de previstos inicialment per aquesta campanya estiuenca. Al mes de juny, l'impacte va ser major perquè només es van poder realitzar finalment la meitat dels casals esportius que s'havien previst per aquest període. Al juliol però, aquestes dades van millorar i gairebé es van poder realitzar el 70,0% dels casals que s'havien previst per aquest mes, podent d'aquesta manera donar l'oportunitat a la població en

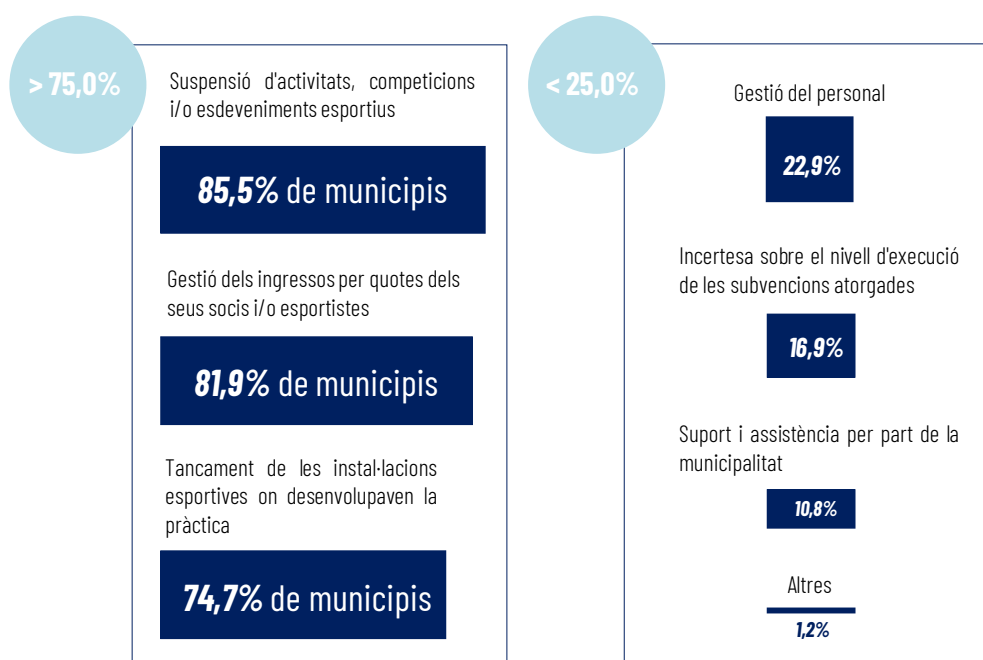
edat escolar, en aquest cas, de fer activitat física i esport de manera organitzada després de tants mesos sense disposar-ne presencialment a les instal·lacions esportives i espais esportius a l'aire lliure municipals.

Segmentant aquests resultats segons trams de població, en els municipis més petits (< 5.000 habitants) al mes de juny van poder realitzar el 50,0% dels casals previstos per un 44,4% al juliol. Els municipis de 5.000 a 30.000 habitants realitzaren el 47,1% i el 81,1% respectivament per juny i juliol; i els més grans (> 30.000 habitants) un 46,7% al juny i un 59,1% al juliol. Com es pot comprovar amb aquestes dades, en aquest cas la grandària poblacional sí fou un element diferencial davant la possibilitat de realitzar més o menys casals esportius sobre els que es tenien previstos inicialment a l'estiu.

6.3 Inquietuds front la crisi sanitària

No només el tancament de les instal·lacions esportives i la consegüent interrupció del desenvolupament de les activitats esportives foren les principals preocupacions de les entitats esportives dels municipis davant la situació de l'estat d'alarma. A continuació es pot observar el resultat de l'anàlisi realitzada entorn aquesta temàtica. Com es pot comprovar, en la gran majoria de municipis, a part del tancament d'instal·lacions i la suspensió d'activitats com ja s'ha avançat, la gestió dels ingressos per quotes dels seus socis i/o esportistes fou un dels principals motius de neguit i preocupació per les mateixes, tenint en compte que és la font de finançament majoritària per aquestes organitzacions. En menor mesura, els preocupava la gestió del propi personal (a un 22,9% dels municipis), així com l'execució de les subvencions (a un 16,9% dels municipis), i l'assistència des del Servei d'Esports (a un 10,8% dels municipis).

Figura 23. Inquietuds manifestades per les entitats esportives front la COVID-19



n= 83 municipis (pregunta de resposta múltiple)

Segons trams de població, als municipis de < 5.000 habitants el que més els preocupava era la suspensió de les activitats, concretament a un 90,0% d'aquests. Als de 5.000 a 30.000 també fou la suspensió d'activitats amb un 86,4%; però als de > 30.000 la principal preocupació venia donada per la gestió dels ingressos per quotes dels seus socis i/o esportistes (89,7%).

6.4 La comunicació amb les entitats esportives

Durant el període de l'estat d'alarma es van establir fluxos de comunicació per tal de tractar els aspectes més urgents del moment així com treballar conjuntament amb la municipalitat per minimitzar els efectes de la crisi sanitària sobre l'esport local i poder promoure noves iniciatives davant el nou context esdevingut. Per poder establir aquesta comunicació i donada la impossibilitat de fer-ho de manera presencial, es van emprar diferents canals de comunicació que són els que s'analitzen a continuació:

Figura 24. Canals de comunicació utilitzats durant l'estat d'alarma per contactar amb les entitats

Correu electrònic 89,3%	Telèfon 85,7%	WhatsApp 84,5%
Jitsi 40,5%	Zoom Meeting 34,5%	Google Meet 11,9%
Microsoft Teams 6,0%	Skype 4,8%	Cisco Webex 3,6%

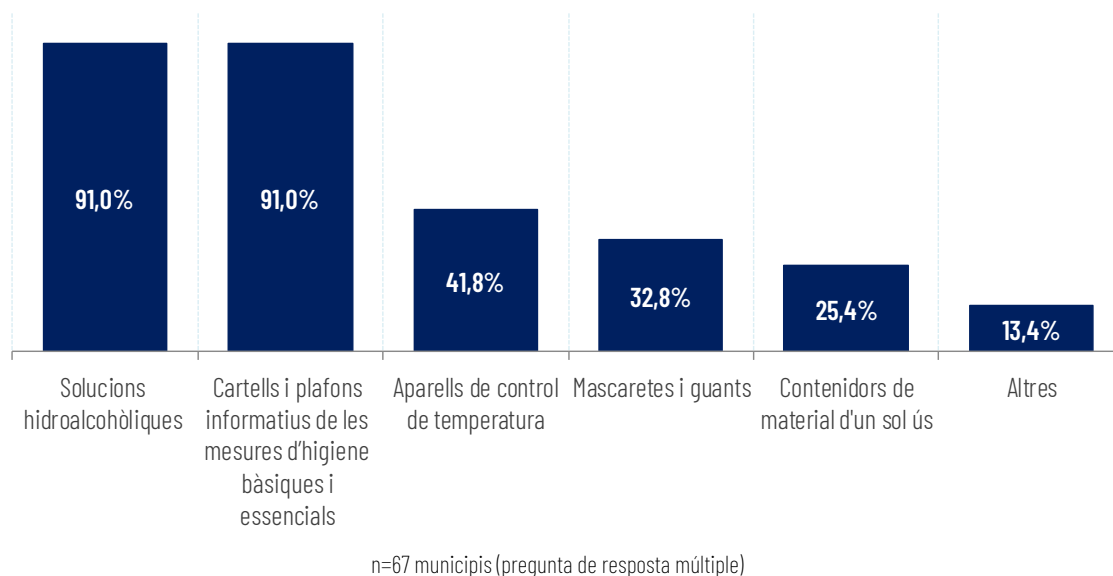
n=84 municipis (pregunta de resposta múltiple)

Com es pot observar, el contacte amb entitats esportives es va realitzar majoritàriament mitjançant correu electrònic, telèfon i 'WhatsApp'. Alhora però, en alguns municipis es van utilitzar plataformes digitals de comunicació com 'Jitsi', 'Zoom Meeting' i 'Google Meet'.

6.5 Equips de protecció sanitària i materials

Per finalitzar aquest bloc d'anàlisi referent a les entitats esportives, es vol posar èmfasi en la necessitat de les entitats per adquirir equips de protecció sanitària i altres materials per a la tornada a la pràctica a les instal·lacions, segons la normativa vigent en aquell moment. En un 79,8% dels municipis participants en aquest estudi es va afirmar que l'Ajuntament va actuar com a facilitador d'aquests recursos davant la tornada a la pràctica esportiva. En preguntar quins equips de protecció i materials es van facilitar en major mesura per part de l'Ajuntament en aquest període, els resultats foren els que es presenten en la següent figura:

Figura 25. Equips de protecció sanitària i materials facilitats per l'Ajuntament



D'aquesta manera, es pot comprovar com en la majoria de municipis participants en l'estudi, més del 90,0%, els recursos que es van facilitar majoritàriament des dels ajuntaments foren les solucions hidroalcohòliques i els cartells i plafons informatius de les mesures d'higiene bàsiques i essencials. No es presenten resultats per aquesta dada segons trams poblacionals atès que no s'han identificat diferències significatives.

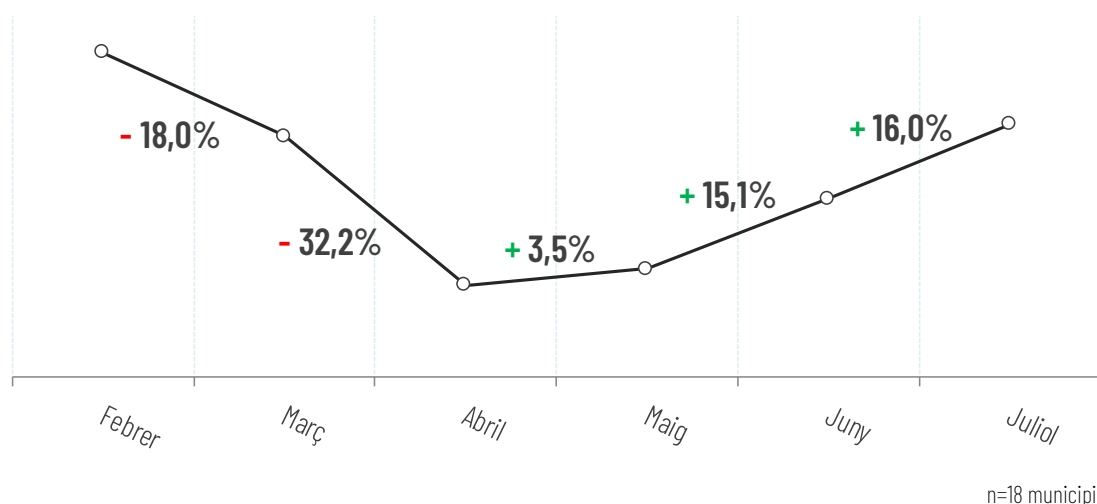
7. Recursos econòmics

7.1 La despesa del Servei d'Esports

Si hi ha un element sobre el qual la crisi sanitària ha afectat i ho segueix fent actualment amb major mesura, aquest és l'àmbit econòmic. L'aturada de l'activitat esportiva de la mà del tancament de les instal·lacions esportives al mes de març, entre altres mesures decretades amb l'estat d'alarma, han tingut un impacte directe sobre els recursos econòmics del Servei d'Esports.

En aquest apartat es mostra la incidència d'aquesta afectació des de diferents partides econòmiques en el període del mes de març fins al juliol de 2020. En primer lloc, tal i com mostra la següent figura (26), s'analitza l'evolució de les despeses del Servei en aquest període temporal a través de percentatges comparatius d'augment o disminució en relació al mes anterior.

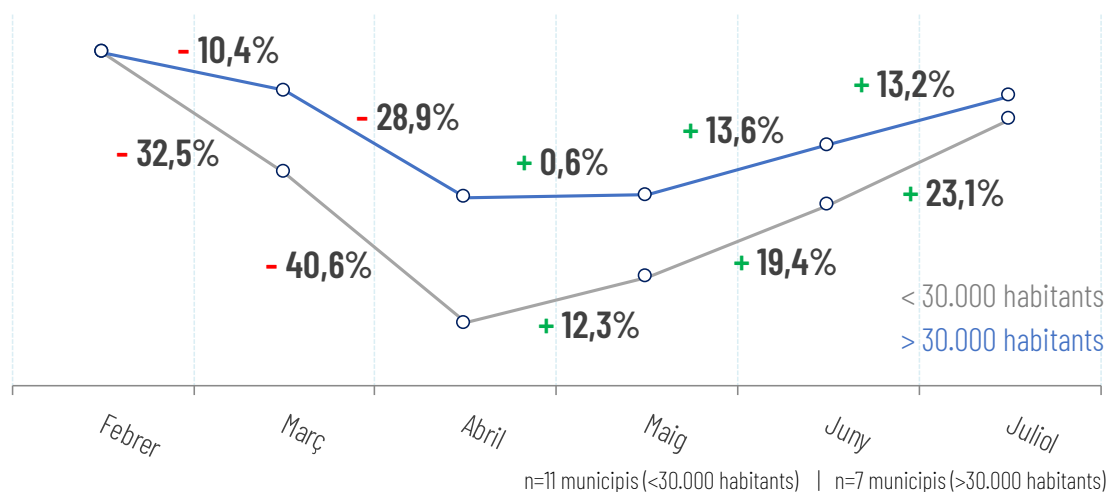
Figura 26. Evolució comparativa per mesos de les despeses del Servei d'Esports 2020 en %



Com bé reflecteix la figura anterior, la davallada fou molt pronunciada de febrer a abril, amb un descens aproximadament del 50,0% pel que fa a les despeses del Servei. Alhora, a partir del mes d'abril i gradualment, es va revertir la tendència negativa i la despesa del Servei es va començar a recuperar, tot i això, però, sense arribar als nivells del mes de febrer el qual fou el darrer mes sense incidència de la COVID-19.

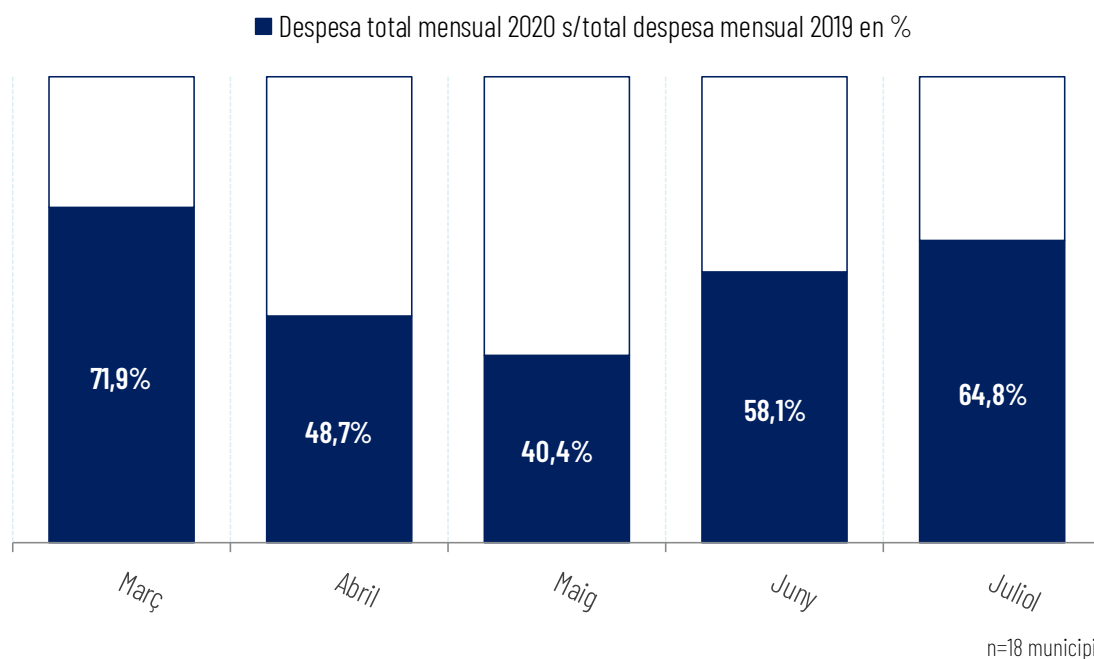
A continuació s'analitza el mateix element, però en aquest cas segmentant els resultats segons trams de població dels municipis participants. En l'àmbit econòmic, s'ha cregut oportú establir 2 trams de població: municipis < 30.000 habitants i municipis de > 30.000 habitants.

Figura 27. Evolució comparativa per mesos de les despeses del Servei d'Esports 2020 en % segons trams de població



Per trams de població, la fluctuació de la despesa del Servei es va produir a ritme desigual. En municipis més petits la davallada de febrer a abril va ser molt pronunciada amb una reducció de la despesa de més d'un 70,0%; mentre que en els municipis més grans aquesta davallada va existir, però traçant una tendència més sostinguda, que representà una reducció del 40,0% de la despesa.

Figura 28. Comparativa despesa del Servei d'Esports 2020 s/total despesa del Servei d'Esports 2019 per mesos



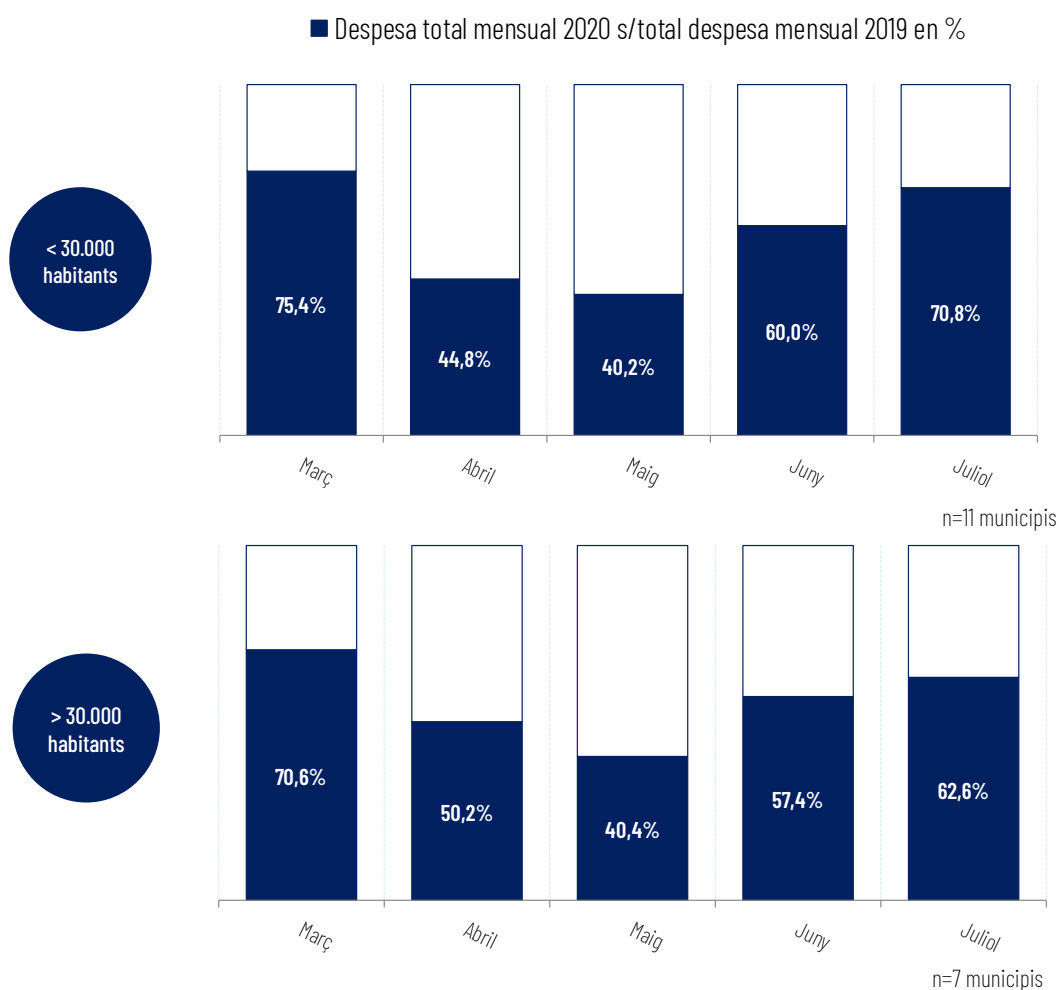
Comparant la despesa mensual de 2019 i 2020 del Servei d'Esports, clarament es pot veure com gairebé els mesos d'abril i maig de 2020 no es va haver de fer front ni al 50,0% de la despesa generada l'any anterior per als mateixos mesos.

La resta de mesos com juny i juliol on es va començar a reactivar l'activitat esportiva, s'identificà un augment de la despesa tot i que no va superar en cap cas el 65,0% de la mateixa en l'any anterior. Analitzant aquesta dada segons els trams de població estipulats, no s'identifiquen diferències significatives i en tots dos casos l'evolució és molt similar (figura 29).

Els mesos d'abril i maig de 2020 la **despesa del Servei no va arribar al 50% de la generada l'any anterior** per als mateixos mesos.



Figura 29. Comparativa despesa del Servei d'Esports 2020 s/total despesa del Servei d'Esports 2019 per mesos i trams

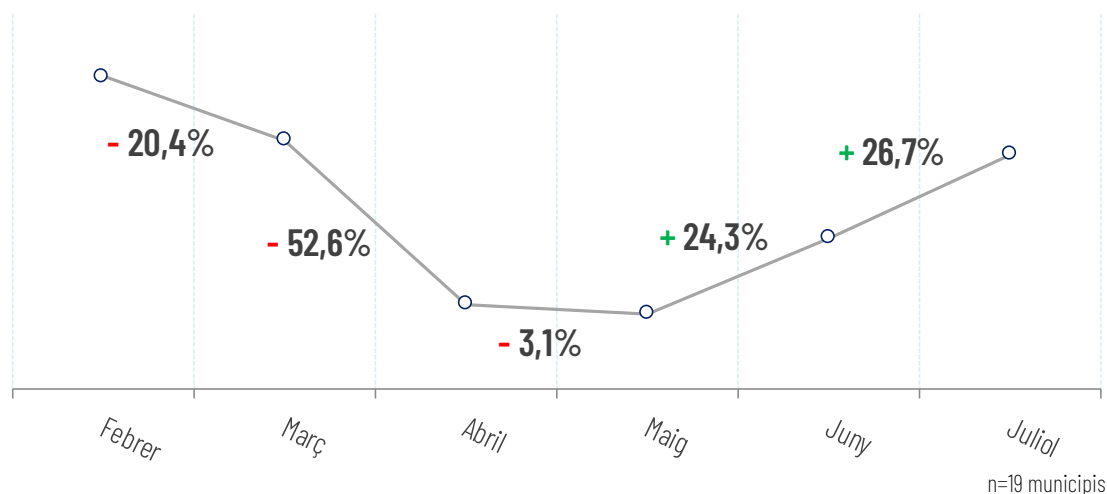


7.2 La despesa en subministraments

Un altre dels elements clau a nivell econòmic és la despesa en subministraments. En el moment que les instal·lacions esportives van haver de tancar al públic, es va deixar de generar una despesa determinada pel que fa als subministraments atès l'aturada del seu funcionament. Algunes instal·lacions esportives van veure-hi una possibilitat d'estalvi en aquest cas, però no en totes es va poder generar aquest, atès que en grans instal·lacions amb més metres quadrats i instal·lacions tècniques més complexes, es va haver de realitzar un mínim manteniment per tal de no malmetre les instal·lacions tècniques així com per al correcte funcionament una vegada es pogués tornar a l'activitat i es reactivessin els diferents processos.

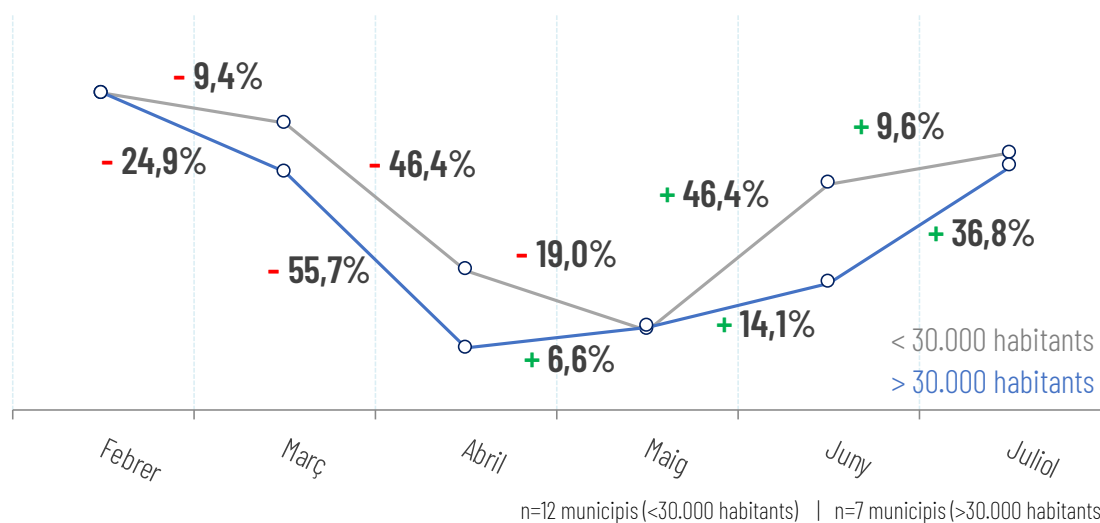
Aquesta afectació sobre la despesa en subministraments es pot veure en la següent figura. En aquesta es comprova com del mes de març a abril es va produir un estalvi aproximadament del 50,0% en subministraments. Com ja s'ha comentat, això va poder suposar l'estalvi per part del Servei d'Esports en aquesta partida econòmica pel fre del funcionament de les instal·lacions esportives. De la mateixa manera que la despesa general del Servei (figura 26), a partir dels mesos de juny i juliol aquesta despesa en subministraments va anar augmentant progressivament, situant-se gairebé al 75,0% de la despesa generada per aquest concepte al mes de febrer, mes que encara no havia tingut cap afectació per la crisi sanitària.

Figura 30. Evolució comparativa per mesos de la despesa en subministraments 2020 en %



Tal i com es pot comprovar en la següent figura segmentada per trams de població, en els de > 30.000 es va produir un major estalvi per aquest concepte, aproximadament al voltant del 80,0% de febrer a abril, mentre que en els de < 30.000 habitants, aquest estalvi es situà al voltant del 75,0%, incloent-hi el mes de maig.

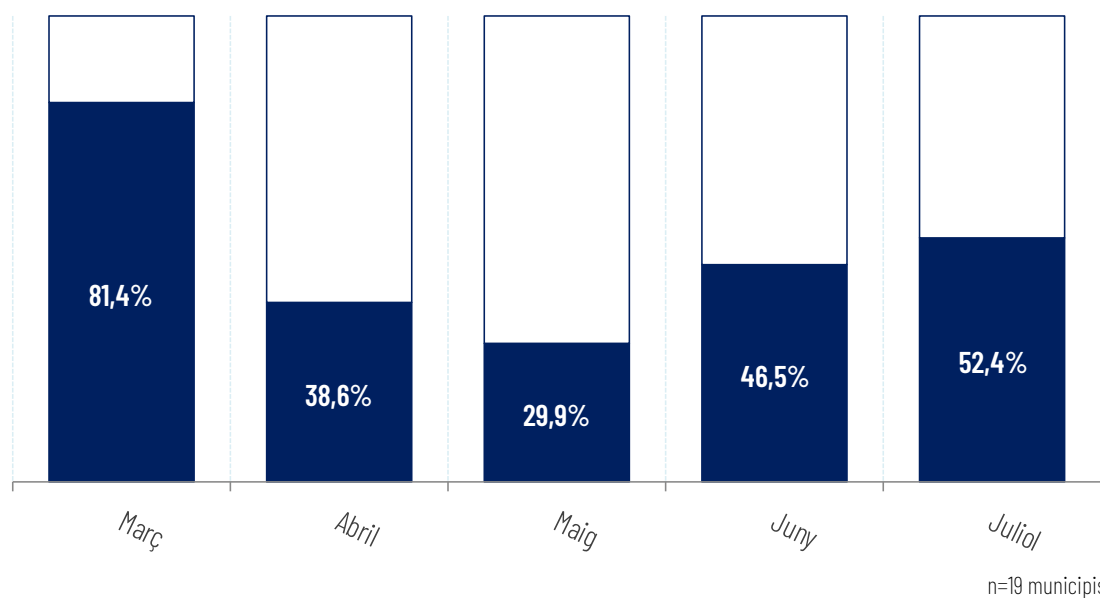
Figura 31. Evolució comparativa per mesos de la despesa en subministraments 2020 en % segons trams de població



Si es compara la despesa en subministraments mensual de 2020 amb la que es va generar pel mateix concepte l'any anterior, es pot observar com en el període analitzat, sí es pot parlar d'estalvi econòmic pel que fa als subministraments de les instal·lacions esportives municipals.

Figura 32. Comparativa despesa en subministraments 2020 s/total despesa en subministraments 2019 per mesos

■ Despesa total mensual en subministraments 2020 s/total despesa en subministraments mensual 2019 en %



Amb els resultats obtinguts es pot observar la comparativa de la despesa generada en relació a 2019. Entre abril i juny la despesa en subministraments no arribà al 50,0% de la generada l'any anterior pel mateix període d'anàlisi. El mes de març és el que presenta una major despesa degut a que el tancament de les

instal·lacions decretat en l'estat d'alarma de març es va realitzar de cara a la segona quinzena del mes i, per tant, en el mateix sí hi va haver activitat i les instal·lacions van estar en funcionament durant 15 dies.

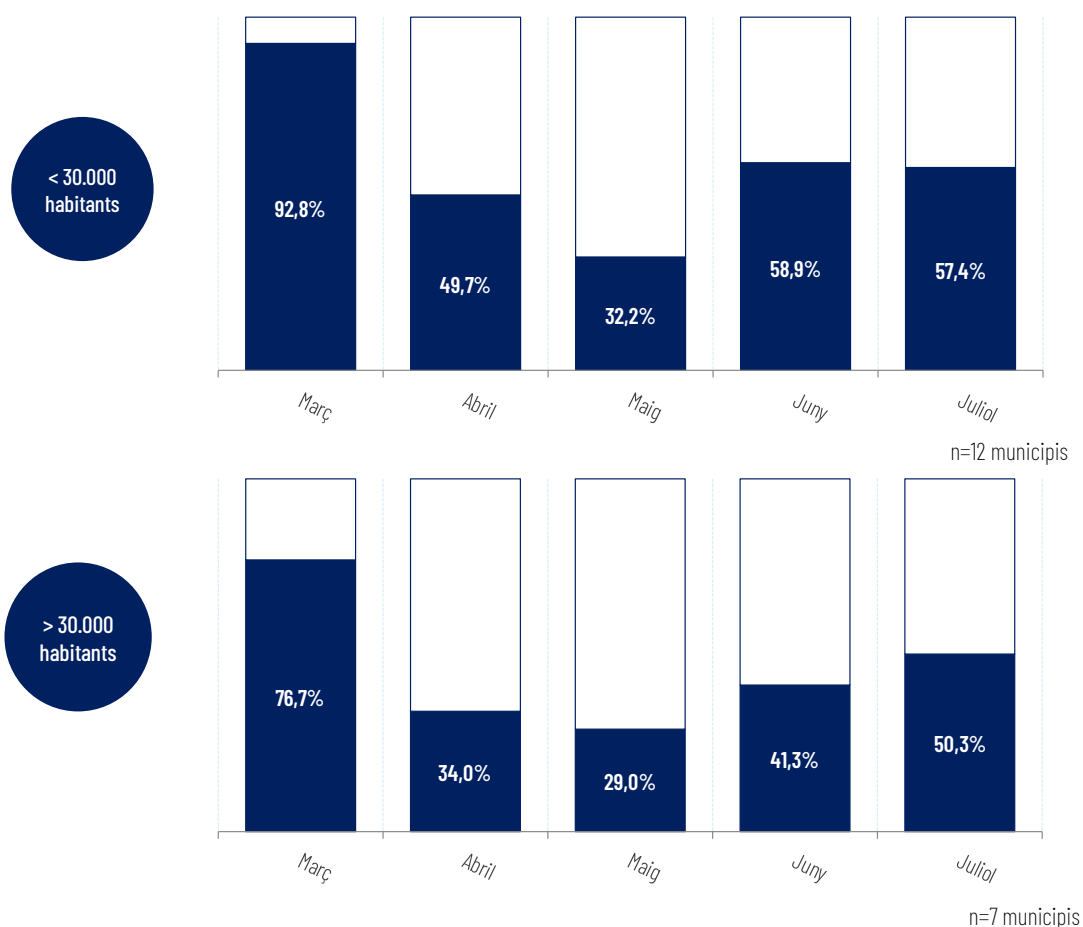
De l'abril al juny de 2020 **la despesa en subministraments no arribà al 50% de la despesa mensual generada l'any anterior** per al mateix període temporal.



Analitzant la despesa en subministraments en comparació a l'any anterior per trams de població, les següents figures mostren variacions en determinats mesos d'anàlisi. Mentre que en municipis de < 30.000 habitants s'obtenen percentatges majors sobre la mitjana global (figura 32) mostrant menys estalvi, sobretot en els mesos d'abril i juny; els de > 30.000 habitants en els mateixos mesos només van haver de fer front a un 34,0% i un 41,3% de despesa en subministraments en comparació a la de l'any anterior.

Figura 33. Comparativa despesa del Servei d'Esports 2020 s/total despesa del Servei d'Esports 2019 per mesos i trams

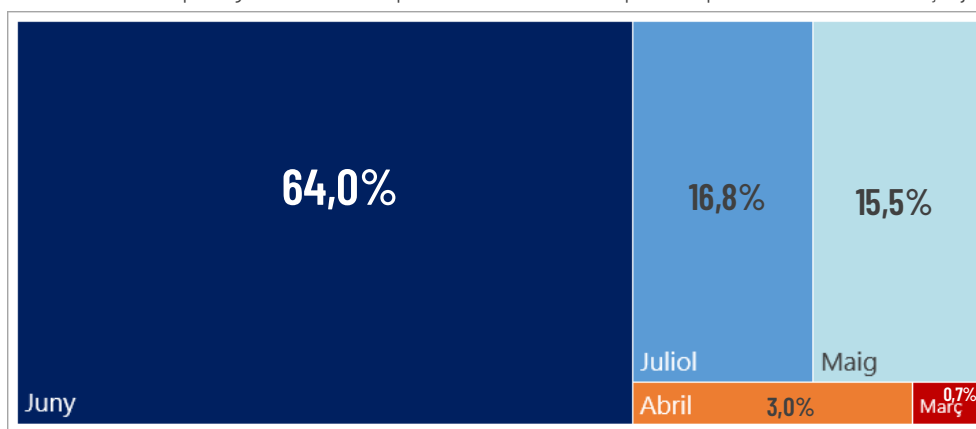
■ Despesa total mensual en subministraments 2020 s/total despesa en subministraments mensual 2019 en %



7.3 Adaptació de les instal·lacions esportives

Tot i aquest possible estalvi a nivell de despesa en subministraments generada en el Servei d'Esports, des del mateix es van haver de fer front a diferents actuacions a les instal·lacions esportives en el marc dels requeriments establerts per la normativa del moment per poder reobrir de cara als usuaris. En aquest cas, s'ha analitzat el percentatge de recursos econòmics que es va destinar a aquesta adaptació de les instal·lacions segmentant-ho per mesos, per veure quin/s va/n ser el/s mes/os en el/s que se'n va haver de destinar més. S'ha de tenir en compte que $\frac{1}{4}$ dels municipis participants apuntaren haver destinat recursos econòmics per adaptar les instal·lacions esportives municipals de cara a la reobertura.

Figura 34. Distribució despesa generada de l'adaptació d'instal·lacions esportives p. mesos s/total de març a juliol en %

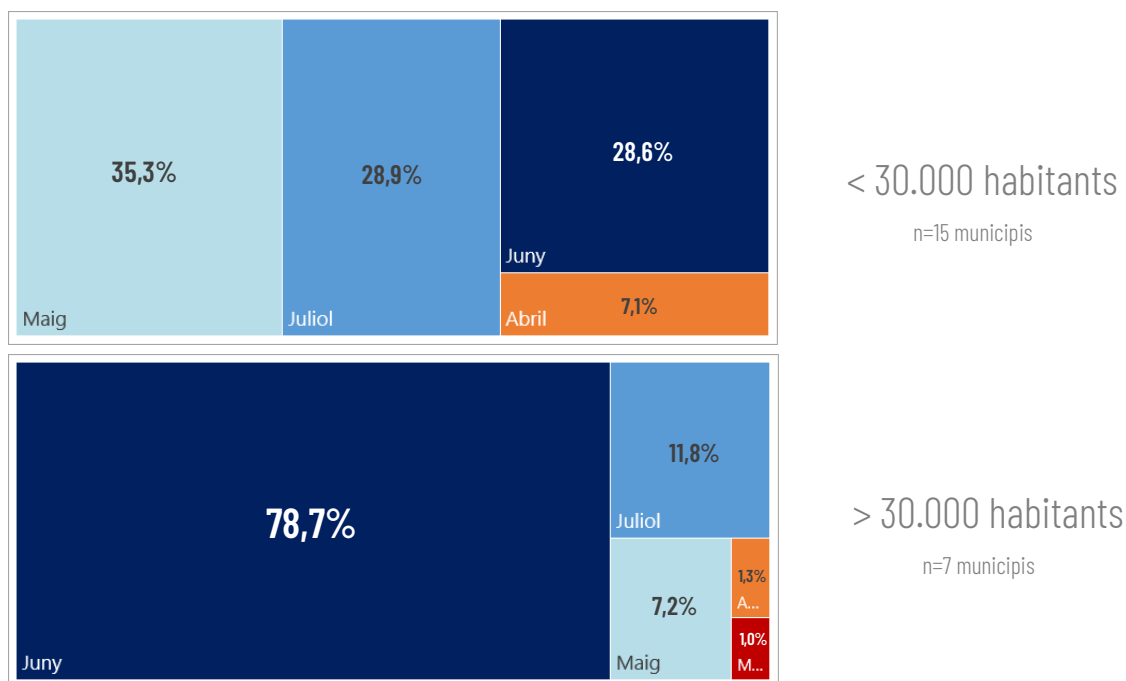


n=22 municipis

Com mostra la darrera figura, el 64,0% de la despesa per aquest concepte es va executar durant el mes de juny, que coincideix amb l'inici del procés de reobertura de les instal·lacions esportives en el pla de desescalada gradual. Si es segmenten aquests resultats per trams de població, en les següents figures es pot comprovar com existeixen clares diferències.

Als municipis més petits, la major part de la despesa per adaptar les instal·lacions esportives es realitzà al mes de maig amb un 35,3%, mentre que als municipis més grans gairebé al voltant del 80,0% de la despesa envers aquest concepte s'efectuà al mes de juny. Aquestes diferències poden venir donades atès que en municipis més grans hi ha una xarxa d'instal·lacions esportives més àmplia i alhora més complexa a nivell d'estructura, espais disponibles i instal·lacions tècniques, pel que la possibilitat de reobrir davant les restriccions del moment podien suposar una dificultat afegida i el retràs en la seva obertura de cara al públic. Alhora, el mes de juny coincideix amb un segon tancament d'algunes de les instal·lacions esportives de la demarcació de Barcelona per nous rebrotos de COVID-19 amb l'adopció de noves mesures i, per tant, noves adaptacions d'espais i instal·lacions esportives per complir amb la nova normativa.

Figura 35. Despesa generada de l'adaptació d'instal·lacions esportives per mesos s/total de març a juliol en % trams

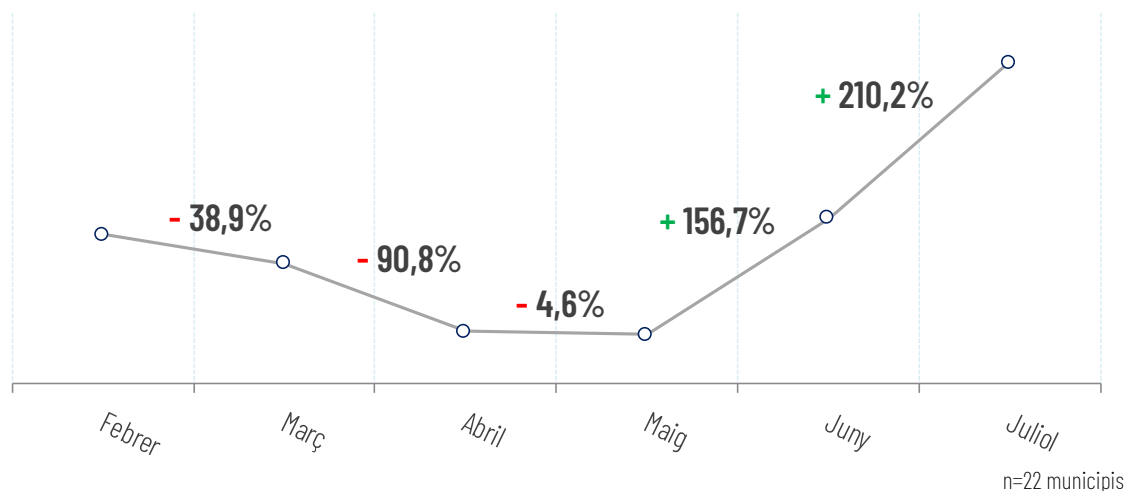


7.4 Ingressos per taxes i preus públics del Servei d'Esports

Tot i les dades vistes en clau de possible estalvi econòmic en l'anterior punt, en el present, l'anàlisi de dades denota un gran impacte en aquest cas negatiu sobre els recursos econòmics del Servei. El que es presenta a continuació és la incidència que va tenir la COVID-19 durant els mesos de març a juliol de 2020 sobre els ingressos per taxes i preus públics del Servei d'Esports.

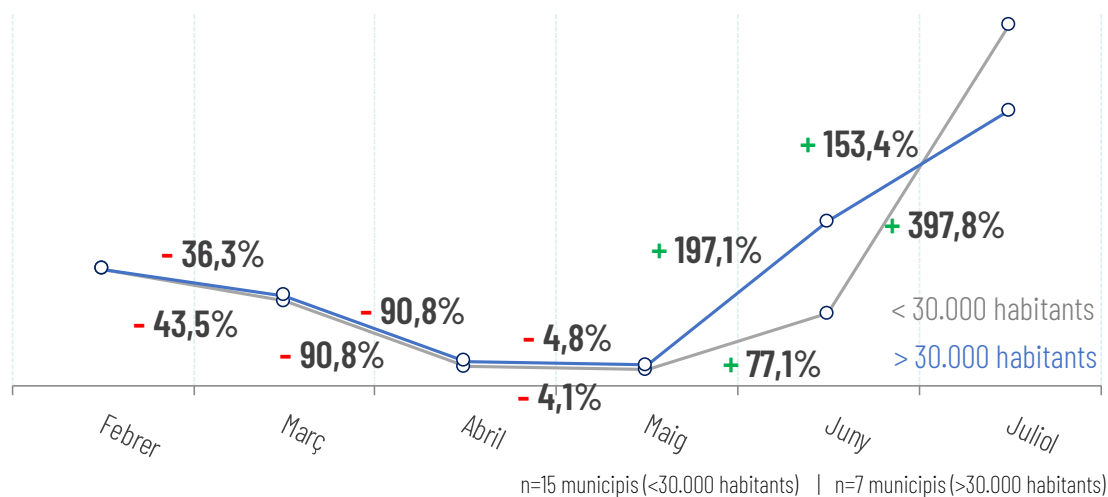
En la primera figura de la següent pàgina, es pot observar l'evolució dels ingressos per aquest concepte per mesos, mostrant una davallada molt pronunciada sobretot del mes de març a l'abril amb un 90,8% menys d'ingressos obtinguts. Tot i això però, a partir del mes de juny la recuperació del volum d'ingressos per aquest concepte es va realitzar a un ritme accelerat, duplicant els ingressos obtinguts en relació als mesos anteriors per maig i juny.

Figura 36. Evolució comparativa per mesos d'ingressos per taxes i preus públics del Servei d'Esports 2020 en %



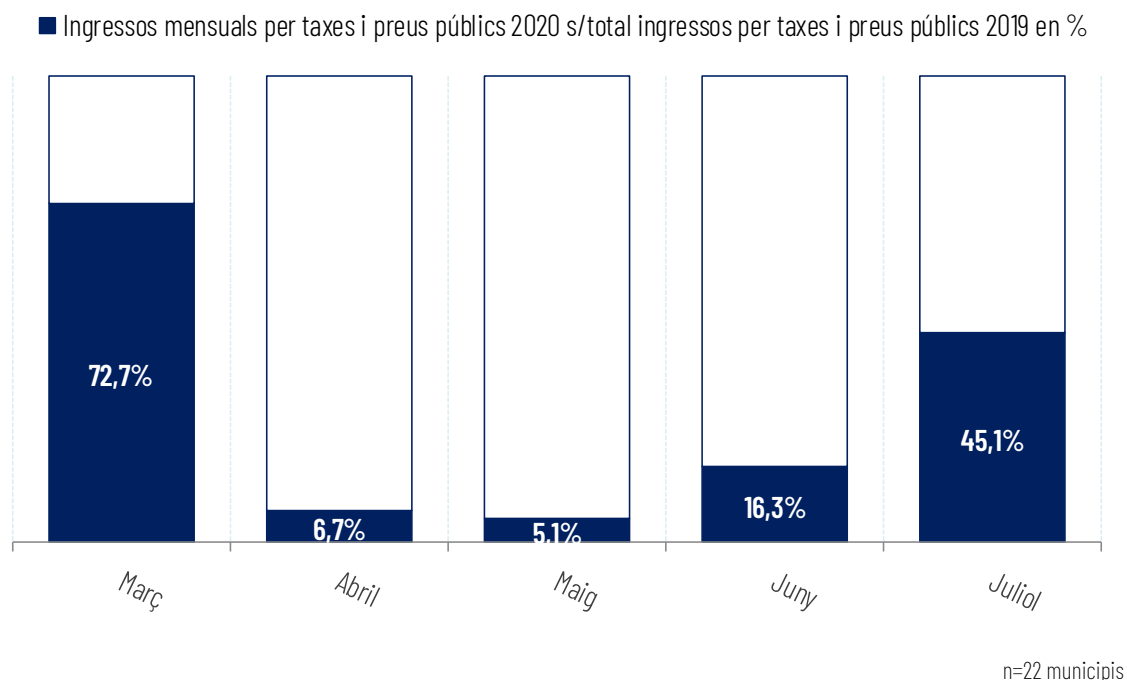
Si s'analitza aquesta dada per trams de població (figura 37), es pot observar com la línia de tendència fins al mes de maig és molt similar entre ambdós grups. És en el pas del mes de maig a juny i juliol que s'identifiquen variacions significatives: els municipis més petits recuperen el volum d'ingressos en menys temps (de juny a juliol), mentre que els municipis més grans ho fan de manera progressiva i gradual des del mes de maig.

Figura 37. Evolució comparativa per mesos d'ingressos per taxes i preus públics del Servei d'Esports 2020 en % trams



Analitzant ara aquest concepte de manera mensual sobre el resultat obtingut l'any passat en el mateix període temporal, es pot observar com els mesos d'abril i maig, sobretot, només es va ingressar al voltant del 5,0-6,0% del que es va ingressar al 2019, amb el gran impacte econòmic que aquest fet suposa. Al juny es van mostrar lleus signes de recuperació i al juliol ja gairebé s'assolí el 50,0% respecte l'any anterior.

Figura 38. Comparativa ingressos per taxes i p.p 2020 s/total ingressos per taxes i p.p 2019 per mesos



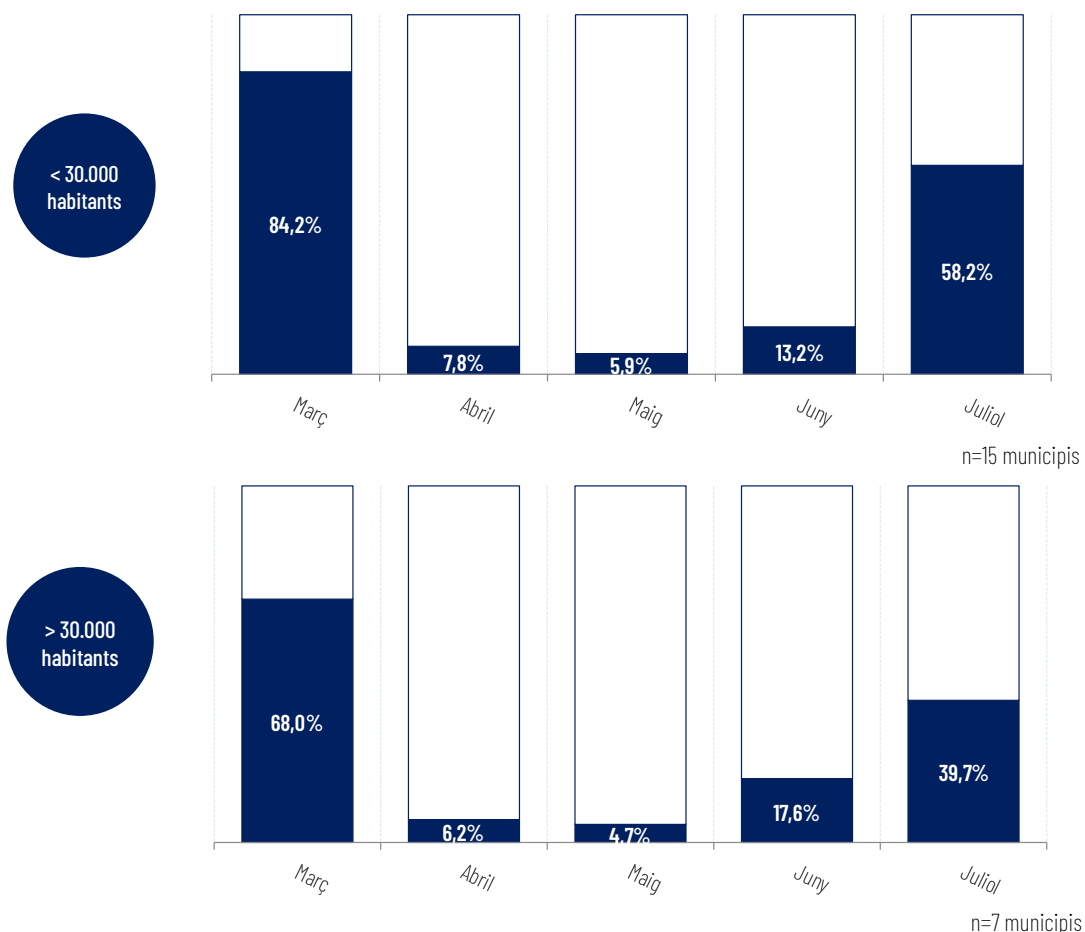
En els mesos d'abril i maig de 2020 **únicament es va ingressar al voltant del 5-6%** del que es va ingressar al 2019 en concepte de taxes i preus públics



Com en la resta d'anàlisis de dades econòmiques, en aquest cas també es segmenten els resultats per trams de població, tot i això però, no es mostren gaires variacions en els mesos de més impacte econòmic com foren abril i maig. Per la resta, en els municipis més petits es va obtenir vora el 60,0% dels ingressos per taxes i preus públics de l'any anterior en els mesos d'estiu (juny i juliol). No obstant, en els municipis més grans aquesta recuperació econòmica en clau d'ingressos va ser més lenta i progressiva arribant al juliol al 40,0% dels ingressos obtinguts al 2019.

Figura 39. Comparativa ingressos per taxes i p.p 2020 s/total ingressos per taxes i p.p 2019 per mesos i trams

■ Ingressos mensuals per taxes i preus públics 2020 s/total ingressos per taxes i preus públics 2019 en %



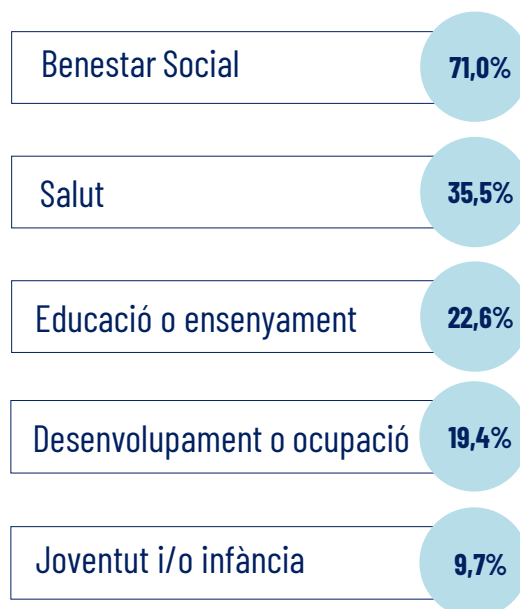
7.5 El pressupost del Servei d'Esports

En darrer lloc i per finalitzar el bloc de continguts econòmics, es vol fer èmfasi en el pressupost del Servei, en aquest cas davant la possible previsió de modificació del mateix en favor d'altres serveis municipals. Així doncs, segons les dades recollides, un 61,0% dels municipis participants en l'estudi va afirmar haver previst una modificació del pressupost d'Esports davant la situació provocada per la crisi sanitària de la COVID-19.

Segmentant aquesta anàlisi segons trams de població, un 65,0% dels municipis de < 5.000 habitants ho van preveure, un 57,1% dels de 5.000 a 30.000 habitants i un 63,6% dels de > 30.000 habitants. Per tant, es pot concloure que més de la meitat de municipis participants van preveure una possible modificació del pressupost en favor d'altres serveis.

Els serveis als quals es referien els municipis al donar una resposta afirmativa a la previsió de modificació del pressupost, foren els següents, situant-se al capdavant Benestar Social amb un 71,0%:

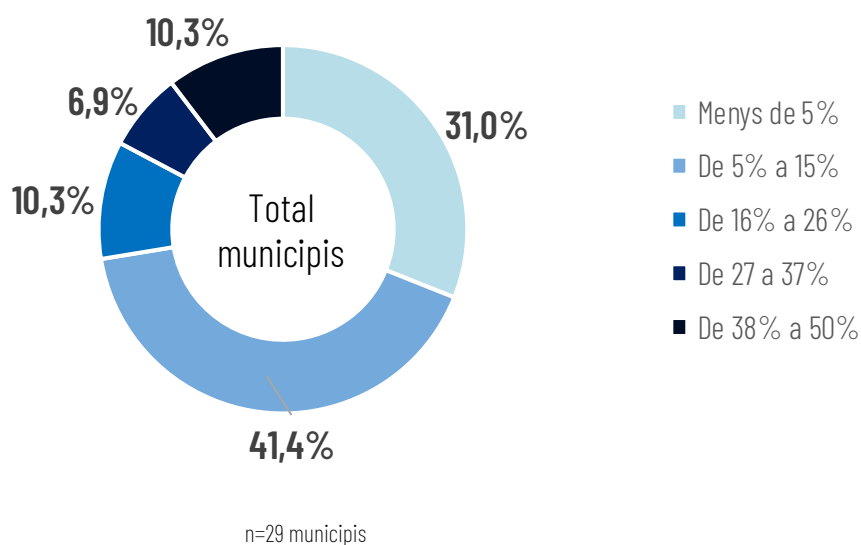
Figura 40. Serveis municipals beneficiats de la modificació prevista del pressupost d'Esports



n=31 municipis (pregunta de resposta múltiple)

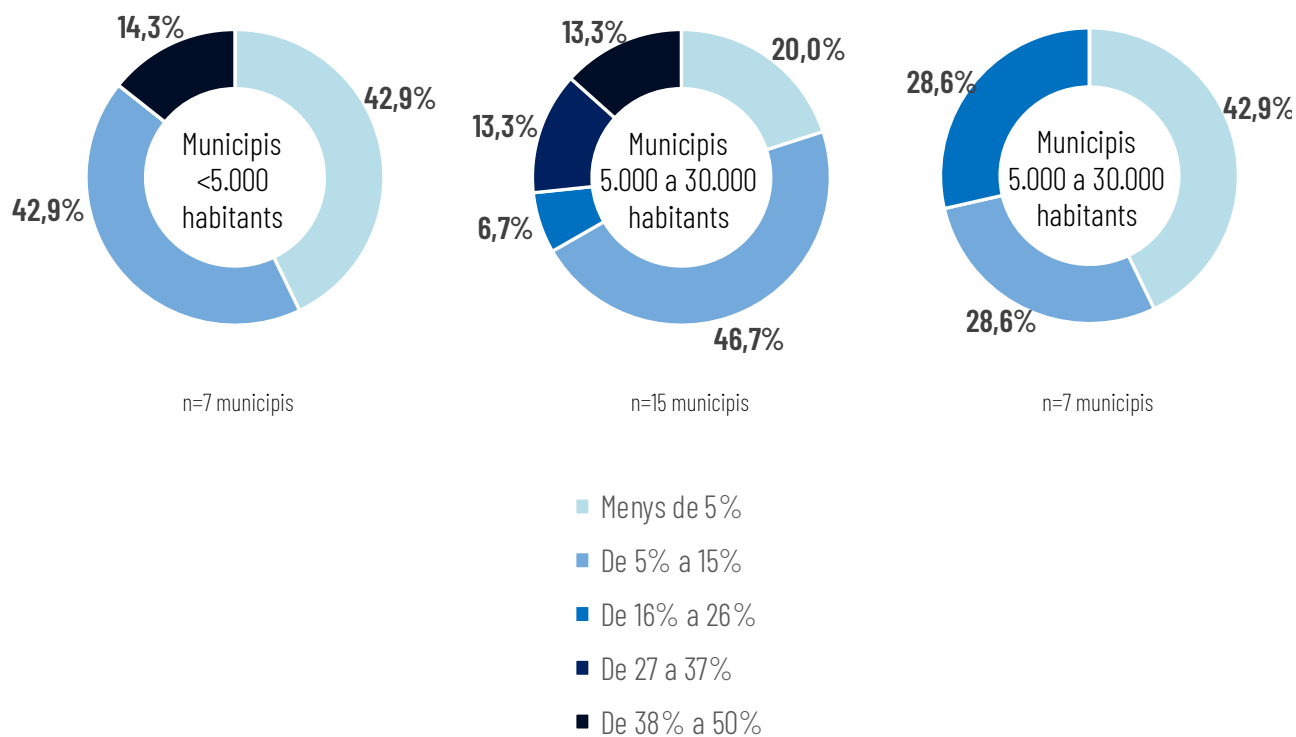
Per últim, i també sobre aquesta previsió de modificació del pressupost d'Esports, s'ha analitzat el percentatge de variació previst referent a aquesta modificació. Com es pot comprovar en la figura de la següent pàgina, un 41,4% de municipis van preveure un percentatge de variació del 5 al 15% i un 31,0% va preveure'n un de menys del 5,0%. Així doncs es pot afirmar que gairebé ¼ dels municipis participants a l'estudi que van preveure una modificació del pressupost d'Esports, van preveure un percentatge de variació per sobre d'un 16%.

Figura 41. Percentatge de variació previst entorn la modificació del pressupost d'Esports



Analitzant aquesta dada per trams de població es poden identificar diferències significatives en tots tres. En els més petits gairebé un 90,0% va preveure un percentatge de variació per sota del 16,0%. En els mitjans (de 5.000 a 30.000) més del 30,0% el va preveure per sobre del 16,0% i en els municipis més grans hi ha diversitat però en cap cas apareix un percentatge previst de variació per sobre del 26,0%.

Figura 42. Percentatge de variació previst entorn la modificació del pressupost d'Esports per trams de població



8. El Servei d'Esports enfront la crisi sanitària

8.1 Sinèrgies i col·laboració

En el següent apartat s'analitza tant l'afectació de la crisi sanitària sobre el Servei des de diferents òptiques com la col·laboració amb altres serveis i/o municipis, els principals reptes que ha plantejat la COVID-19 així com els suports rebuts per part de diferents administracions.

En primer lloc, s'analitza l'establiment de sinèrgies del Servei d'Esports amb altres serveis amb els que abans no es col·laborava durant l'estat d'alarma. Segons les dades recollides es pot afirmar que, per a aquell període d'anàlisi, un 61,0% de municipis varen teixir relacions de col·laboració i van treballar de manera transversal en iniciatives comunes amb altres serveis de l'ajuntament. Analitzant aquesta dada segons trams de població, es pot veure com en tots els trams més de la meitat de municipis van crear sinèrgies de col·laboració.

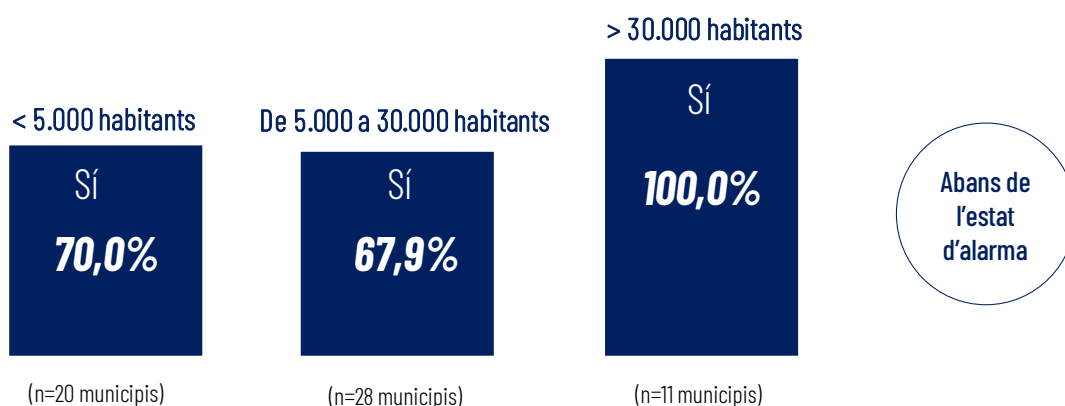
Figura 43. Creació de sinèrgies durant l'estat d'alarma amb altres serveis per trams de població



En la línia d'aquests resultats, es va preguntar amb quins serveis havien establert sinèrgies i la majoria de municipis van coincidir assenyalant Salut com a principal servei amb un 72,7%, seguit de Benestar Social amb un 60,0%, Joventut i/o Infància amb un 54,5% i Educació o ensenyament amb un 45,5%. Altres serveis amb els que també es va col·laborar des d'Esports fou Desenvolupament o ocupació en un 9,1% dels municipis participants en l'estudi.

A banda de l'establiment de sinèrgies amb altres serveis, també es va voler analitzar la possible col·laboració amb altres municipis per fer front a la crisi sanitària així com unir esforços per minimitzar-ne els efectes i trobar oportunitats de millora de manera conjunta. En la següent figura es poden veure els resultats obtinguts al respecte:

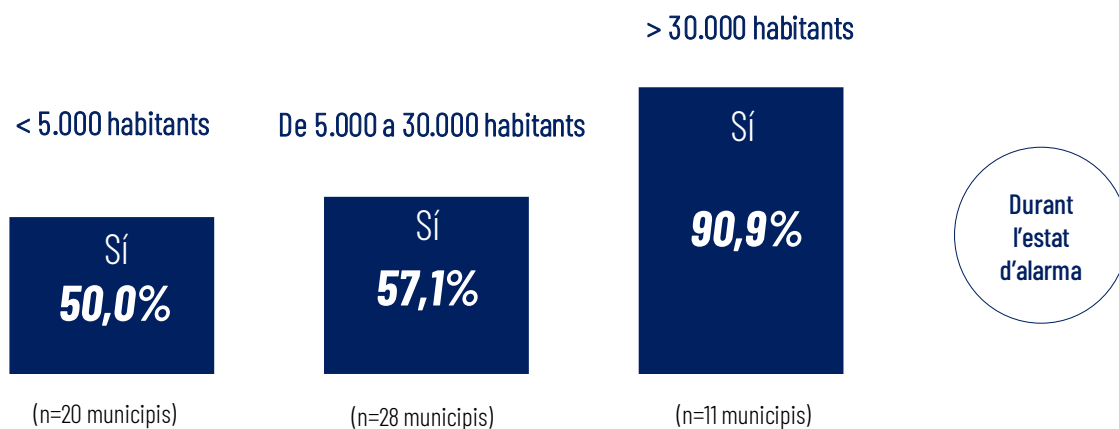
Figura 44. Col·laboració amb altres municipis abans de l'estat d'alarma



Anteriorment a l'estat d'alarma, un 74,6% dels municipis enquestats van afirmar col·laborar amb altres municipis, obtenint percentatges de col·laboració força elevats sobretot en municipis més grans, tal i com es pot observar en la figura 44. Alhora es creu interessant destacar que, dels municipis que van manifestar col·laborar amb altres municipis en aquest període, un 81,8% ho feia a nivell comarcal i un 9,1% a nivell supracomarcal i provincial respectivament.

Analitzant les dades ara del període temporal que va comprendre l'estat d'alarma, s'han pogut identificar diferències al respecte. Mentre que abans de l'estat d'alarma els municipis col·laboraven amb altres en un 74,6% dels participants, durant aquest període només ho feren un 61,0%. Si es segmenta aquest resultat segons trams de població (figura 45), es pot comprovar com els percentatges són més baixos, trobant-se al voltant del 50,0% en municipis més petits. Això denota com l'estat d'alarma va condicionar l'establiment i manteniment de les relacions dels municipis amb altres ens municipals. En aquest cas, els municipis durant l'estat d'alarma van col·laborar amb altres a nivell comarcal en un 68,6% dels casos, de manera supracomarcal en un 14,3% i en àmbit provincial un 17,1%.

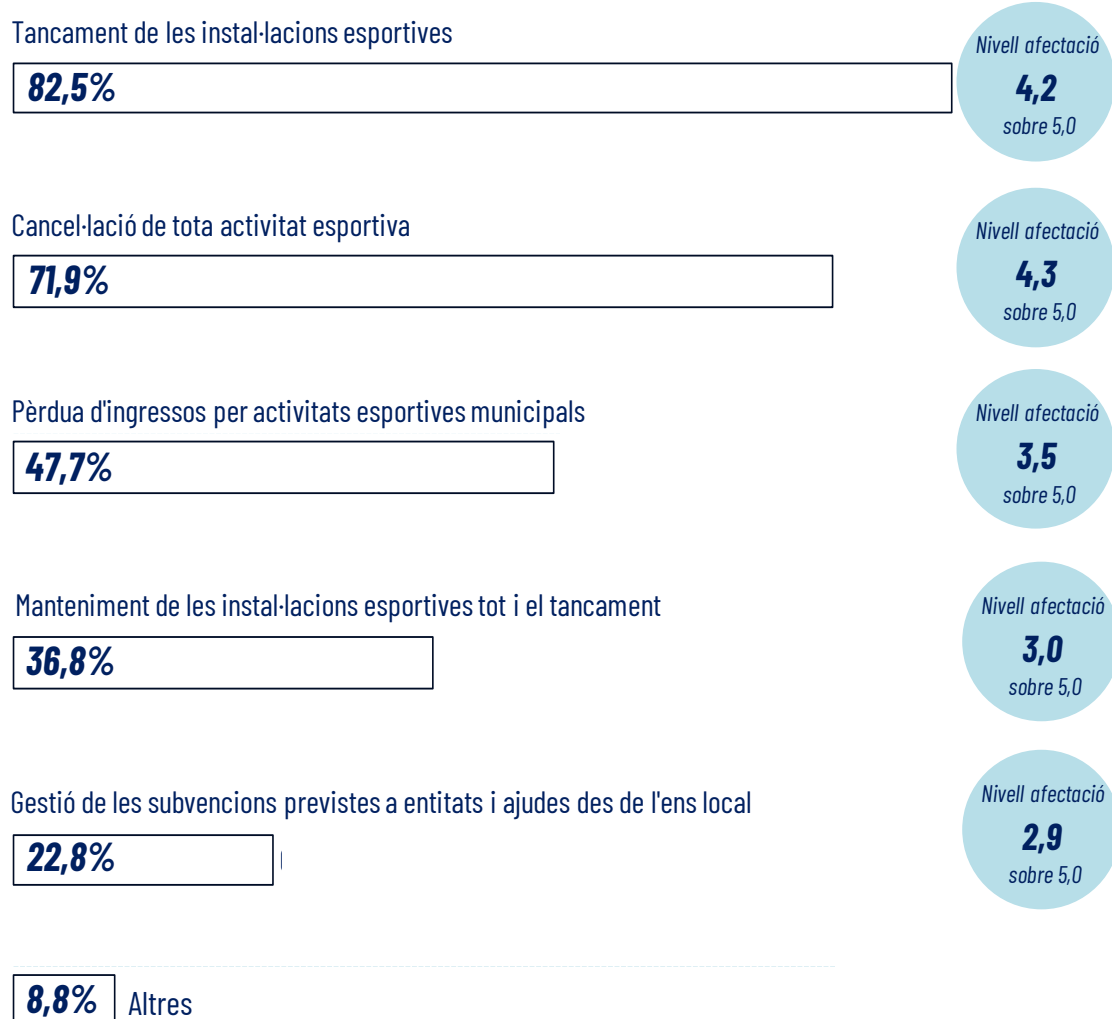
Figura 45. Col·laboració amb altres municipis durant l'estat d'alarma



8.2 Problemàtiques amb més afectació sobre el Servei

La declaració de l'estat d'alarma per la crisi sanitària va fer emergir diferents problemàtiques i obstacles que abans no eren presents en l'activitat ordinària del Servei d'Esports i l'esport local en general. És per aquest motiu que es volen posar en relleu aquelles que van tenir més incidència i alhora van generar més preocupació al Servei d'Esports, valorant-ne alhora el seu grau d'afectació segons les respostes obtingudes dels municipis participants.

Figura 46. Principals problemàtiques amb més afectació sobre el Servei i valoració de l'1 al 5

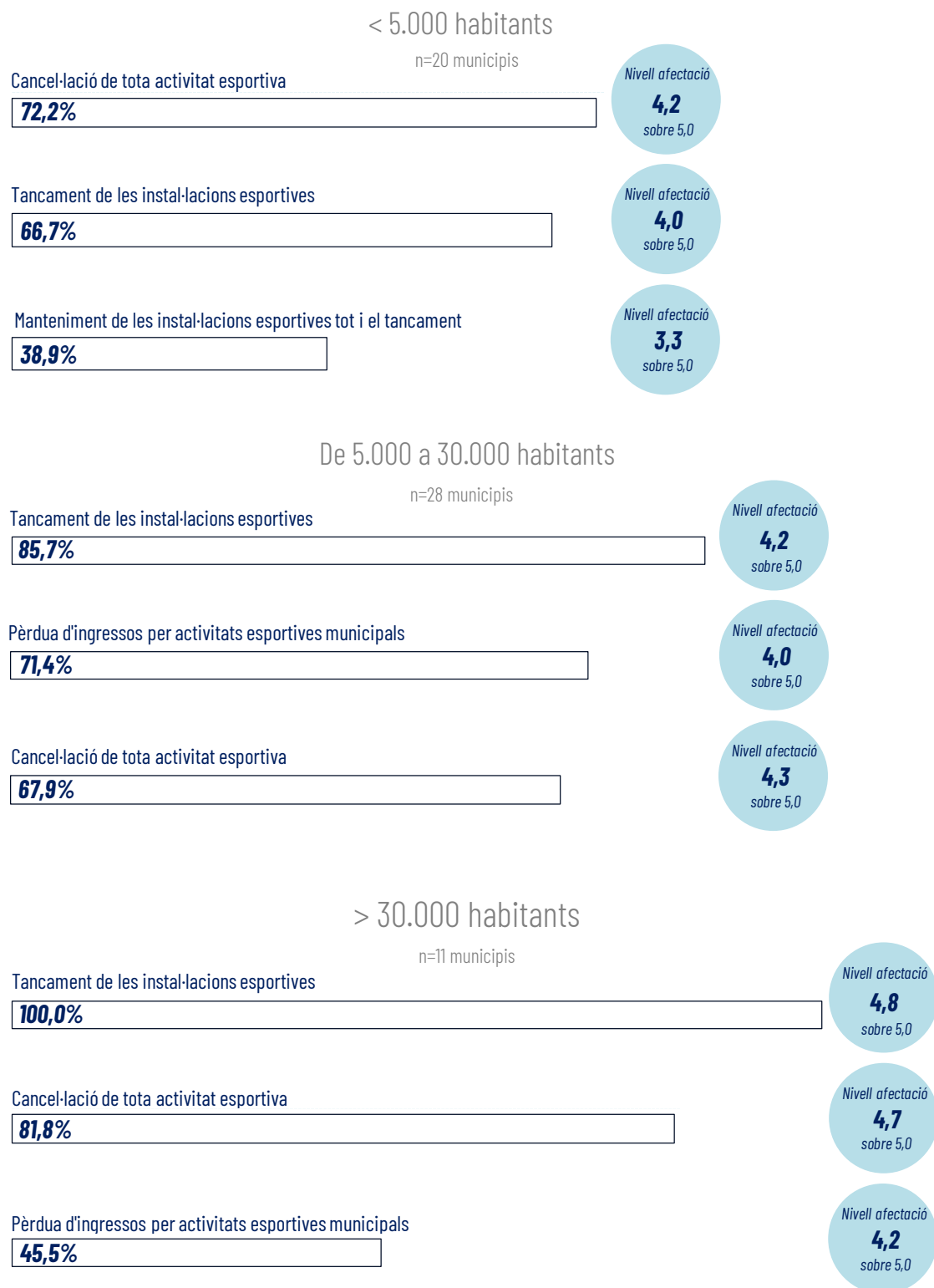


n=57 municipis (pregunta de resposta múltiple)

Com es pot observar en la darrera figura, clarament destaquen el tancament de les instal·lacions esportives i la cancel·lació de tota activitat esportiva amb un 82,5% i 71,9%. Alhora lògicament aquestes dues problemàtiques són les que han estat valorades amb un nivell més alt, per sobre dels 4,0 punts sobre 5,0, denotant així la gran incidència que aquests dos elements van tenir sobre el propi Servei d'Esports.

En la següent figura es mostra aquesta anàlisi però segmentant els resultats segons trams de població per observar-ne les possibles diferències i mostrant les 3 principals problemàtiques:

Figura 47. Principals 3 problemàtiques amb més afectació sobre el Servei i valoració de l'1 al 5 per trams

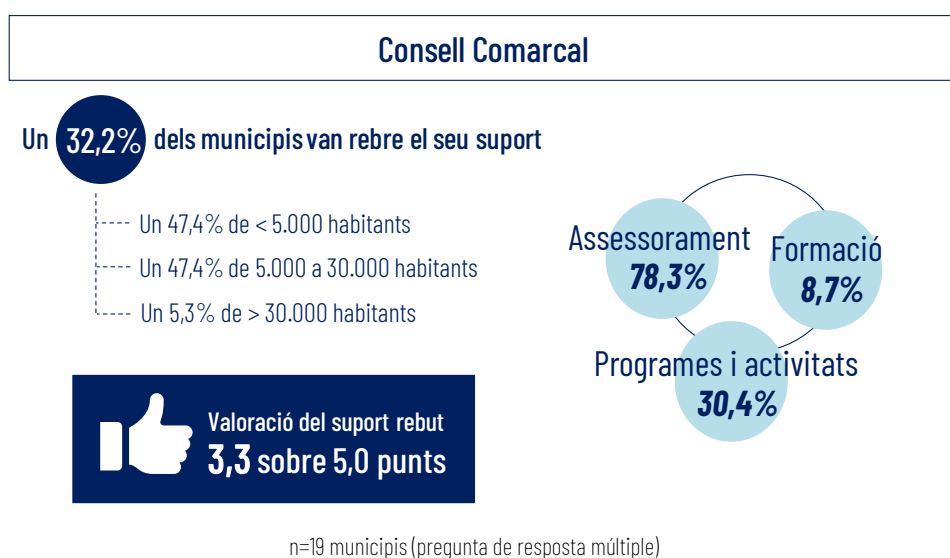


8.3 Suport de les administracions

Seguidament es vol destacar el suport rebut per part de les administracions de cara als ens locals de la demarcació de Barcelona, en clau esportiva, tant durant l'estat d'alarma com posteriorment en el context de la crisi sanitària, i així obtenir una fotografia real dels ajuts percebuts en aquest període per tal de fer front a la pandèmia de la COVID-19.

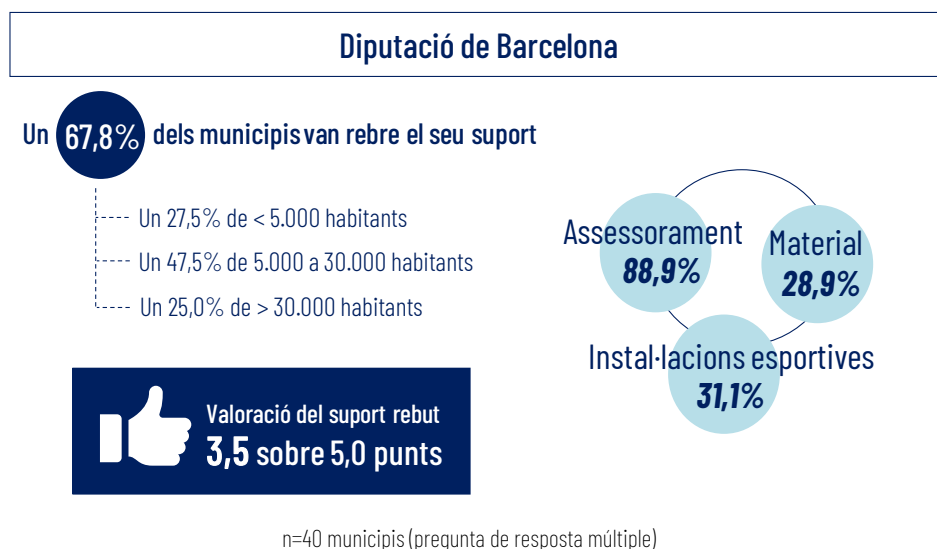
En primer lloc es dona pas als resultats referents als Consells Comarcals de la província de Barcelona. En aquest cas i tal com mostra la següent figura, un 32,2% dels municipis participants en l'estudi van rebre suport per part seva, sobretot en els municipis de < 30.000 habitants. Alhora, el suport que van oferir els Consells Comarcals foren, principalment, a nivell d'assessorament (78,3%), programes i activitats (30,4%) i formació (8,7%). Per últim, la valoració donada per part dels ens municipals que van rebre suport per part del seu Consell Comarcal fou de 3,3 punts sobre 5,0; per tant, un suport rebut valorat positivament.

Figura 48. Suport rebut per part del Consell Comarcal



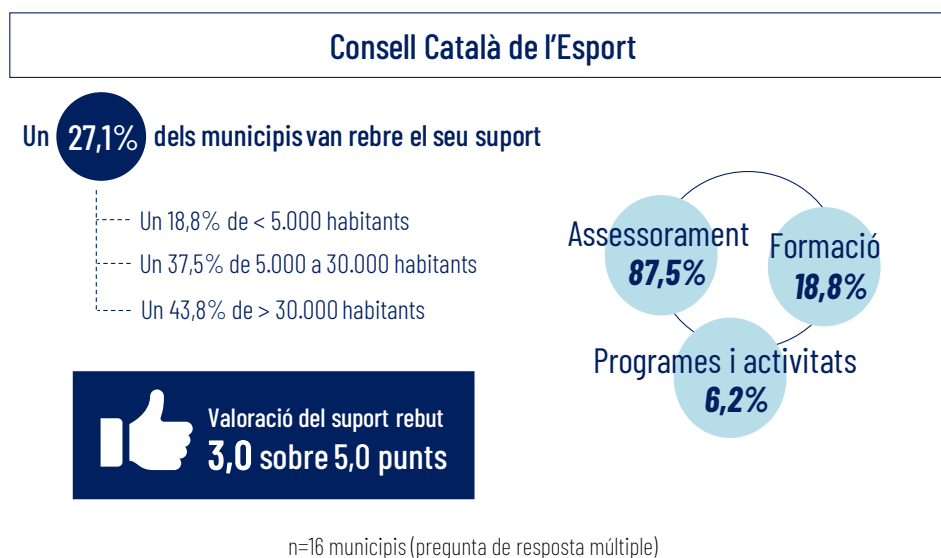
En relació a la Diputació de Barcelona (figura de la pàgina següent), aquesta ha estat l'administració que més suport va donar als municipis de la demarcació; concretament fou un 67,8% del total de participants els que van rebre el seu suport. Un 25,0% dels municipis que van rebre el seu suport eren de > 30.000 habitants i un 47,5% de 5.000 a 30.000 habitants. El suport donat va ser principalment a través d'assessoraments (88,9%), aspectes relacionats amb les instal·lacions esportives (31,1%) i materials (28,95). La valoració del suport rebut ha estat la més elevada en relació a les diferents administracions amb un 3,5 sobre 5,0 punts.

Figura 49. Suport rebut per part de la Diputació de Barcelona



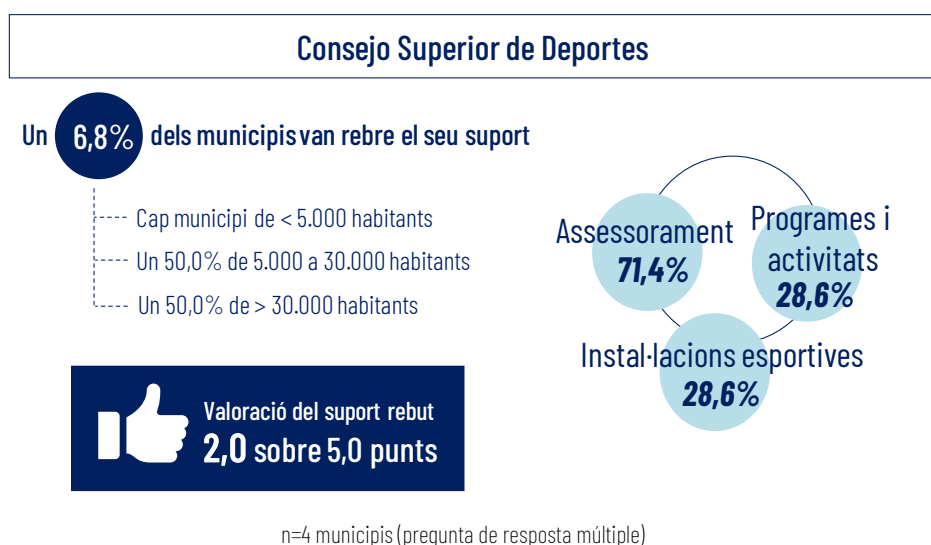
Pel que fa al Consell Català de l'Esport, foren un 27,1% dels municipis participants en l'estudi els que van rebre el seu suport, la majoria de < 30.000 habitants (56,2%). Els principals àmbits d'acció van ser l'assessorament a un 87,5% dels municipis que van rebre suport per part seva, referent a formacions a un 18,8% i pel que fa a programes i activitats a un 6,2% del total. La valoració del suport rebut s'ha situat en els 3,0 sobre 5,0 punts, fet que denota la satisfacció dels municipis que van poder disposar d'aquest suport i ajuda per part d'aquest agent.

Figura 50. Suport rebut per part del Consell Català de l'Esport



I, per últim, sent l'administració amb menys contacte entre els municipis participants en l'estudi, apareix el Consejo Superior de Deportes. Només han estat un 6,8% els municipis que han rebut el seu suport en alguns dels àmbits següents: assessorament (71,4%), programes i activitats (28,6%) i instal·lacions esportives (28,6%). Pel que fa a la valoració que s'ha donat al suport rebut per part del Consejo Superior de Deportes, aquesta no supera els 2,0 sobre 5,0 punts.

Figura 51. Suport rebut per part del Consejo Superior de Deportes



8.4 Polítiques esportives municipals 2020-2021

I, per concloure aquest bloc de continguts, es vol posar en relleu les previsions que els municipis van avançar entorn les principals línies de treball sobre les quals girarien les polítiques esportives municipals de cara al període 2020-2021. A nivell general, val a dir que més d'un 60,0% de municipis van coincidir en dues de les principals línies de treball com són l'adequació de mesures sanitàries i de seguretat per tal de garantir la salut, higiene i seguretat en la realització de pràctica esportiva (75,9%); i el manteniment i control d'aforaments de les instal·lacions esportives (65,5%). Clarament, totes dues línies de treball enfocades a adaptar i adequar les instal·lacions esportives a la normativa vigent requerida així com vetllar per una pràctica esportiva segura i de qualitat.

Altres línies de treball destacades pels municipis foren la diversificació i/o reestructuració d'espais per a la ubicació d'activitats esportives municipals i/o d'entitats així com el treball en el suport econòmic a les entitats esportives municipals amb un 53,4% totes dues. En menys municipis, aparegué el treball per la diversificació de l'oferta dirigida a la ciutadania amb activitats a l'aire lliure i/o virtuals (37,9%), aprofitant les noves tendències de pràctica sorgides de l'adaptació al nou context de la crisi sanitària i fent-les extenses més enllà de la pandèmia. Alhora, un 34,5%, apuntà la creació i/o ampliació de programes específics per als col·lectius més vulnerables ateses les dificultats que han experimentat aquestes

persones per poder accedir a la pràctica durant els mesos tant de l'estat d'alarma com els posteriors amb les restriccions i dificultats generades per la situació d'excepcionalitat. I per últim, la digitalització de l'ens local tant a nivell laboral com de realització de tràmits (25,9%). La pandèmia de la COVID-19 ha provocat la reacció de molts i a tots nivells, mostrant una manera de fer des d'una altra òptica com és la digital i virtual. Aquest fet agafà per sorpresa a la majoria, però ha demostrat un seguit d'avantatges dels quals se n'ha de treure el màxim profit per obtenir experiències de qualitat, exitoses i eficients tant a nivell laboral com en la resta d'àmbits.

Segmentant aquesta dada per trams de població, es poden apreciar diferències segons les principals línies de treball, tal i com es mostra a continuació (figura 52). Les característiques de cada municipi així com les necessitats i interessos de la seva població, acaben definint un sistema esportiu local únic i singular, pel que les polítiques esportives municipals poden prendre rumbos diferents tot i haver patit una crisi sanitària que ha afectat a tothom.

Figura 52. Principals línies de treball entorn les polítiques esportives municipals 2020-2021 per trams de població

< 5.000 habitants

Adequació de mesures sanitàries i de seguretat per tal de garantir la salut, higiene i seguretat en la realització de pràctica esportiva	63,2%
Manteniment i control d'aforaments de les instal·lacions esportives	57,9%
Diversificació i/o reestructuració d'espais per a la ubicació d'activitats esportives municipals i/o d'entitats	47,4%

n=20 municipis (pregunta de resposta múltiple)

De 5.000 a 30.000 habitants

Adequació de mesures sanitàries i de seguretat per tal de garantir la salut, higiene i seguretat en la realització de pràctica esportiva	78,6%
Manteniment i control d'aforaments de les instal·lacions esportives	71,4%
Suport econòmic a les entitats esportives municipals	57,1%

n=28 municipis (pregunta de resposta múltiple)

> 30.000 habitants

Adequació de mesures sanitàries i de seguretat per tal de garantir la salut, higiene i seguretat en la realització de pràctica esportiva	90,9%
Manteniment i control d'aforaments de les instal·lacions esportives	
Suport econòmic a les entitats esportives municipals	63,6%
Diversificació i/o reestructuració d'espais per a la ubicació d'activitats esportives municipals i/o d'entitats	

n=11 municipis (pregunta de resposta múltiple)

9. Conclusions

Els resultats que s'han presentat en aquest informe han permès mesurar i avaluar la incidència que la crisi sanitària de la COVID-19 ha tingut sobre el món de l'esport local a la demarcació de Barcelona, excloent Barcelona ciutat, a partir de l'anàlisi de dades de 100 municipis de la mateixa, fins al mes de juliol de 2020. Cal posar en relleu el gran esforç realitzat per aquests en la recollida i facilitació de les dades, les quals han fet possible l'estudi, tenint en compte la situació tan complexa dels mesos en que es realitzà el treball de camp.

Tal i com s'ha comprovat al llarg del document, la disposició de dades des del mes de febrer -mes en que encara no havia esclatat la pandèmia- així com de corresponents a l'any anterior, ha permès establir anàlisis comparatius i avaluar l'impacte real de la COVID-19 en diferents àmbits. Alhora també, la disponibilitat de dades segmentades per mesos ha donat l'oportunitat de mostrar l'evolució de la incidència de la pandèmia, les tendències traçades segons el moment d'anàlisi i, fins i tot, identificar signes de recuperació en alguns dels àmbits analitzats. Així doncs, els resultats presentats han permès obtenir una fotografia real de **l'impacte de la pandèmia durant els mesos de març a juliol de 2020**, la qual s'ha de posar en context en la situació esdevinguda en els mateixos. Actualment, en l'inici de 2021, moltes de les restriccions i mesures preses durant aquells mesos encara segueixen vigents i, fins i tot, se n'han hagut d'incorporar de noves degut a l'augment de contagis i l'aparició de nous rebrots que formen part ja de la tercer onada de la pandèmia. L'esport local porta gairebé 1 any fent front a grans dificultats derivades d'un entorn complex que ha anat acumulant incertesa setmana rere setmana segons el comportament de la pandèmia. Tot i això, els ens locals han treballat per minimitzar els efectes d'aquesta sobre el seu sistema esportiu, establint nous mecanismes d'actuació i promovent iniciatives per tal d'adaptar-se a la nova situació, tal i com s'ha pogut identificar en el present informe.

Entre els elements més destacats, s'ha pogut mesurar la incidència de la pandèmia sobre el **personal de l'àmbit esportiu** a través de l'anàlisi de l'aplicació d'expedients de regulació temporal d'ocupació i també l'aplicació i evolució del treball no presencial, sent aquest darrer un dels elements emergents i representatius d'aquest període. La pandèmia ha impulsat una altra manera de treballar, d'organitzar-se i relacionar-se de la mà de la virtualitat, i no només en l'àmbit laboral.

Irrupció del treball no presencial al Servei, sobretot al mes de maig, on en gairebé la meitat de municipis es 'teletreballava' al 100%

Les sales esportives i les piscines cobertes, els darrers espais en assolir el 100% d'obertura i rebre practicants

de realitzar aquestes a l'aire lliure fou clau per a que determinats espais esportius poguessin obrir en les primeres fases del pla de desconfinament. Aquests foren els espais de raqueta, les piscines a l'aire lliure i les pistes d'atletisme. Per

contra, no va ser fins al setembre, quan les sales de fitness i/o crossfit, les d'activitats dirigides i les piscines cobertes van poder assolir el 100% d'obertura.

Les **activitats esportives** virtuals han estat també un dels elements més significatius dels mesos de més afectació de la COVID-19, esdevenint l'oferta clau i la que va permetre fer accessible l'activitat física i l'esport a la població, tenint en compte les restriccions derivades de la declaració de l'estat d'alarma. Aquestes van originar que en els mesos d'abril i maig, de mitjana, un 4% de la població dels municipis participants no poguessin desenvolupar les activitats esportives a

les que estava inscrita. Alhora, en el mateix període, 2.828 persones abonades a Complex Esportiu Municipal de mitjana no van poder accedir als seus

De març a juliol del 2020 només es van dur a terme un 20,5% dels esdeveniments realitzats al 2019 en el mateix període

serveis i activitats de manera presencial. A part de l'oferta esportiva municipal de caràcter continuat, la de caràcter puntual com els **esdeveniments esportius** també van patir els efectes de la crisi sanitària veient com no es podien celebrar i es cancel·laven en gran mesura els esdeveniments esportius previstos en els mesos de més afectació. En aquest cas, la virtualitat també va irrompre podent promoure noves iniciatives amb eines digitals com a base i podent esdevenir un precedent de cara al futur en aquest àmbit.

Un dels agents més afectats també d'aquesta crisi sanitària, i que continua sent-ho per la situació actual, són les **entitats esportives**. Aquestes van veure com tota la seva activitat quedava suspesa, tant els entrenaments com les competicions i tota altra oferta disponible. Tenint en compte que la major part dels

La suspensió d'activitats, la gestió dels ingressos per quotes així com el tancament de les instal·lacions esportives foren els 3 principals motius de preocupació de les entitats esportives

seus ingressos provenen de les quotes dels i les esportistes, aquestes van haver de fer front a una situació molt delicada, podent treballar de la mà de l'ens municipal en iniciatives per

minimitzar-ne els efectes i poder revertir la situació. Les entitats esportives també van treballar vers una transformació digital sense precedents tant de manera interna per tal d'optimitzar processos com també de cara als/a les seus/ves esportistes oferint entrenaments virtuals i/o assistits per poder realitzar-los des de casa.

Són molts els agents que han vist com la pandèmia provocada per la COVID-19 ha traçat un escenari molt complicat per poder continuar desenvolupant la seva activitat ordinària amb totes garanties i, com no, amb un grau de solvència econòmica adequat per fer front a l'impacte de la mateixa. En aquest sentit, la crisi sanitària ha generat un gran impacte en l'economia dels ens municipals tal i com s'ha pogut comprovar en el capítol del present informe referent als **recursos econòmics**. Tot i no haver hagut de fer front a un gran volum de despesa en els mesos de més afectació de la pandèmia, la caiguda dels ingressos fou determinant, provocant un greuge econòmic molt significatiu per als ens municipals. Alhora, aquests

En els mesos d'abril i maig de 2020 únicament es va ingressar el 5-6% del que es va ingressar al 2019 en concepte de taxes i preus públics

van haver de fer front a despeses excepcionals per tal d'adaptar les instal·lacions esportives municipals a la normativa vigent per poder tornar a oferir activitat esportiva amb totes les garanties de qualitat i seguretat requerides, entre altres.

D'altra banda, davant la situació d'emergència, tal i com s'ha vist a l'informe, molts dels municipis han teixit **lligams de col·laboració** tant amb altres serveis municipals així com altres municipis amb els que abans no col·laboraven per unir esforços. Alhora, els ens municipals han rebut ajuts i suport des de les administracions en major o menor mesura així com en diferents àmbits d'actuació. En aquestes, la municipalitat ha cercat un recolzament fonamental per fer front a la pandèmia sobretot rebent **suport** en temes d'assessorament, donat el dinamisme de l'entorn, els canvis en tant poc temps i l'evolució vertiginosa de la pandèmia.

Un 67,8 dels municipis participants van rebre suport de la Diputació de Barcelona, valorant-ho amb 3,5 punts sobre 5,0

Cal considerar que el present estudi ha analitzat la incidència de la COVID-19 fins al mes de juliol de 2020 obtenint resultats rellevants al respecte, però actualment a inicis de 2021, la COVID-19 continua presentant pocs símptomes de debilitat. Això significa que la incidència analitzada fins al mes de juliol de 2020 és el precedent del que pot suposar la totalitat de la pandèmia. Amb aquests primers resultats, però, es pot obtenir la fotografia de l'impacte generat en la seva primera fase, donant la possibilitat tant als ens municipals com als agents del sistema esportiu d'anticipar-se i/o plantejar escenaris futurs d'actuació tenint en compte els resultats d'incidència obtinguts. Caldrà veure com la crisi sanitària evoluciona en els propers mesos i amb quin nivell incideix sobre l'esport local, el qual porta gairebé un any fent esforços com mai abans per fer front a una situació excepcional i sense precedents com és la que està colpejant la societat en l'actualitat.

10. Resum executiu

Anàlisi de la incidència de la COVID-19 a l'esport local

Resum executiu resultats finals de l'estudi



Diputació
Barcelona

Àrea d'Educació,
Esports i Joventut

Gerència de Serveis d'Esports

La Gerència de Serveis d'Esports de la Diputació de Barcelona presenta el resum executiu dels resultats finals de l'estudi sobre la incidència del SARS-CoV-2 (COVID-19) a l'esport local en el qual han participat 100 ens municipals de la demarcació de Barcelona, excloent Barcelona ciutat.

El període temporal objecte d'estudi ha estat el comprès entre els mesos de febrer a juliol de 2020. Aquesta anàlisi està organitzada en 6 àmbits que tracten diferents temes relacionats amb la incidència de la COVID-19 en l'esport local.

Els 6 àmbits d'anàlisi

Recursos humans

Entitats esportives

Instal·lacions esportives

Recursos econòmics

Activitats i esdeveniments
esportius

El Servei d'Esports enfront
la crisi sanitària

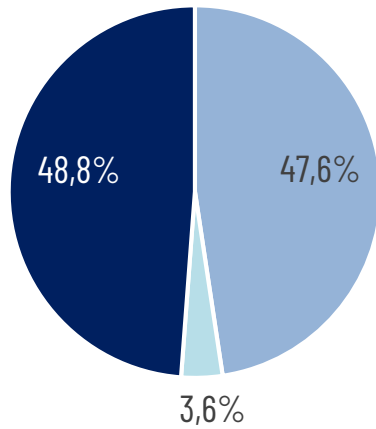


INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

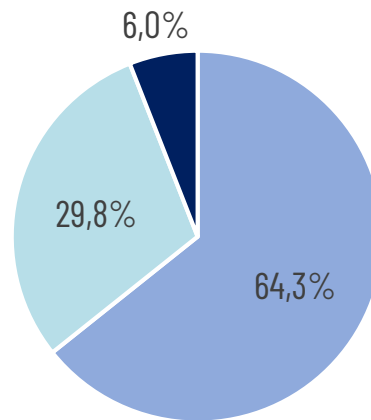
Recursos humans
Resultats finals de l'estudi

Aplicació del treball no presencial els mesos de maig, juny i juliol 2020 dintre el Servei d'Esports

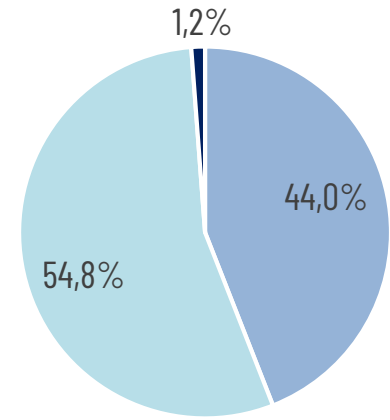
MAIG



JUNY



JULIOL



Mixt Presencial 100% Teletreball 100%

Mitjans disponibles per a l'aplicació adequada del treball no presencial

3,6
de mitjana sobre 5,0



INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

El **45,2%** dels municipis van realitzar formacions específiques per al personal de cara a la reobertura de les instal·lacions esportives.

Realització de formacions en altres àmbits durant l'estat d'alarma



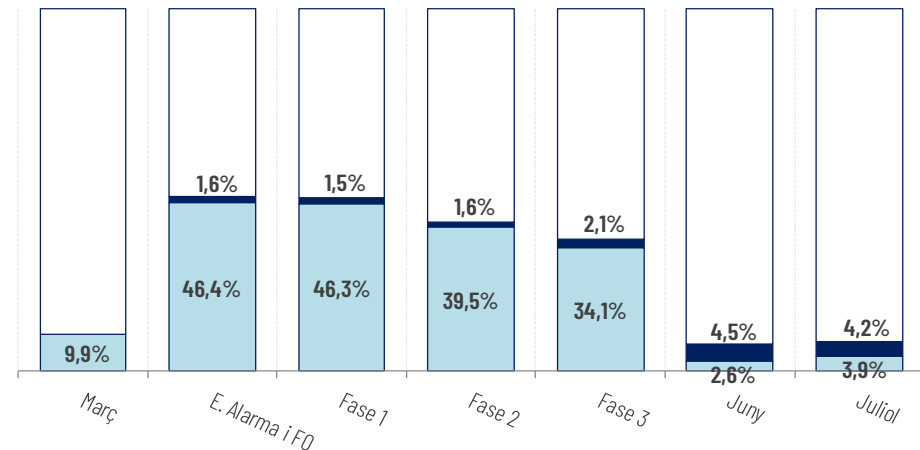
Canals de comunicació utilitzats a les formacions virtuals

Zoom Meeting 66,7%	Jitsi 44,4%	Google Meet 28,6%
Microsoft Teams 19,0%	Skype 11,1%	Cisco Webex 7,9%

Recursos humans

Resultats finals de l'estudi

Evolució afectació ERTOS sobre el total de personal de l'àmbit esportiu en actiu de març a juliol



- Personal afectat per ERTOS 100%
- Personal afectat per ERTOS parcial

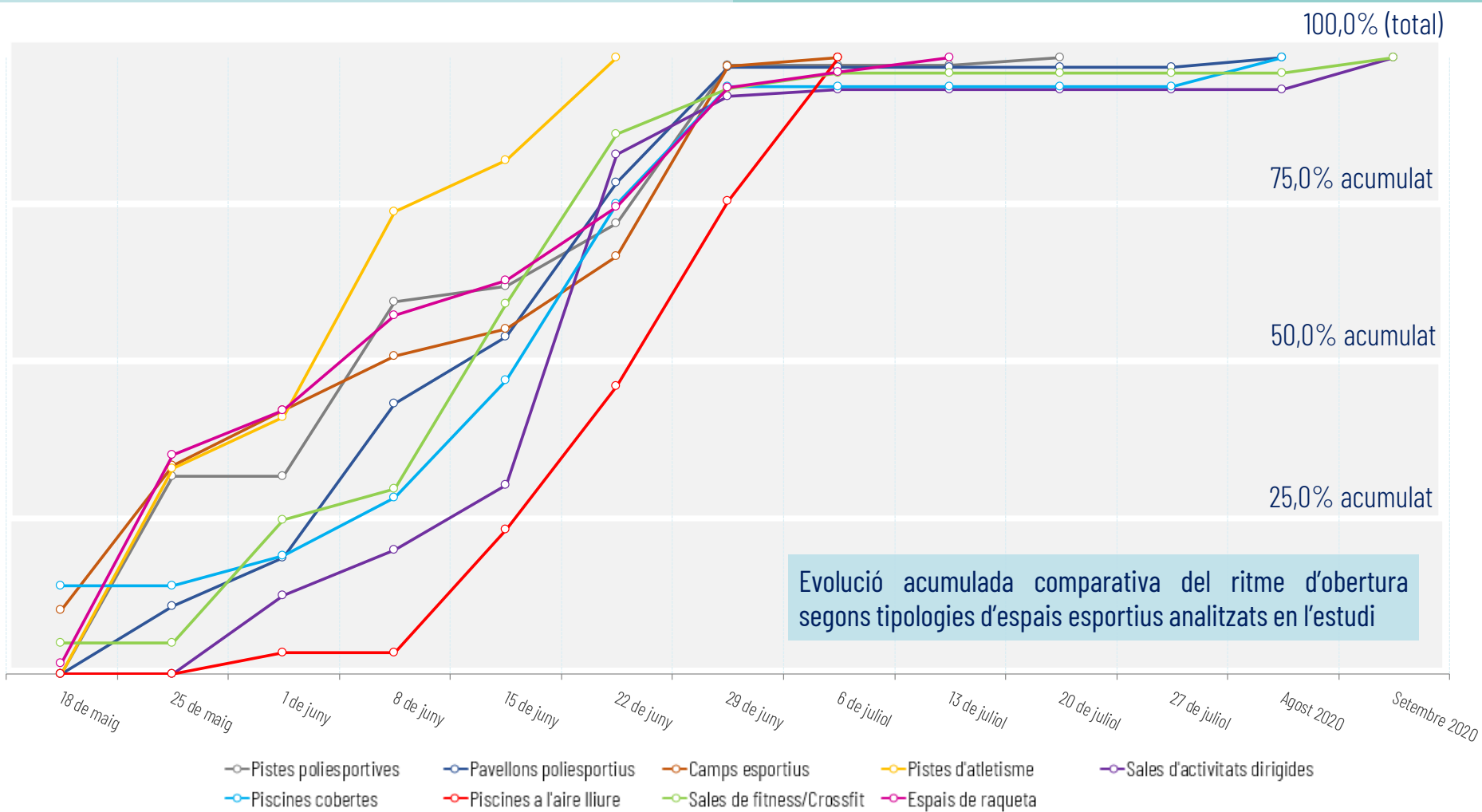
L'inici de l'estat d'alarma i la fase 1 van ser els períodes on més personal de l'àmbit esportiu va quedar subjecte a un ERTOS, ja fos de manera parcial o de la totalitat de la jornada laboral.



INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

Instal·lacions esportives

Resultats finals de l'estudi



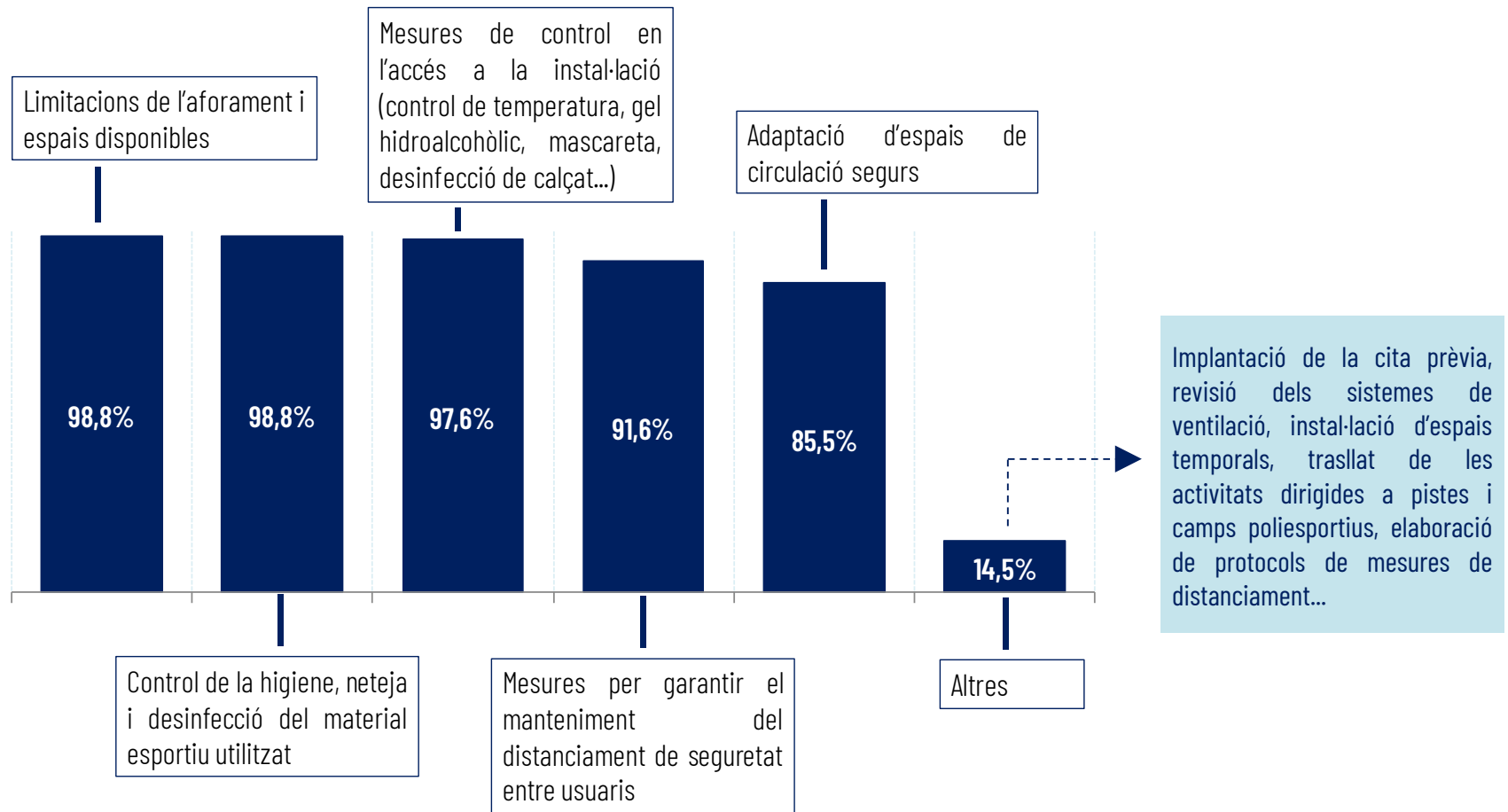


INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

Instal·lacions esportives

Resultats finals de l'estudi

Mesures efectuades pels municipis per adaptar les instal·lacions esportives municipals per a la seva reobertura



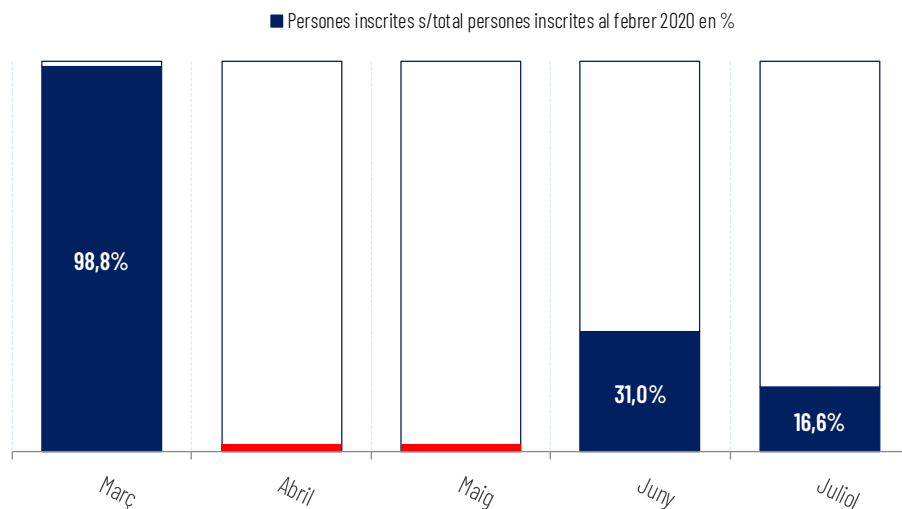


INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

Activitats i esdeveniments esportius

Resultats finals de l'estudi

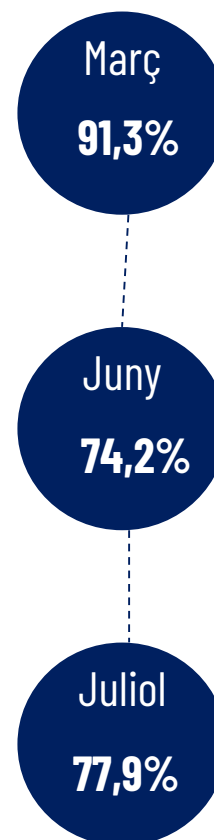
Persones inscrites a activitats esportives municipals* els mesos de març a juliol sobre el total de persones inscrites que hi va haver al febrer 2020



En els mesos d'abril i maig, de mitjana, un **4%** de la població dels municipis participants **no va poder desenvolupar les activitats esportives a les que estava inscrita.**

*Inclòs persones inscrites a activitats complementàries i cursos dels CEMs

Persones abonades a Complex Esportiu Municipal mensual 2020 respecte el total de persones abonades mensual 2019 en %



En els mesos d'abril i maig, **2.828 persones abonades** a Complex Esportiu Municipal de mitjana **no van poder accedir als seus serveis i activitats de manera presencial.**

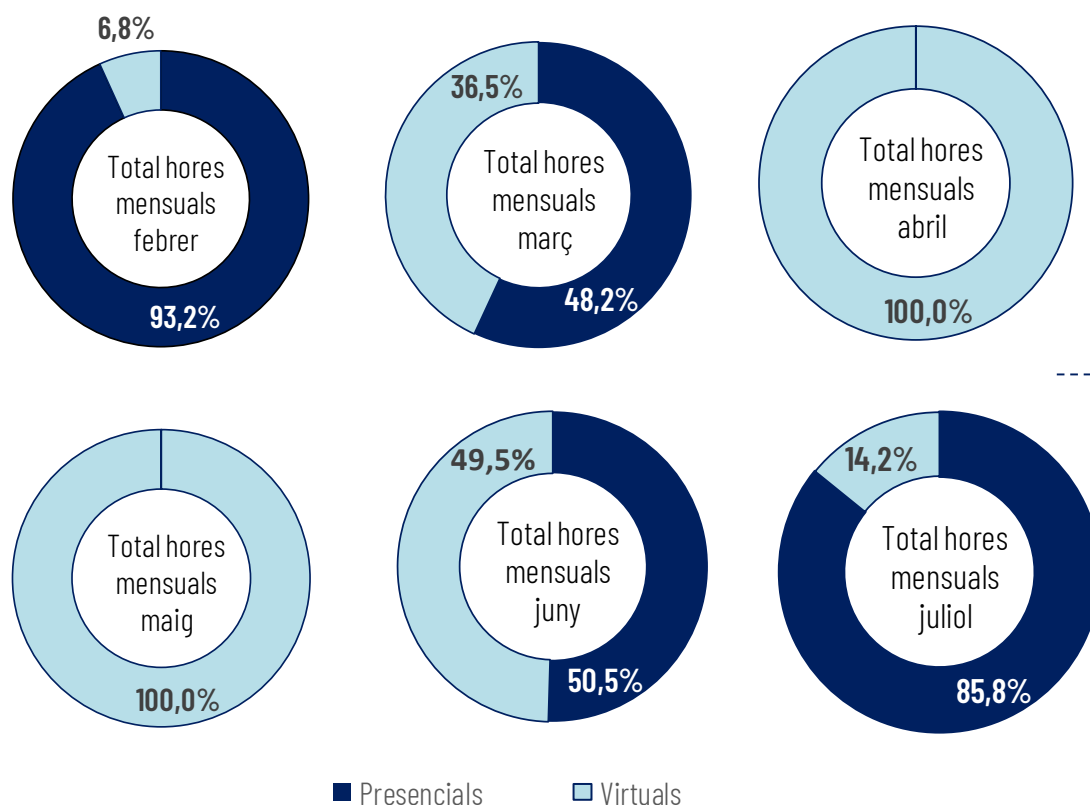


INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

Activitats i esdeveniments esportius

Resultats finals de l'estudi

Distribució de les hores d'activitats esportives virtuals i presencials sobre el total d'hores d'activitat mensual 2020



Mitjans disponibles per realitzar oferta d'activitats virtuals

Valoració de l'1 al 5

2,9
de mitjana
sobre 5,0

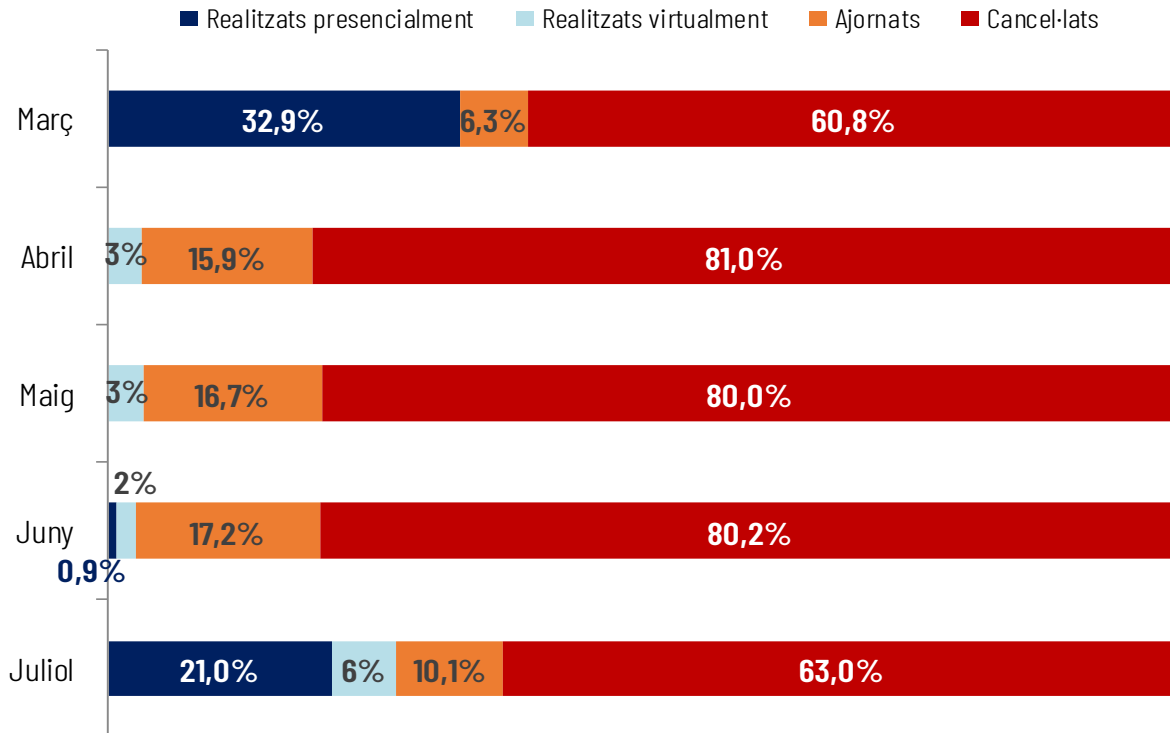


INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

Activitats i esdeveniments esportius

Resultats finals de l'estudi

Realització d'esdeveniments esportius mensuals de març a juliol 2020 sobre el total d'esdeveniments previstos



De març a juliol del 2020 només es van dur a terme un **20,5%** dels esdeveniments realitzats al 2019 en el mateix període.

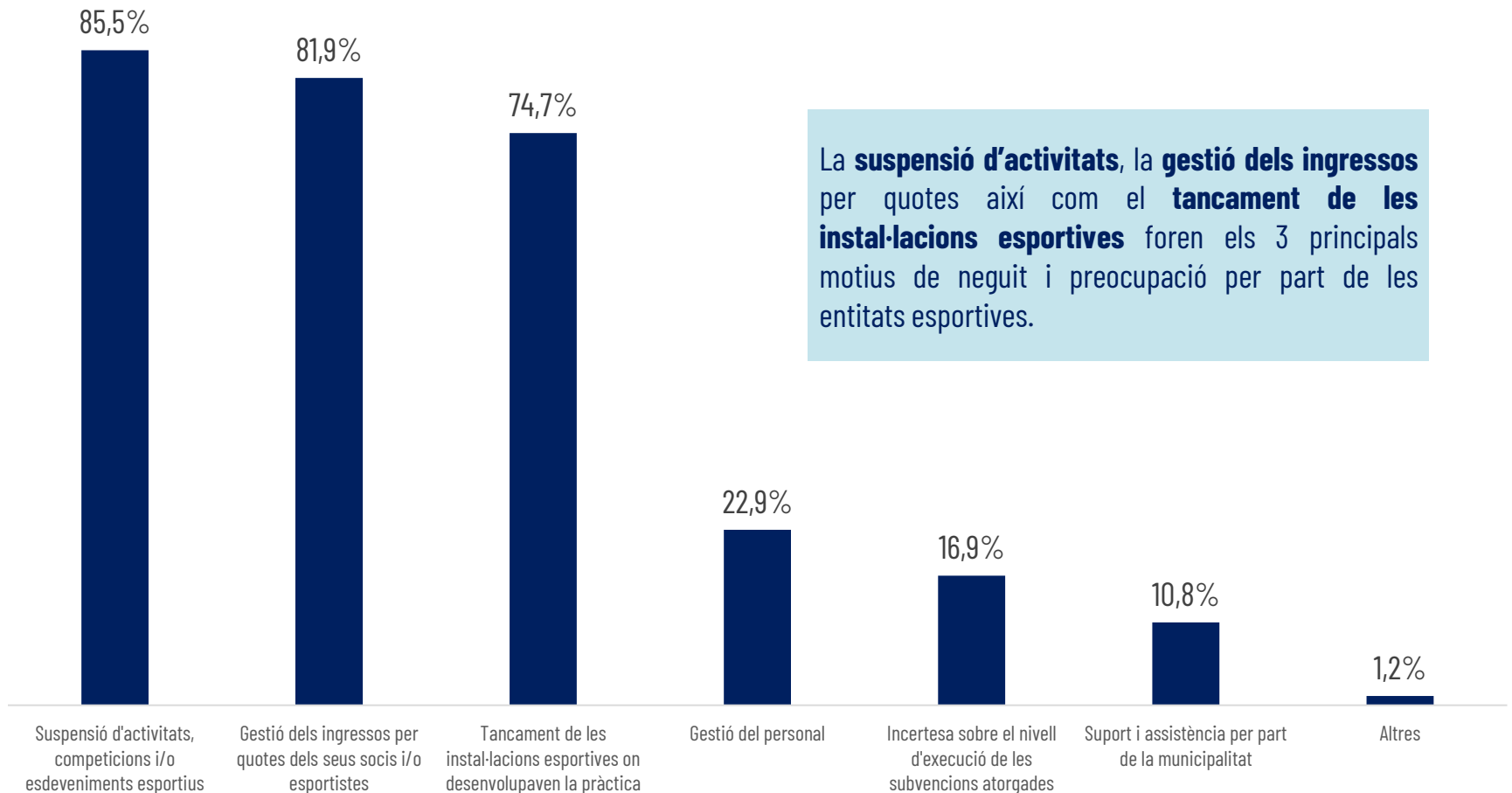


INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

Entitats esportives

Resultats finals de l'estudi

Principals inquietuds manifestades per les entitats esportives del municipi davant la situació de l'estat d'alarma



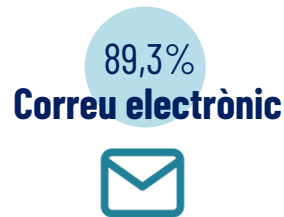


INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

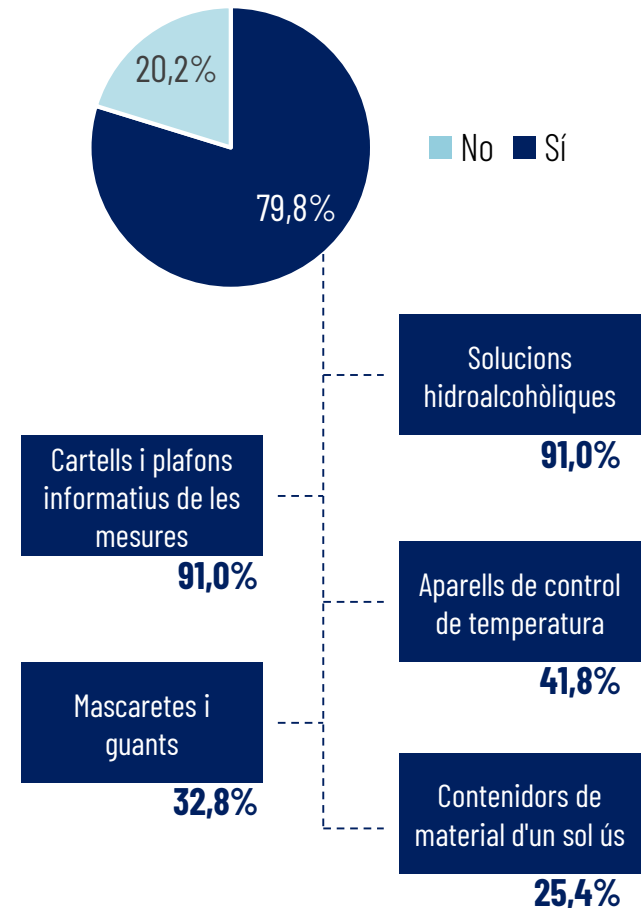
Entitats esportives

Resultats finals de l'estudi

Els **tres canals de comunicació** més utilitzats per l'ajuntament per establir contacte amb les entitats a fi de valorar la situació i els possibles escenaris de futur arrel del decret de l'estat d'alarma



L'ajuntament com a **facilitador d'equips de protecció sanitària i altres materials** a les entitats esportives en la tornada a la pràctica esportiva





INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

Entitats esportives

Resultats finals de l'estudi

% Comparatiu d'activitats les activitats competitives de les entitats en caps de setmana mensual 2020 sobre el total mensual del 2019

□ Total activitats competitives 2019 ■ % Activitats competitives realitzades al 2020 s/total realitzades al 2019



Tant en el mes de juny com en el de juliol de 2020, **no es va arribar al 70,0% de casals esportius realitzats** sobre el total de previstos inicialment.



INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

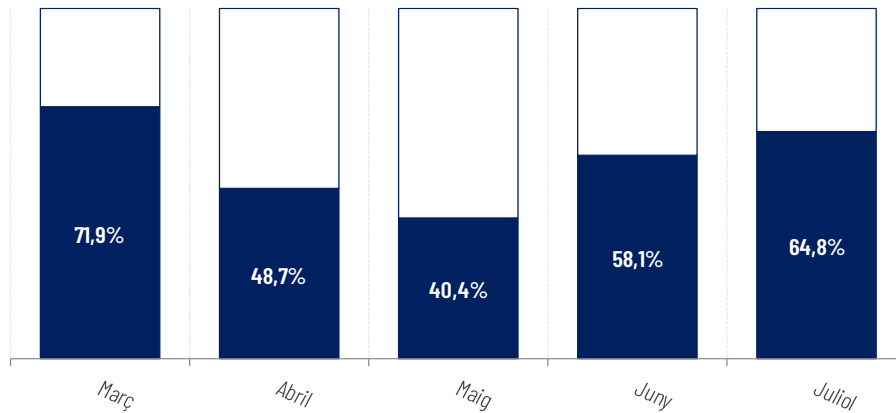
Recursos econòmics

Resultats finals de l'estudi

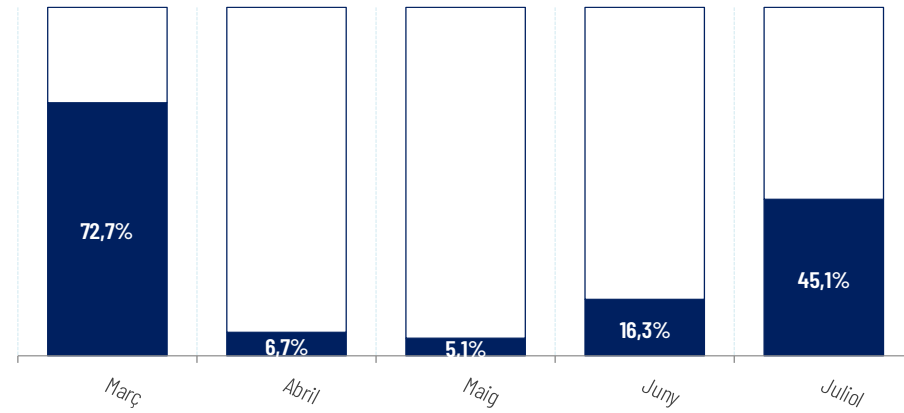
Durant els mesos d'abril i maig de 2020 **no es va haver de fer front ni al 50,0% de la despesa generada l'any anterior** per als mateixos mesos.

En els mesos d'abril i maig de 2020 **únicament es va ingressar al voltant del 5-6%** del que es va ingressar al 2019 en concepte de taxes i preus públics.

■ Despesa total mensual 2020 s/total despesa mensual 2019 en %



■ Ingressos mensuals per taxes i preus públics 2020 s/total ingressos per taxes i preus públics 2019 en %





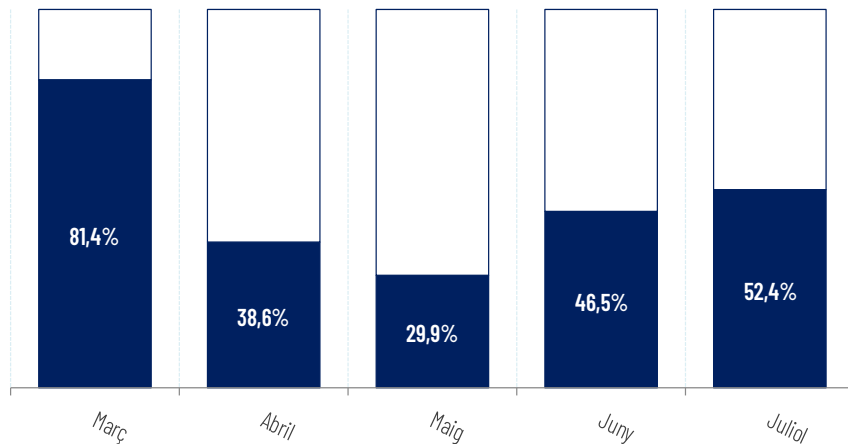
INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

Recursos econòmics

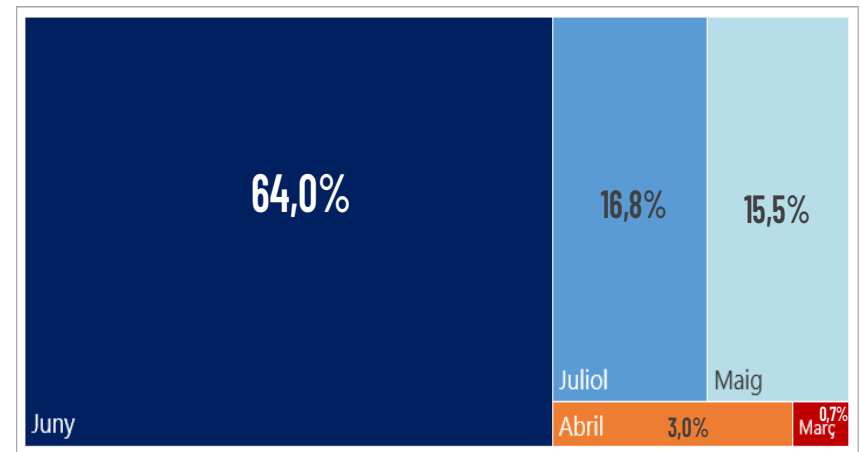
Resultats finals de l'estudi

Entre abril i juny **la despesa en subministraments no arribà al 50,0% de la generada l'any anterior** pel mateix període d'anàlisi.

■ Despesa total mensual en subministraments 2020 s/total despesa en subministraments mensual 2019 en %



Distribució despesa generada de l'adaptació d'instal·lacions esportives mensual s/total de març a juliol



El **64,0% de la despesa** per aquest concepte **es va executar durant el mes de juny**, coincidint amb l'inici del procés de reobertura de les instal·lacions esportives.

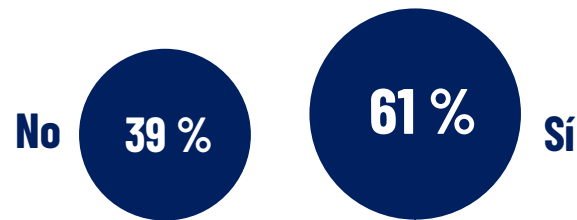


INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

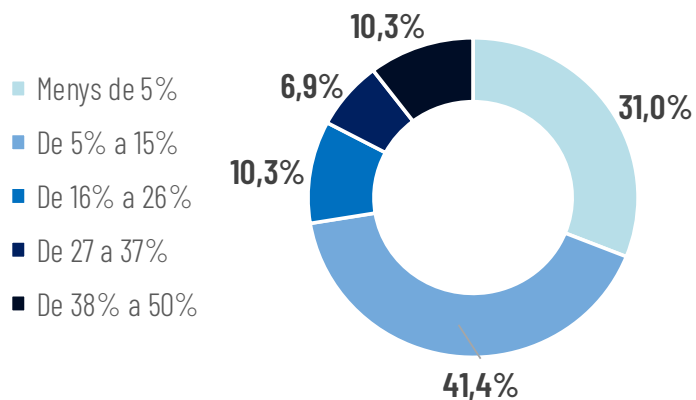
Recursos econòmics

Resultats finals de l'estudi

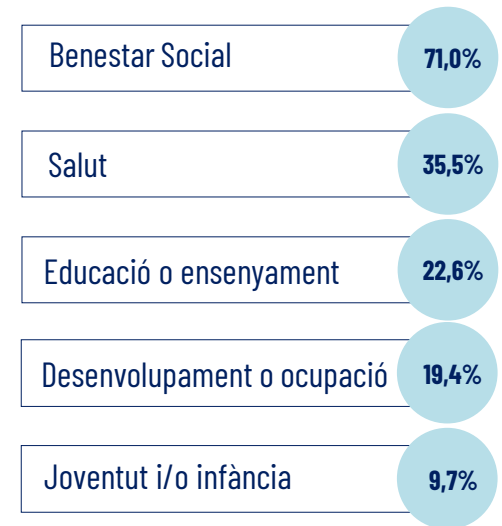
Previsió de modificació del pressupost dels serveis d'esports en favor d'altres serveis arran de la crisi sanitària



Percentatge de variació previst



En favor dels serveis següents





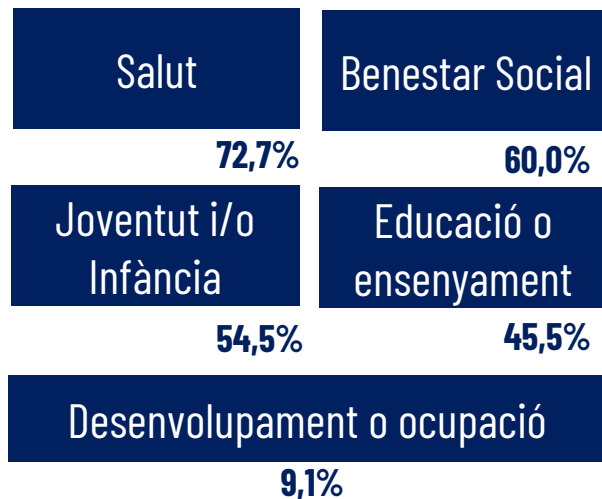
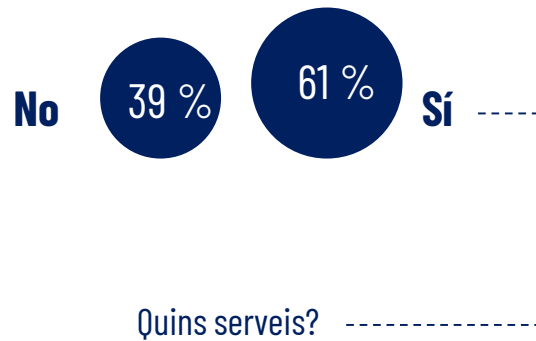
INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

El Servei d'Esports enfront la crisi sanitària

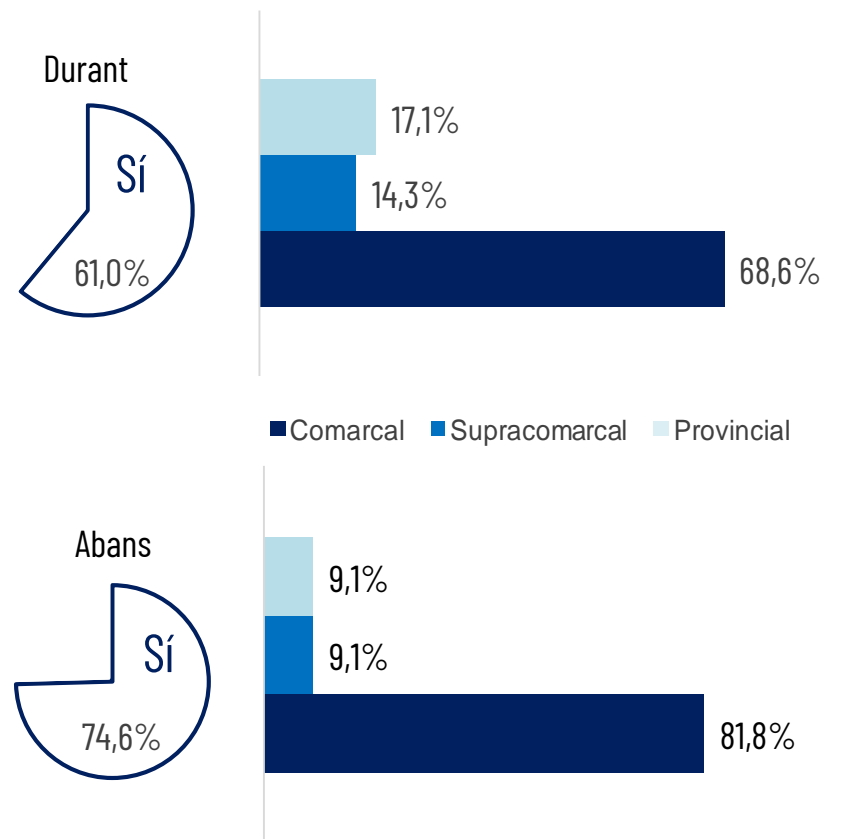
Resultats finals de l'estudi

Creació de sinergies i treball transversal amb altres Serveis* durant l'estat d'alarma

* Serveis amb els quals abans no s'hi col·laborava



Col·laboració amb altres municipis durant l'estat d'alarma i anteriorment a aquest període





INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

El Servei d'Esports enfront la crisi sanitària

Resultats finals de l'estudi

Problemàtiques amb més afectació sobre el Servei arrel de l'estat d'alarma i valoració del nivell d'afectació.

Tancament de les instal·lacions esportives

82,5%

Nivell afectació

4,2

sobre 5,0

Cancel·lació de tota activitat esportiva

71,9%

Nivell afectació

4,3

sobre 5,0

Pèrdua d'ingressos per activitats esportives municipals

47,7%

Nivell afectació

3,5

sobre 5,0

Manteniment de les instal·lacions esportives tot i el tancament

36,8%

Nivell afectació

3,0

sobre 5,0

Gestió de les subvencions previstes a entitats i ajudes des de l'ens local

22,8%

Nivell afectació

2,9

sobre 5,0

8,8%

Altres



INCIDÈNCIA DE LA COVID-19 EN L'ESPORT LOCAL

El Servei d'Esports enfront la crisi sanitària

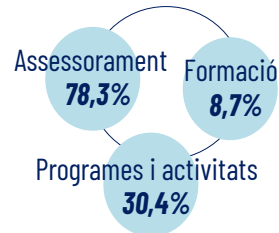
Resultats finals de l'estudi

Suport rebut per part de les administracions, en clau esportiva, tant durant l'estat d'alarma com posteriorment en el context de la COVID-19.

Consell Comarcal

Un **32,2%** dels municipis van rebre el seu suport

- Un 47,4% de < 5.000 habitants
- Un 47,4% de 5.000 a 30.000 habitants
- Un 5,3% de > 30.000 habitants

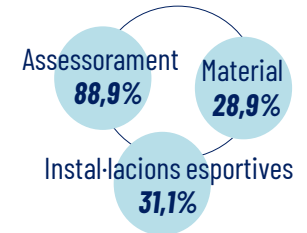


Valoració del suport rebut
3,3 sobre 5,0 punts

Diputació de Barcelona

Un **67,8%** dels municipis van rebre el seu suport

- Un 27,5% de < 5.000 habitants
- Un 47,5% de 5.000 a 30.000 habitants
- Un 25,0% de > 30.000 habitants

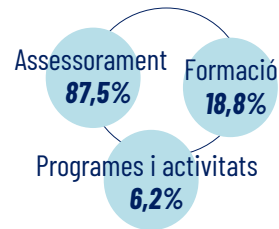


Valoració del suport rebut
3,5 sobre 5,0 punts

Consell Català de l'Esport

Un **27,1%** dels municipis van rebre el seu suport

- Un 18,8% de < 5.000 habitants
- Un 37,5% de 5.000 a 30.000 habitants
- Un 43,8% de > 30.000 habitants

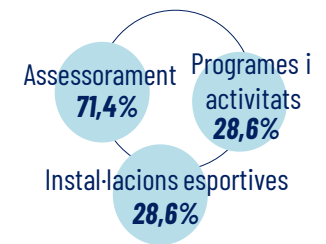


Valoració del suport rebut
3,0 sobre 5,0 punts

Consejo Superior de Deportes

Un **6,8%** dels municipis van rebre el seu suport

- Cap municipi de < 5.000 habitants
- Un 50,0% de 5.000 a 30.000 habitants
- Un 50,0% de > 30.000 habitants



Valoració del suport rebut
2,0 sobre 5,0 punts



**Diputació
Barcelona**

**Àrea d'Educació,
Esports i Joventut**

Gerència de Serveis d'Esports

Recinte Mundet. Edifici Migjorn

Passeig de la Vall d'Hebron, 171

08035 Barcelona

Tel. 934 022 464 · Fax 934 022 486

gs.esports@diba.cat

www.diba.cat